

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора по образовательной
деятельности и методической работе
федерального государственного бюджетного
учреждения дополнительного
профессионального образования
«Всероссийский учебно-научно-
методический центр по непрерывному
медицинскому и фармацевтическому
образованию» Министерства
здравоохранения Российской Федерации



В.Ю. Перфильев

23.01.2026

ОПИСАНИЕ КОНКУРСНЫХ ЗАДАНИЙ

Заместитель директора года - 2026

Отборочный этап

Москва, 2026 г.

Таблица 1. Матрица конкурсных заданий отборочного этапа

№ п/п	Наименование задания	Время на выполнение задания	Максимальное количество баллов
1	Компьютерное тестирование по вопросам нормативно-правового регулирования системы образования, менеджмента, экономики	60 минут	100
2	Видеоинтервью	-	100
3	Управленческий проект	-	100
Итого			300

Конкурсное задание «Компьютерное тестирование»

Общая информация

Общая продолжительность конкурсного задания: 60 минут.

Компьютерное тестирование осуществляется на электронной платформе ФГБУ ДПО ВУНМЦ Минздрава России (далее – платформа).

Конкурсанту предлагается за 60 минут ответить на вопросы, связанные с нормативно-правовым регулированием системы образования, менеджментом, экономикой. Вопросы могут иметь как один, так и несколько правильных ответов. Оценочные материалы включают в себя теоретические вопросы и ситуационные задачи практической направленности.

В случае, если выбран неправильный ответ, за вопрос баллы не начисляются.

В случае, если выбраны не все правильные ответы, то за вопрос будет начислено количество баллов, в соответствии с количеством выбранных правильных ответов.

Оценка конкурсного задания осуществляется автоматически. Результат тестирования доступен сразу после его завершения.

Оборудование и оснащение

Для подключения к платформе необходим персональный компьютер с подключением к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

Минимальные системные требования к персональному компьютеру:

- дисковое пространство – не менее 5 Гб;
- двухъядерный процессор с минимальной частотой ядра 1 ГГц;
- объём оперативной памяти – от 1 Гб и более;

Подключение к информационно-телекоммуникационной сети Интернет: минимальная скорость – 56 Кб/сек, рекомендуемая скорость – 528 Кб/сек.

Выполнение заданий на планшете и (или) посредством использования мобильного телефона не допускается.

Конкурсное задание «Видеоинтервью»

Конкурсант записывает видеоролик, содержащий краткую визитную карточку и ответы на два вопроса. Видео записывается одним дублем без монтажа. На протяжении записи в кадре присутствует только один участник, при этом лицо участника составляет не менее 30% от кадра. На видео не должно быть иных голосов или посторонних шумов, кроме голоса участника, а также фоновой музыки. Видео необходимо записывать в хорошо освещенном и тихом помещении.

Максимальная продолжительность видеоролика – 2 минуты, минимальная – 30 секунд.

Допустимые форматы файлов для записи: MP4, MOV, WMV, WEBM или AVI.

Минимальное разрешение: 640x480.

В процессе видеointервью нужно представиться, коротко рассказать о себе (образовательная организация, стаж работы и так далее), далее необходимо ответить на все поставленные вопросы. Время, потраченное на представление себя, входит в общий лимит времени, отведенный на видеointервью.

Ответы на вопросы должны относиться к рассматриваемой теме, раскрывать ее, быть аргументированными и структурированными, последовательность изложения – логичной. В рамках видеointервью оценивается способность уверенно и четко излагать свою позицию в ситуации ограниченности времени, оказывать влияние на аудиторию, удерживать ее внимание, а также умение формировать эффективную структуру выступления. Оценка конкурсного задания осуществляется в соответствии с оценочным листом (Приложение).

Вопросы:

1. Каким конкретным улучшением в учебном или административном процессе за последний год вы гордитесь больше всего и почему?
2. Что вы считаете главным вызовом в обеспечении качества среднего медицинского и фармацевтического образования сегодня и как Ваша образовательная организация на него отвечает?

Конкурсное задание «Управленческий проект»

Управленческий проект (далее – проект) представляет собой разработанную систему и перечень действий для анализа и реализации конкретной управленческой задачи (проблемы) с уточнением роли и места каждого действия, времени осуществления этих действий, их участников и условий, необходимых для эффективности всей системы действий, в условиях имеющихся и (или) привлеченных ресурсов.

Проект должен быть выполнен автором самостоятельно, обладать внутренним единством, содержать выводы, выдвигаемые в дальнейшем для публичной защиты. Предложенные автором проекта выводы должны быть аргументированы.

На конкурс могут быть представлены проекты на любом этапе реализации/завершенные проекты.

Требования к оформлению проекта:

Объем – не более 20 страниц

Поля страницы – 2 см

Шрифт – Times New Roman

Размер шрифта – 12 кегль

Межстрочный интервал – одинарный

Отступ первой строки – 1,25

Примерная структура проекта:

1. **Титульный лист** (указываются название проекта, фамилия, имя, отчество автора (полностью), место работы, должность)
2. **Актуальность проекта**
3. **Цель и задачи проекта**
4. **Целевая аудитория проекта**
5. **Объект и предмет исследования**
 - 5.1. Объект исследования
 - 5.2. Предмет исследования
6. **Управленческое решение (основные идеи проекта, отражающие подход к его решению и их содержание)**
7. **Жизненный цикл и этапы реализации проекта**
 - 7.1. Сроки реализации проекта
 - 7.2. Этапы реализации проекта

7.3. Программа проектных мероприятий (описание мероприятий, которые необходимо организовать и провести для решения задач проекта)

8. Ожидаемые результаты реализации проекта

8.1. Краткосрочные результаты

8.2. Долгосрочные результаты

8.3. Прогнозируемые эффекты от внедрения проекта

9. Оценка эффективности проекта

10. Риски реализации проекта и пути их преодоления

11. Основные критерии и показатели эффективности реализации проекта

12. Дальнейшее развитие проекта

13. Заключение

14. Список использованных документов и источников информации

15. Приложения (при наличии)

Оценка конкурсного задания осуществляется в соответствии с оценочным листом (приложение).

Оценочные листы для конкурсных заданий

Оценочный лист для конкурсного задания «Видеоинтервью»

Ф.И.О. конкурсанта:

Дата:

Время:

Критерий	Баллы	Оценка
Технический уровень:	15	
Соблюдение временного регламента	0-5	
Четкость изображения	0-5	
Четкость звука	0-5	
Содержательный уровень:	35	
Наличие ответов на оба вопроса	0-5	
Структурированность и логичность выступления	0-15	
Аргументированность ответов	0-15	
Речевое мастерство:	50	
Использование средств речевой выразительности	0-10	
Соблюдение темпа речи	0-5	
Уместная эмоциональность выступления	0-10	
Уместное использование жестикуляции и мимики	0-10	
Отсутствие лексических и грамматических ошибок, слов-паразитов	0-10	
Наличие зрительного контакта	0-5	
Итого баллов:	100	

Фамилия, И.О. члена экспертной группы

подпись

дата

Оценочный лист
для конкурсного задания
«Управленческий проект»

Ф.И.О. конкурсанта:

Дата:

Время:

Критерий	Баллы	Оценка
Актуальность проблемы и четкость ее постановки	0-10	
Новое представление или новое видение вариантов решения уже известной проблемы, основанное на аналитической информации	0-10	
Четкость и конкретность формулировки управленческой проблемы, цели и задач проекта	0-10	
Применение управленческих инструментов и методов реализации проекта	0-10	
Наличие анализа ситуации по решаемой в проекте проблеме: выделены параметры для анализа, проведено сравнение по параметрам, сделаны выводы	0-10	
Последовательность и логичность этапов реализации проекта: все части взаимосвязаны и последовательно отражают основную идею проекта	0-10	
Соответствие результатов проекта поставленным задачам	0-10	
Практическая значимость проекта	0-10	
Личный вклад автора в проектную работу	0-10	
Наличие показателей эффективности реализации проекта и оценка перспектив развития проекта	0-10	
Итого баллов:	100	

Фамилия, И.О. члена экспертной группы

подпись

дата