



Федеральное государственное бюджетное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Всероссийский учебно-научно-методический центр  
по непрерывному медицинскому и фармацевтическому образованию»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации

## ОПИСАНИЕ КОНКУРСНЫХ ЗАДАНИЙ

### Заместитель директора года

#### Отборочный этап

Таблица 1. Матрица конкурсных заданий отборочного этапа

№ п/п	Наименование задания	Время на выполнение задания	Максимальное количество баллов
1	Компьютерное тестирование по вопросам нормативно-правового регулирования системы образования, менеджмента, экономики	60 минут	100
2	Видеоинтервью	-	100
3	Управленческий проект	-	100
<b>Итого</b>		<b>60 минут</b>	<b>300</b>

#### Конкурсное задание «Компьютерное тестирование»

##### *Общая информация*

Общая продолжительность конкурсного задания: 60 минут.

Компьютерное тестирование осуществляется на электронной платформе ФГБУ ДПО ВУНМЦ Минздрава России (далее – платформа).

Конкурсанту предлагается за 60 минут ответить на вопросы, связанные с нормативно-правовым регулированием системы образования, менеджментом, экономикой. Вопросы могут иметь как один, так и несколько правильных ответов: соответствующая количеству ответов формулировка приведена в задании. Вопросы посвящены как теоретическим аспектам деятельности заместителя директора как управленца в сфере образования, так и включают ситуационные задачи практической направленности.

В случае, если выбран неправильный ответ, за вопрос баллы не начисляются.

В случае, если выбраны не все правильные ответы, то за вопрос будет начислено количество баллов, эквивалентное количеству выбранных правильных ответов.

Оценка конкурсного задания осуществляется платформой автоматически. Результат тестирования доступен сразу после его завершения.

##### *Оборудование и оснащение*

Для подключения к платформе необходим персональный компьютер с подключением к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

Минимальные системные требования к персональному компьютеру:

- дисковое пространство – не менее 5 Гб;
- двухъядерный процессор с минимальной частотой ядра 1 ГГц;
- объём оперативной памяти – от 1 Гб и более;

Подключение к информационно-телекоммуникационной сети Интернет: минимальная скорость – 56 Кб/сек, рекомендуемая скорость – 528 Кб/сек.

Выполнение заданий на планшете и/или посредством использования мобильного телефона не допускается.

### **Конкурсное задание «Видеоинтервью»**

Конкурсант записывает видеоролик, содержащий краткую визитную карточку и ответы на три вопроса. Видео записывается одним дублем без монтажа. На протяжении записи в кадре присутствует только один участник, при этом лицо участника составляет не менее 30% от кадра. На видео не должно быть иных голосов или посторонних шумов, кроме голоса участника, а также фоновой музыки. Видео необходимо записывать в хорошо освещенном и тихом помещении.

Максимальная продолжительность видеоролика – 2 минуты, минимальная – 30 секунд.

Допустимые форматы файлов для записи: MP4, MOV, WMV, WEBM или AVI.

Минимальное разрешение: 640x480.

В процессе видеоинтервью нужно представиться, кратко рассказать о себе (образовательная организация, стаж работы и пр.), далее необходимо ответить на все поставленные вопросы. Время, потраченное на представление себя, входит в общий лимит времени, отведенный на видеоинтервью.

Ответы на вопросы должны относиться к рассматриваемой теме, раскрывать ее, быть аргументированными и структурированными, последовательность изложения – логичной. В рамках видеоинтервью оценивается способность уверенно и четко излагать свою позицию в ситуации ограниченности времени, оказывать влияние на аудиторию, удерживать ее внимание, а также умение формировать эффективную структуру выступления.—Оценка конкурсного задания осуществляется в соответствии с оценочным листом (Приложение).

Вопросы:

1. Какова, на Ваш взгляд, роль СПО в современной России?
2. Что, по вашему мнению, самое важное в Вашей управленческой деятельности?
3. Какими достижениями за последнее время гордитесь?

### **Конкурсное задание «Управленческий проект»**

Управленческий проект (далее – проект) представляет собой разработанную систему и перечень действий для анализа и реализации конкретной управленческой задачи (проблемы) с уточнением роли и места каждого действия, времени осуществления этих действий, их участников и условий, необходимых для эффективности всей системы действий, в условиях имеющихся и (или) привлеченных ресурсов.

Проект должен быть выполнен автором самостоятельно, обладать внутренним единством, содержать выводы, выдвигаемые в дальнейшем для публичной защиты. Предложенные автором проекта выводы должны быть аргументированы.

На конкурс могут быть представлены проекты на любом этапе реализации/завершенные проекты.

*Требования к оформлению проекта:*

Объем – не более 20 страниц

Поля страницы – 2 см

Шрифт – Times New Roman

Размер шрифта – 12 кегль  
Межстрочный интервал – одинарный  
Отступ первой строки – 1,25

*Примерная структура проекта:*

- 1. Титульный лист** (указываются название проекта, фамилия, имя, отчество автора (полностью), место работы, должность)
- 2. Актуальность проекта**
- 3. Цель и задачи проекта**
- 4. Целевая аудитория проекта**
- 5. Объект и предмет исследования**
  - 5.1. Объект исследования**
  - 5.2. Предмет исследования**
- 6. Управленческое решение** (основные идеи проекта, отражающие подход к его решению и их содержание)
- 7. Жизненный цикл и этапы реализации проекта**
  - 7.1. Сроки реализации проекта**
  - 7.2. Этапы реализации проекта**
  - 7.3. Программа проектных мероприятий** (описание мероприятий, которые необходимо организовать и провести для решения задач проекта)
- 8. Ожидаемые результаты реализации проекта**
  - 8.1. Краткосрочные результаты**
  - 8.2. Долгосрочные результаты**
  - 8.3. Прогнозируемые эффекты от внедрения проекта**
- 9. Оценка эффективности проекта**
- 10. Риски реализации проекта и пути их преодоления**
- 11. Основные критерии и показатели эффективности реализации проекта**
- 12. Дальнейшее развитие проекта**
- 13. Заключение**
- 14. Список использованных документов и источников информации**
- 15. Приложения** (при наличии)

Оценка конкурсного задания осуществляется в соответствии с оценочным листом (приложение).

### Оценочные листы для конкурсных заданий

Оценочный лист  
для конкурсного задания  
«Видеоинтервью»

Ф.И.О. конкурсанта:

Дата:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Время:

\_\_\_\_\_

Критерий	Баллы	Оценка
<b>Технический уровень:</b>	<b>15</b>	
Соблюдение временного регламента	0-5	
Четкость изображения	0-5	
Четкость звука	0-5	
<b>Содержательный уровень:</b>	<b>35</b>	
Наличие ответов на три вопроса	1-5	
Структурированность и логичность выступления	1-15	
Аргументированность ответов	1-15	
<b>Речевое мастерство:</b>	<b>50</b>	
Использование средств речевой выразительности	1-10	
Соблюдение темпа речи	0-5	
Уместная эмоциональность выступления	0-10	
Уместное использование жестикуляции и мимики	0-10	
Отсутствие лексических и грамматических ошибок, слов-паразитов	0-10	
Наличие зрительного контакта	0-5	
<b>Итого баллов:</b>	<b>100</b>	

\_\_\_\_\_

Фамилия, И.О. члена экспертной группы

\_\_\_\_\_

подпись

\_\_\_\_\_

дата

Оценочный лист  
для конкурсного задания  
«Управленческий проект»

Ф.И.О. конкурсанта:

Дата:

\_\_\_\_\_

Время:

\_\_\_\_\_

<b>Критерий</b>	<b>Баллы</b>	<b>Оценка</b>
Актуальность проблемы и четкость ее постановки	1-10	
Новое представление или новое видение вариантов решения уже известной проблемы, основанное на аналитической информации	1-10	
Четкость и конкретность формулировки управленческой проблемы, цели и задач проекта	1-10	
Применение управленческих инструментов и методов реализации проекта	1-10	
Наличие анализа ситуации по решаемой в проекте проблеме: выделены параметры для анализа, проведено сравнение по параметрам, сделаны выводы	1-10	
Последовательность и логичность этапов реализации проекта: все части взаимосвязаны и последовательно отражают основную идею проекта	1-10	
Соответствие результатов проекта поставленным задачам	1-10	
Практическая значимость проекта	1-10	
Личный вклад автора в проектную работу	1-10	
Наличие показателей эффективности реализации проекта и оценка перспектив развития проекта	1-10	
<b>Итого баллов:</b>	<b>100</b>	

\_\_\_\_\_

Фамилия, И.О. члена экспертной группы

\_\_\_\_\_

подпись

\_\_\_\_\_

дата