Федеральное государственное бюджетное учреждение
дополнительного профессионального образования
«Всероссийский учебно-научно-методический центр
по непрерывному медицинскому и фармацевтическому образованию»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат: 00817C3B73499B3429C17700B639AB0A93

Владелец: Мирошниченко Александр Геннадьевич

Действителен: с 29.07.2026 по 22.10.2027

УТВЕРЖДАЮ
Директор

А.Г. Мирошниченко

09.10.2026

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ «ОРГАНИЗАЦИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ И ОБЩЕСТВЕННОЕ ЗДОРОВЬЕ»

**Трудоемкость обучения
(срок освоения Программы):
144 академических часа**

Москва, 2026

I. Общие положения

1. Целью дополнительной профессиональной программы повышения квалификации специалистов с высшим медицинским образованием (далее – Программа) является совершенствование компетенций, необходимых для осуществления профессиональной деятельности по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» (область профессиональной деятельности – 02 Здравоохранение, уровень квалификации – 8 уровень).

2. В результате освоения Программы у обучающегося (слушателя) совершенствуются профессиональные компетенции (далее – ПК), включающие необходимые знания, умения, в соответствии с планируемыми результатами обучения и рабочими программами модулей.

3. Форма обучения по Программе – очная, с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (далее – ЭО и ДОТ).

4. Трудоемкость обучения (срок освоения Программы): 144 академических часа.

II. Планируемые результаты обучения

5. Планируемые результаты обучения:

№ п/п	Коды и наименования совершенствуемых компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям	
		Знания (далее – з)	Умения (далее – у)
1	ПК-1. Способен вести статистический учет в медицинской организации	1.з1. Актуальное понятие о Едином цифровом контуре системы здравоохранения, структуре Единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения, медицинских информационных системах, других информационных системах в сфере здравоохранения. 1.з2. Актуальные требования по обеспечению безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну.	1.у1. Расчет статистических показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения. 1.у2. Ведение персонифицированных регистров пациентов с различными заболеваниями и льготных категорий граждан.
2	ПК-2. Способен обеспечить организационно-методическое сопровождение деятельности медицинской организации	2.з1. Виды медицинской документации и требования к ее оформлению. 2.з2. Современные аспекты электронного документооборота в медицинской организации. 2.з3. Современные информационные и цифровые технологии в здравоохранении; способы отображения данных, в том числе графические, в отчетных, презентационных и информационно-аналитических материалах. 2.з4. Нормативное правовое регулирование работы с обращениями граждан и юридических лиц.	2.у1. Подготовка презентационных материалов, информационно-аналитических материалов, справок о деятельности медицинской организации или ее подразделений для предоставления руководству организации, а также для печатных и электронных средств массовой информации. 2.у2. Анализ деятельности структурных подразделений медицинской организации. 2.у3. Подготовка проектов локальных нормативных актов медицинской организации. 2.у4. Подготовка проектов ответов на обращения граждан и юридических лиц.
3	ПК-3. Способен управлять структурным подразделением медицинской организации	3.з1. Современные подходы к планированию деятельности структурного подразделения медицинской организации. 3.з2. Трудовое законодательство Российской Федерации, нормативные правовые акты в сфере здравоохранения. 3.з3. Актуальная классификация медицинской помощи, организация медицинской помощи в соответствии с положением об организации оказания отдельных видов медицинской помощи, на основе порядков оказания медицинской помощи и клинических рекомендаций, с учетом стандартов медицинской помощи. 3.з4. Современные методы и технологии эффективной внутренней и внешней коммуникации при осуществлении управления структурным подразделением медицинской организации.	3.у1. Анализ, прогнозирование и планирование показателей деятельности структурного подразделения медицинской организации. 3.у2. Составление плана ресурсного обеспечения деятельности структурного подразделения медицинской организации и контроль его выполнения. 3.у3. Мониторинг и принятие мер по повышению эффективности использования ресурсов структурным подразделением медицинской организации. 3.у4. Мотивирование работников структурного подразделения медицинской организации. 3.у5. Профилактика и предупреждение конфликтных ситуаций, управление командным взаимодействием.

№ п/п	Коды и наименования совершенствуемых компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям	
		Знания (далее – з)	Умения (далее – у)
		3.з5. Актуальные принципы ситуационного лидерства и командообразования, современные методы мотивации работников структурного подразделения медицинской организации. 3.з6. Актуальный порядок создания и деятельности врачебной комиссии. 3.з7. Внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности в структурном подразделении медицинской организации.	3.у6. Формирование отчетов о деятельности структурного подразделения медицинской организации, в том числе по результатам внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. 3.у7. Анализ результатов внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в целях их использования для совершенствования подходов к осуществлению деятельности структурного подразделения медицинской организации. 3.у8. Разработка и реализация предложений по устранению и предупреждению нарушений в процессе деятельности структурного подразделения медицинской организации.
4	ПК-4. Способен управлять организационно-методическим подразделением медицинской организации	4.з1. Современные методики расчета потребности в ресурсах и эффективности их использования в медицинской организации. 4.з2. Актуальные подходы к управлению ресурсами медицинской организации, в том числе кадровыми. 4.з3. Актуальные принципы менеджмента организации, современные подходы и инструменты тактического управления.	4.у1. Оценка деятельности медицинской организации с учетом показателей результативности деятельности медицинской организации. 4.у2. Планирование численности и структуры кадров медицинской организации, оценка возрастного состава персонала, уровня квалификации сотрудников. 4.у3. Формирование предложений по оптимальной организационной структуре медицинской организации. 4.у4. Мониторинг и анализ информации о состоянии отдельных направлений деятельности медицинской организации. 4.у5. Организация применения информационных технологий при оказании медицинской помощи.
5	ПК-5. Способен управлять процессами деятельности медицинской организации	5.з1. Проектное и процессное управление в здравоохранении, программно-целевой метод решения задач перспективного развития медицинской организации, риск-менеджмент в деятельности медицинской организации. 5.з2. Современные методы эффективного управления кадровыми ресурсами медицинской организации. 5.з3. Особенности аудита в системе менеджмента качества. 5.з4. Современные подходы к организации государственного, ведомственного и внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. 5.з5. Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи: структура, источники финансового обеспечения медицинской помощи, критерии доступности и качества медицинской помощи.	5.у1. Оценка эффективности деятельности медицинской организации, разработка и выбор оптимальных управленческих решений, оценка рисков, связанных с их реализацией. 5.у2. Оценка ресурсного обеспечения, эффективности использования ресурсов медицинской организации. 5.у3. Формирование системы мотивации и стимулирования труда в медицинской организации, в том числе в рамках развития отдельного направления ее деятельности. 5.у4. Организация и оценка результатов проведения мероприятий внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. 5.у5. Разработка планов корректирующих мероприятий по результатам проведения внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности.

№ п/п	Коды и наименования совершенствуемых компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям	
		Знания (далее – з)	Умения (далее – у)
		5.з6. Правила обязательного медицинского страхования, система договоров в сфере обязательного медицинского страхования. 5.з7. Тарифная политика в системе обязательного медицинского страхования. 5.з8. Актуальные способы и источники оплаты медицинской помощи. 5.з9. Актуальные требования к организации контроля объемов, сроков, качества и условий предоставления медицинской помощи в рамках обязательного медицинского страхования. 5.з10. Актуальные требования пожарной безопасности, охраны труда и техники безопасности, актуальные вопросы личной безопасности и конфликтологии, правила внутреннего трудового распорядка.	5.у6. Планирование и организация внутренних аудитов в рамках системы менеджмента качества. 5.у7. Планирование и мониторинг выполнения объемов медицинской помощи, оказываемой медицинской организацией. 5.у8. Анализ выявленных нарушений при оказании медицинской помощи по результатам контрольно-экспертных мероприятий в системе обязательного медицинского страхования. 5.у9. Организация и проведение претензионной работы со страховой медицинской организацией, фондом обязательного медицинского страхования при несогласии с результатами контрольно-экспертных мероприятий. 5.у10. Соблюдение правил внутреннего трудового распорядка, требований пожарной безопасности, охраны труда.
6	ПК-6. Способен управлять медицинской организацией	6.з1. Кадровая политика в медицинской организации: актуальные цели, задачи, методики формирования. 6.з2. Нормативное правовое регулирование в сфере государственных закупок и антикоррупционное законодательство. 6.з3. Нормативные правовые и организационные основы деятельности, приносящей доход. 6.з4. Актуальные вопросы охраны здоровья, полномочий органов власти в сфере охраны здоровья, прав и обязанностей граждан в сфере охраны здоровья, прав и обязанностей медицинских работников и медицинских организаций. 6.з5. Современные подходы к оценке внешней и внутренней среды медицинской организации. 6.з6. Современная методология формирования стратегических и программных документов деятельности и развития медицинской организации.	6.у1. Организация кадрового обеспечения медицинской организации (привлечение, закрепление, профессиональное совершенствование кадров). 6.у2. Оценка экономической эффективности деятельности медицинской организации. 6.у3. Организация и контроль оказания платных медицинских услуг. 6.у4. Организация поточности и маршрутизации пациентов при оказании медицинской помощи в медицинской организации. 6.у5. Выделение и оценка факторов внешней и внутренней среды медицинской организации, в том числе при проведении SWOT-анализа. 6.у6. Определение стратегии развития медицинской организации на среднесрочный и долгосрочный периоды. 6.у7. Выявление и оценка потенциальных юридических рисков в деятельности медицинской организации.
7	ПК-7. Способен оказывать медицинскую помощь в экстренной форме	7.з1. Принципы и методы оказания медицинской помощи в экстренной форме в соответствии с нормативными правовыми актами и клиническими рекомендациями. 7.з2. Клинические признаки состояний, требующих оказания медицинской помощи в экстренной форме. 7.з3. Факторы риска, представляющие непосредственную угрозу для собственной жизни и здоровья, жизни и здоровья	7.у1. Диагностика состояний, требующих оказания медицинской помощи в экстренной форме. 7.у2. Определение факторов, представляющих непосредственную угрозу для собственной жизни и здоровья, жизни и здоровья пострадавшего (пострадавших) и окружающих лиц. 7.у3. Устранение факторов, представляющих непосредственную угрозу для жизни и здоровья пострадавшего (пострадавших), а

№ п/п	Коды и наименования совершенствуемых компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям	
		Знания (далее – з)	Умения (далее – у)
		пострадавшего (пострадавших) и окружающих лиц, методы устранения указанных факторов риска. 7.з4. Правила и порядок проведения первичного осмотра пациента (пострадавшего) при оказании медицинской помощи в экстренной форме при отсутствии сознания; остановке дыхания и (или) остановке кровообращения; нарушении проходимости дыхательных путей инородным телом и иных угрожающих жизни и здоровью нарушениях дыхания; наружных кровотечениях; травмах, ранениях и поражениях, вызванных механическими, химическими, электрическими, термическими поражающими факторами, воздействием излучения; отравлениях; укусах или ужаливаниях ядовитых животных; судорожном приступе, сопровождающемся потерей сознания; острых психологических реакциях на стресс. 7.з5. Правила эффективной коммуникации с пациентами, их законными представителями, окружающими лицами и медицинскими работниками при оказании медицинской помощи в экстренной форме. 7.з6. Алгоритм обращения в службы спасения, в том числе вызова выездной бригады скорой медицинской помощи. 7.з7. Принципы действия приборов для наружной электроимпульсной терапии (дефибрилляции). 7.з8. Правила выполнения наружной электроимпульсной терапии (дефибрилляции) с использованием автоматического наружного дефибриллятора. 7.з9. Медицинские показания и медицинские противопоказания к проведению реанимационных мероприятий. 7.з10. Правила проведения базовой сердечно-легочной реанимации. 7.з11. Методы обеспечения проходимости дыхательных путей. 7.з12. Правила остановки наружных кровотечений. 7.з13. Правила наложения повязок при оказании медицинской помощи в экстренной форме. 7.з14. Способы охлаждения при травмах, воздействиях излучения, высоких температур, химических веществ, укусах или ужаливаниях ядовитых животных; проведения	также участников оказания медицинской помощи в экстренной форме и окружающих лиц, в том числе предотвращение дополнительного травмирования пострадавшего (пострадавших). 7.у4. Обеспечение собственной безопасности, в том числе с использованием средств индивидуальной защиты. 7.у5. Вызов выездной бригады скорой медицинской помощи, перемещение, транспортировка пострадавшего, передача пострадавшего выездной бригаде скорой медицинской помощи. 7.у6. Оценка количества пострадавших. 7.у7. Устное информирование пострадавшего и окружающих лиц о готовности оказывать медицинскую помощь в экстренной форме, а также о начале проведения мероприятий по оказанию медицинской помощи в экстренной форме. 7.у8. Осуществление эффективной коммуникации с пациентом, его законным представителем, окружающими лицами и медицинскими работниками, в том числе выездной бригадой скорой медицинской помощи при оказании медицинской помощи в экстренной форме. 7.у9. Устранение воздействия повреждающих факторов на пострадавшего. 7.у10. Извлечение пострадавшего из транспортного средства или других труднодоступных мест. 7.у11. Перемещение пострадавшего в безопасное место. 7.у12. Обеспечение проходимости дыхательных путей при их закупорке инородным телом. 7.у13. Проведение первичного осмотра пациента при состояниях, требующих оказания медицинской помощи в экстренной форме. 7.у14. Осуществление мероприятий по временной остановке наружного кровотечения, в том числе прямым давлением на рану, наложением давящей повязки (в том числе с фиксацией инородного тела), наложением кровоостанавливающего жгута. 7.у15. Определение наличия признаков жизни у пострадавшего (наличие сознания, наличие дыхания с помощью слуха, зрения и осязания). 7.у16. Проведение сердечно-легочной реанимации и поддержание проходимости дыхательных путей. 7.у17. Использование автоматического наружного дефибриллятора.

№ п/п	Коды и наименования совершенствуемых компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям	
		Знания (далее – з)	Умения (далее – у)
		термоизоляции и согревания при воздействии низких температур. 7.з15. Методы иммобилизации с использованием медицинских изделий и подручных средств. 7.з16. Правила использования средств индивидуальной защиты при оказании медицинской помощи в экстренной форме. 7.з17. Правила и порядок проведения мониторинга состояния пациента при оказании медицинской помощи в экстренной форме, порядок передачи пациента выездной бригаде скорой медицинской помощи. 7.з18. Порядок применения лекарственных препаратов и медицинских изделий при оказании медицинской помощи в экстренной форме.	7.у18. Наложение окклюзионной (герметизирующей) повязки при ранении грудной клетки. 7.у19. Промывание желудка. 7.у20. Охлаждение при травмах, воздействиях излучения, высоких температур, химических веществ, укусах или ужаливаниях ядовитых животных. 7.у21. Проведение термоизоляции и согревания при воздействии низких температур. 7.у22. Проведение иммобилизации (обездвиживания) с использованием медицинских изделий или подручных средств; аутоиммобилизация или обездвиживание руками травмированных частей тела. 7.у23. Предотвращение дополнительного травмирования головы при судорожном приступе, сопровождающемся потерей сознания. 7.у24. Придание и поддержание оптимального положения тела пострадавшего в зависимости от его состояния. 7.у25. Осуществление контроля состояния пострадавшего (наличия сознания, дыхания, кровообращения и отсутствия наружного кровотечения), оказание пострадавшему психологической поддержки. 7.у26. Применение лекарственных препаратов и медицинских изделий при оказании медицинской помощи в экстренной форме.

Соответствие ПК требованиям нормативных правовых актов в области образования и квалификационных характеристик

Соответствие ПК федеральным государственным образовательным стандартам

Формируемые ПК	Компетенции в соответствии со ФГОС	Наименование ФГОС, реквизиты приказа об утверждении
ПК-1. Способен вести статистический учет в медицинской организации	ПК-1. Готовность к осуществлению комплекса мероприятий, направленных на сохранение и укрепление здоровья и включающих в себя формирование здорового образа жизни, предупреждение возникновения и (или) распространения заболеваний, их раннюю диагностику, выявление причин и условий их возникновения и развития, а также направленных на устранение вредного влияния на здоровье человека факторов среды его обитания ПК-3. Готовность к применению социально-гигиенических методик сбора и медико-статистического анализа информации о показателях здоровья взрослого населения и подростков ПК-6. Готовность к оценке качества оказания медицинской помощи с использованием основных медико-статистических показателей	ФГОС высшего образования по специальности 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье (уровень подготовки кадров высшей квалификации), утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 26 августа 2014 г. № 1114
ПК-2. Способен обеспечить организационно-методическое сопровождение деятельности медицинской организации	ПК-4. Готовность к формированию у населения, пациентов и членов их семей мотивации, направленной на сохранение и укрепление своего здоровья и здоровья окружающих ПК-8. Готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере охраны здоровья граждан	
ПК-3. Способен управлять структурным подразделением медицинской организации	ПК-5. Готовность к применению основных принципов организации и управления в сфере охраны здоровья граждан, в медицинских организациях и их структурных подразделениях	
ПК-4. Способен управлять организационно-методическим подразделением медицинской организации	ПК-5. Готовность к применению основных принципов организации и управления в сфере охраны здоровья граждан, в медицинских организациях и их структурных подразделениях	
ПК-5. Способен управлять процессами деятельности медицинской организации	ПК-5. Готовность к применению основных принципов организации и управления в сфере охраны здоровья граждан, в медицинских организациях и их структурных подразделениях	
ПК-6. Способен управлять медицинской организацией	ПК-5. Готовность к применению основных принципов организации и управления в сфере охраны здоровья граждан, в медицинских организациях и их структурных подразделениях	
ПК-7. Способен оказывать медицинскую помощь в экстренной форме	ПК-2. Готовность к проведению противоэпидемических мероприятий, организации защиты населения в очагах особо опасных инфекций, при ухудшении радиационной обстановки, стихийных бедствиях и иных чрезвычайных ситуациях ПК-7. Готовность к организации медицинской помощи при чрезвычайных ситуациях, в том числе медицинской эвакуации	

Соответствие ПК профессиональному стандарту

Формируемые ПК	Код и наименование трудовой функции	Наименование профессионального стандарта, реквизиты приказа об утверждении
ПК-1. Способен вести статистический учет в медицинской организации	A/01.7 Статистический учет в медицинской организации	Профессиональный стандарт «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 7 ноября 2017 г. № 768н
ПК-2. Способен обеспечить организационно-методическое сопровождение деятельности медицинской организации	B/02.7 Ведение организационно-методической деятельности в медицинской организации	
ПК-3. Способен управлять структурным подразделением медицинской организации	C/01.8 Организация деятельности структурного подразделения медицинской организации C/02.8 Планирование деятельности структурного подразделения медицинской организации C/03.8 Контроль деятельности структурного подразделения медицинской организации	
ПК-4. Способен управлять организационно-методическим подразделением медицинской организации	D/01.8 Анализ и оценка показателей деятельности медицинской организации D/02.8 Управление ресурсами медицинской организации D/03.8 Взаимодействие с руководством медицинской организации и структурными подразделениями медицинской организации D/04.8 Планирование, организация и контроль деятельности организационно-методического подразделения медицинской организации D/05.8 Разработка и внедрение системы менеджмента качества в медицинской организации	
ПК-5. Способен управлять процессами деятельности медицинской организации	E/01.8 Проектирование и организация процессов деятельности медицинской организации E/02.8 Управление ресурсами по обеспечению процессов деятельности медицинской организации E/03.8 Менеджмент качества процессов медицинской организации	
ПК-6. Способен управлять медицинской организацией	F/01.8 Управление ресурсами медицинской организации, взаимодействие с другими организациями F/02.8 Организация деятельности медицинской организации F/03.8 Менеджмент качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации F/04.8 Стратегическое планирование, обеспечение развития медицинской организации	

ПК-7. Способен оказывать медицинскую помощь в экстренной форме	А/02.7 Оказание медицинской помощи в экстренной форме	

Соответствие квалификационному справочнику

Соответствие должностным обязанностям и знаниям, предусмотренным квалификационным справочником, утвержденным приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 23 июля 2010 г. № 541н «Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей работников в сфере здравоохранения»»		
Наименование должности	Должностные обязанности	Должен знать
Главный врач (президент, директор, заведующий, управляющий, начальник) медицинской организации	– осуществляет руководство деятельностью медицинской организации; – организует работу коллектива организации по оказанию и предоставлению качественных медицинских услуг населению; – обеспечивает организацию лечебно-профилактической, административно-хозяйственной и финансовой деятельности организации; – осуществляет анализ деятельности организации и на основе оценки показателей ее работы принимает необходимые меры по улучшению форм и методов работы; – утверждает штатное расписание, финансовый план, годовой отчет и годовой бухгалтерский баланс организации; – обеспечивает выполнение обязательств по коллективному договору; – обеспечивает работникам своевременную и в полном объеме выплату заработной платы; – совершенствует организационно-управленческую структуру, планирование и прогнозирование деятельности, формы и методы работы организации, осуществляет подбор кадров, их расстановку и использование в соответствии с квалификацией; – организует и обеспечивает получение работниками организации дополнительного профессионального образования (повышение квалификации, профессиональная переподготовка) в соответствии с законодательством Российской Федерации; – принимает меры по обеспечению выполнения работниками организации своих должностных обязанностей; – обеспечивает и контролирует выполнение правил внутреннего трудового распорядка, по охране труда и пожарной безопасности при эксплуатации приборов, оборудования и механизмов; – представляет организацию в государственных, судебных, страховых и арбитражных органах, на международных мероприятиях, в государственных и	– Конституцию Российской Федерации; – законы и иные нормативные правовые акты Российской Федерации в сфере здравоохранения, защиты прав потребителей и санитарно-эпидемиологического благополучия населения; – теоретические основы социальной гигиены и организации здравоохранения; – системы управления и организацию труда в здравоохранении; – статистику состояния здоровья населения; – критерии оценки и показатели, характеризующие состояние здоровья населения; – организацию медико-социальной экспертизы; – организацию социальной и медицинской реабилитации больных; – медицинскую этику; – психологию профессионального общения; – основы трудового законодательства; – основы менеджмента; – порядок заключения и исполнения хозяйственных и трудовых договоров; – основы страховой медицины; – правила по охране труда и пожарной безопасности; – основы медицины катастроф.

	общественных организациях по вопросам в сфере здравоохранения, предварительно согласованным с вышестоящим органом, в ведении которого находится данная организация; – осуществляет взаимодействие с органами местного самоуправления, службами гражданской обороны, медицины катастроф, территориальными органами внутренних дел и другими оперативными службами; – принимает участие в конференциях, семинарах, выставках. Обеспечивает проведение профилактических мероприятий по предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний.	

III. Учебный план

6. Учебный план:

№ п/п	Наименования модулей, тем, разделов практики	Количество часов (трудоемкость)						
		всего	в том числе по видам учебной деятельности					
			лекции	практические занятия			практика	аттестация
				всего	в том числе			
					в форме практической подготовки	без практической подготовки		
1	**Модуль 1. Актуальные организационно-правовые вопросы организации здравоохранения и общественного здоровья**	**33**	**13**	**19**	**4**	**15**	**0**	**1**
1.1	Стратегия развития национального здравоохранения	3	1	2	0	2	0	0
1.2	Национальные проекты в сфере здравоохранения. Мониторинг реализации. Общественно значимые результаты	3	1	2	0	2	0	0
1.3	Актуальные медико-социальные характеристики демографических процессов. Современные медико-демографические проблемы	4	2	2	0	2	0	0
1.4	Заболеваемость населения. Современные подходы к изучению заболеваемости	4	2	2	0	2	0	0
1.5	Современные нормативные требования к организации медицинской помощи населению	2	2	0	0	0	0	0
1.6	Современные подходы к организации оказания первичной медико-санитарной помощи взрослому и детскому населению	2	0	2	2	0	0	0
1.7	Современные подходы к организации оказания специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи	2	0	2	2	0	0	0
1.8	Современные организационно-правовые аспекты обязательного медицинского страхования	4	2	2	0	2	0	0
1.9	Современные подходы к организации закупок товаров, работ, услуг. Антикоррупционное законодательство	3	1	2	0	2	0	0
1.10	Актуальные вопросы работы с обращениями граждан	2	1	1	0	1	0	0
1.11	Актуальные вопросы трудового законодательства и его применения в медицинской организации	3	1	2	0	2	0	0
1.12	Промежуточная аттестация по модулю 1 (зачет)	1	0	0	0	0	0	1
2	**Модуль 2. Менеджмент и ресурсы в здравоохранении**	**33**	**13**	**19**	**6**	**13**	**0**	**1**
2.1	Принятие управленческих решений. Современные технологии управления	3	1	2	0	2	0	0

№ п/п	Наименования модулей, тем, разделов практики	Количество часов (трудоемкость)						
		всего	в том числе по видам учебной деятельности					
			лекции	практические занятия			практика	аттестация
				всего	в том числе			
					в форме практической подготовки	без практической подготовки		
2.2	Актуальные вопросы проектного менеджмента. Применение бережливых технологий	3	1	2	2	0	0	0
2.3	Современные методы стратегического планирования деятельности медицинской организации	2	1	1	0	1	0	0
2.4	Ресурсы в здравоохранении. Современные подходы к управлению кадровыми ресурсами	4	2	2	2	0	0	0
2.5	Современные технологии деловой коммуникации. Лидерство и командообразование	3	1	2	0	2	0	0
2.6	Актуальные вопросы формирования и реализации программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи	3	2	1	0	1	0	0
2.7	Современная тарифная политика в системе обязательного медицинского страхования	4	2	2	0	2	0	0
2.8	Приносящая доход деятельность медицинских организаций	2	1	1	0	1	0	0
2.9	Актуальное экономическое содержание проектной деятельности в здравоохранении. Государственно-частное партнерство. Бизнес-планирование в здравоохранении	2	0	2	2	0	0	0
2.10	Управленческий учет и современные подходы к анализу финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации	3	1	2	0	2	0	0
2.11	Актуальные вопросы нормирования труда в здравоохранении. Оплата труда медицинских работников	3	1	2	0	2	0	0
2.12	Промежуточная аттестация по модулю 2 (зачет)	1	0	0	0	0	0	1
3	**Модуль 3. Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности**	**14**	**5**	**9**	**6**	**3**	**0**	**0**
3.1	Контрольно-надзорная деятельность в сфере здравоохранения	1	1	0	0	0	0	0
3.2	Современные требования к организации и проведению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности	6	2	4	4	0	0	0
3.3	Современные подходы к контролю объемов, сроков, качества и условий оказания медицинской помощи в системе обязательного медицинского страхования	4	1	3	0	3	0	0
3.4	Актуальные вопросы организации деятельности врачебной комиссии	3	1	2	2	0	0	0
4	**Модуль 4. Актуальные вопросы медицинской статистики, цифровых технологий в здравоохранении**	**18**	**6**	**12**	**8**	**4**	**0**	**0**
4.1	Современные технологии принятия решений на основе статистических показателей деятельности медицинской организации	4	0	4	4	0	0	0
4.2	Единый цифровой контур системы здравоохранения. Система автоматизированного управления здравоохранением	4	2	2	0	2	0	0
4.3	Современные медицинские информационные системы. Электронная медицинская карта	2	0	2	2	0	0	0
4.4	Системы искусственного интеллекта в здравоохранении. Системы поддержки принятия врачебных решений. Телемедицинские технологии при оказании медицинской помощи	4	2	2	2	0	0	0

№ п/п	Наименования модулей, тем, разделов практики	Количество часов (трудоемкость)						
		всего	в том числе по видам учебной деятельности					
			лекции	практические занятия			практика	аттестация
				всего	в том числе			
					в форме практической подготовки	без практической подготовки		
4.5	Современные подходы к обеспечению информационной безопасности в работе медицинских организаций	4	2	2	0	2	0	0
5	**Модуль 5. Практика**	**36**	**0**	**0**	**0**	**0**	**36**	**0**
5.1	Практика в медицинской организации	36	0	0	0	0	36	0
6	**Модуль 6. Современные технологии оказания медицинской помощи в экстренной форме**	**6**	**2**	**4**	**0**	**4**	**0**	**0**
6.1	Оказание медицинской помощи в экстренной форме	6	2	4	0	4	0	0
7	**Итоговая аттестация (зачет)**	**4**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**4**
Итого часов (трудоемкость)		144	39	63	24	39	36	6

7. Календарный учебный график:

День	Наименования тем, разделов практики	Вид учебной деятельности	Коли-чество часов
1	1.1. Стратегия развития национального здравоохранения	лекция	1
1	1.1. Стратегия развития национального здравоохранения	практическое занятие	2
1	1.2. Национальные проекты в сфере здравоохранения. Мониторинг реализации. Общественно значимые результаты	лекция	1
1	1.2. Национальные проекты в сфере здравоохранения. Мониторинг реализации. Общественно значимые результаты	практическое занятие	2
2	1.3. Актуальные медико-социальные характеристики демографических процессов. Современные медико-демографические проблемы	лекция	2
2	1.3. Актуальные медико-социальные характеристики демографических процессов. Современные медико-демографические проблемы	практическое занятие	2
2	1.4. Заболеваемость населения. Современные подходы к изучению заболеваемости	лекция	2
2	1.4. Заболеваемость населения. Современные подходы к изучению заболеваемости	практическое занятие	2
3	1.5. Современные нормативные требования к организации медицинской помощи населению	лекция	2
3	1.6. Современные подходы к организации оказания первичной медико-санитарной помощи взрослому и детскому населению	практическое занятие в форме практической подготовки	2
3	1.7. Современные подходы к организации оказания специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи	практическое занятие в форме практической подготовки	2
4	1.8. Современные организационно-правовые аспекты обязательного медицинского страхования	лекция	2
4	1.8. Современные организационно-правовые аспекты обязательного медицинского страхования	практическое занятие	2
4	1.9. Современные подходы к организации закупок товаров, работ, услуг. Антикоррупционное законодательство	лекция	1
4	1.9. Современные подходы к организации закупок товаров, работ, услуг. Антикоррупционное законодательство	практическое занятие	2
5	1.10. Актуальные вопросы работы с обращениями граждан	лекция	1
5	1.10. Актуальные вопросы работы с обращениями граждан	практическое занятие	1
5	1.11. Актуальные вопросы трудового законодательства и его применения в медицинской организации	лекция	1
5	1.11. Актуальные вопросы трудового законодательства и его применения в медицинской организации	практическое занятие	2
6	1.12. Промежуточная аттестация по модулю 1 (зачет)	аттестация	1
7	2.1. Принятие управленческих решений. Современные технологии управления	лекция	1

День	Наименования тем, разделов практики	Вид учебной деятельности	Коли-чество часов
7	2.1. Принятие управленческих решений. Современные технологии управления	практическое занятие	2
7	2.2. Актуальные вопросы проектного менеджмента. Применение бережливых технологий	лекция	1
7	2.2. Актуальные вопросы проектного менеджмента. Применение бережливых технологий	практическое занятие в форме практической подготовки	2
8	2.3. Современные методы стратегического планирования деятельности медицинской организации	лекция	1
8	2.3. Современные методы стратегического планирования деятельности медицинской организации	практическое занятие	1
8	2.4. Ресурсы в здравоохранении. Современные подходы к управлению кадровыми ресурсами	лекция	2
8	2.4. Ресурсы в здравоохранении. Современные подходы к управлению кадровыми ресурсами	практическое занятие в форме практической подготовки	2
9	2.5. Современные технологии деловой коммуникации. Лидерство и командообразование	лекция	1
9	2.5. Современные технологии деловой коммуникации. Лидерство и командообразование	практическое занятие	2
9	2.6. Актуальные вопросы формирования и реализации программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи	лекция	2
9	2.6. Актуальные вопросы формирования и реализации программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи	практическое занятие	1
10	2.7. Современная тарифная политика в системе обязательного медицинского страхования	лекция	2
10	2.7. Современная тарифная политика в системе обязательного медицинского страхования	практическое занятие	2
10	2.8. Приносящая доход деятельность медицинских организаций	лекция	1
10	2.8. Приносящая доход деятельность медицинских организаций	практическое занятие	1
10	2.9. Актуальное экономическое содержание проектной деятельности в здравоохранении. Государственно-частное партнерство. Бизнес-планирование в здравоохранении	практическое занятие в форме практической подготовки	2
11	2.10. Управленческий учет и современные подходы к анализу финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации	лекция	1
11	2.10. Управленческий учет и современные подходы к анализу финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации	практическое занятие	2
11	2.11. Актуальные вопросы нормирования труда в здравоохранении. Оплата труда медицинских работников	лекция	1
11	2.11. Актуальные вопросы нормирования труда в здравоохранении. Оплата труда медицинских работников	практическое занятие	2
12	2.12. Промежуточная аттестация по модулю 2 (зачет)	аттестация	1
13	3.1. Контрольно-надзорная деятельность в сфере здравоохранения	лекция	1
13	3.2. Современные требования к организации и проведению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности	лекция	2
13	3.2. Современные требования к организации и проведению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности	практическое занятие в форме практической подготовки	4
14	3.3. Современные подходы к контролю объемов, сроков, качества и условий оказания медицинской помощи в системе обязательного медицинского страхования	лекция	1

День	Наименования тем, разделов практики	Вид учебной деятельности	Коли-чество часов
14	3.3. Современные подходы к контролю объемов, сроков, качества и условий оказания медицинской помощи в системе обязательного медицинского страхования	практическое занятие	3
14	3.4. Актуальные вопросы организации деятельности врачебной комиссии	лекция	1
14	3.4. Актуальные вопросы организации деятельности врачебной комиссии	практическое занятие в форме практической подготовки	2
15	4.1. Современные технологии принятия решений на основе статистических показателей деятельности медицинской организации	практическое занятие в форме практической подготовки	4
15	4.2. Единый цифровой контур системы здравоохранения. Система автоматизированного управления здравоохранением	лекция	2
15	4.2. Единый цифровой контур системы здравоохранения. Система автоматизированного управления здравоохранением	практическое занятие	2
16	4.3. Современные медицинские информационные системы. Электронная медицинская карта	практическое занятие в форме практической подготовки	2
16	4.4. Системы искусственного интеллекта в здравоохранении. Системы поддержки принятия врачебных решений. Телемедицинские технологии при оказании медицинской помощи	лекция	2
16	4.4. Системы искусственного интеллекта в здравоохранении. Системы поддержки принятия врачебных решений. Телемедицинские технологии при оказании медицинской помощи	практическое занятие в форме практической подготовки	2
17	4.5. Современные подходы к обеспечению информационной безопасности в работе медицинских организаций	лекция	2
17	4.5. Современные подходы к обеспечению информационной безопасности в работе медицинских организаций	практическое занятие	2
18	5.1. Практика в медицинской организации	практика	6
19	5.1. Практика в медицинской организации	практика	6
20	5.1. Практика в медицинской организации	практика	6
21	5.1. Практика в медицинской организации	практика	6
22	5.1. Практика в медицинской организации	практика	6
23	5.1. Практика в медицинской организации	практика	6
24	6.1. Оказание медицинской помощи в экстренной форме	лекция	2
24	6.1. Оказание медицинской помощи в экстренной форме	практическое занятие	4
25	7. Итоговая аттестация (зачет)	аттестация	4
Итого часов (трудоемкость)			144

Даты проведения занятий определяются учебно-производственным планом и расписанием.

IV. Рабочие программы модулей

8. Рабочие программы модулей:

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
1	**Модуль 1. Актуальные организационно-правовые вопросы организации здравоохранения и общественного здоровья**		
1.1	Стратегия развития национального здравоохранения	Современное состояние и комплексные проблемы в области охраны здоровья граждан в Российской Федерации. Методология формирования стратегических и программных документов. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». Единый план по	ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года (в части здравоохранения). Актуальные цели, задачи развития здравоохранения в Российской Федерации на долгосрочный период.	
1.2	Национальные проекты в сфере здравоохранения. Мониторинг реализации. Общественно значимые результаты	Реформирование и модернизация системы здравоохранения в России. Основные результаты реализации национального проекта «Здравоохранение» (2019-2024). Национальный проект «Продолжительная и активная жизнь»: федеральные проекты, цели, задачи, основные мероприятия, целевые индикаторы, этапы реализации, ожидаемые результаты. Национальный проект «Новые технологии сбережения здоровья»: федеральные проекты, цели, задачи, основные мероприятия, целевые индикаторы, этапы реализации, ожидаемые результаты. Национальный проект «Семья»: федеральные проекты, цели, задачи, основные мероприятия, целевые индикаторы, этапы реализации, ожидаемые результаты. Актуальные вопросы проведения мониторинга реализации национальных проектов, федеральных проектов.	ПК-6
1.3	Актуальные медико-социальные характеристики демографических процессов. Современные медико-демографические проблемы	Современные демографические показатели в оценке группового и общественного здоровья. Актуальная динамика народонаселения. Демографический переход. Современные тенденции миграции населения. Демографическая политика Российской Федерации. Актуальные вопросы оценки медико-демографических показателей общественного здоровья в России и за рубежом: общая и повозрастная смертность, младенческая, материнская смертность, ожидаемая продолжительность жизни, ожидаемая продолжительность здоровой жизни. Использование методов реального и условного поколений, демографических коэффициентов. Анализ уровня рождаемости. Оценка тенденций уровня рождаемости в различных регионах России. Изучение репродуктивного поведения населения. Актуальные показатели потенциальной демографии: анализ воспроизводства населения в различных странах. Анализ показателей смертности, причин и факторов смертности. Ожидаемая продолжительность жизни. Анализ возрастной структуры населения, типов воспроизводства населения, коэффициента демографической нагрузки. Актуальные вопросы оценки потенциальных последствий старения населения, учет изменений возрастной структуры населения при принятии управленческих решений и разработке моделей оказания медицинской помощи.	ПК-1, ПК-2, ПК-4
1.4	Заболеваемость населения. Современные подходы к изучению заболеваемости	Современные методы изучения заболеваемости. Заболеваемость по данным об обращаемости в медицинские организации, по данным медицинских осмотров, по данным о причинах смерти. Актуальные вопросы эпидемиологии заболеваемости. Закономерности инфекционной и неинфекционной заболеваемости. Первичная и общая заболеваемость. Профессиональная заболеваемость. Заболеваемость детей и подростков. Болезненность. Патологическая пораженность. Исчерпанная заболеваемость, структура. Современные тенденции заболеваемости населения Российской Федерации. Социальная значимость заболеваний. Болезни системы кровообращения как медико-социальная проблема. Злокачественные новообразования как медико-социальная проблема. Болезни органов дыхания как медико-социальная проблема. Туберкулез как медико-социальная проблема. Травматизм как медико-социальная проблема. Болезни органов пищеварения как медико-социальная проблема. Болезни костно-мышечной системы как медико-социальная проблема. Инфекционные заболевания как медико-социальная проблема.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		Персонифицированные регистры граждан с важнейшими социально-значимыми заболеваниями: организация ведения и контроль.	
1.5	Современные нормативные требования к организации медицинской помощи населению	Актуальные положения об организации оказания медицинской помощи: нормативно-правовое значение, структурные компоненты, содержание. Актуальные порядки оказания медицинской помощи: нормативно-правовое значение, структурные компоненты порядков, содержание. Нормативно-правовое значение стандартов медицинской помощи, содержание, область применения. Клинические рекомендации, порядок разработки и утверждения, функции и задачи научно-практического совета Министерства здравоохранения Российской Федерации. Нормативно-правовое значение применения клинических рекомендаций. Особенности организации отдельных видов медицинской помощи: скорой, в том числе скорой специализированной; паллиативной медицинской помощи.	ПК-3, ПК-5, ПК-6
1.6	Современные подходы к организации оказания первичной медико-санитарной помощи взрослому и детскому населению	Современные принципы организации первичной медико-санитарной помощи (далее – ПМСП) взрослому населению, детскому населению. Нормативные сроки оказания ПМСП в плановой и неотложной формах. Особенности организации ПМСП для населения, проживающего в субъектах Российской Федерации с низкой плотностью населения, сельской местности. Актуальные правила организации деятельности поликлиники, врачебной амбулатории, центра общей врачебной практики. Актуальные правила организации работы регистратуры, отделения (кабинета) неотложной медицинской помощи, мобильной медицинской бригады. Особенности организации первичной медико-санитарной помощи по отдельным профилям. Особенности организации работы женской консультации, стоматологической поликлиники, детской поликлиники, фельдшерско-акушерского пункта. Современные организационные технологии, направленные на повышение доступности ПМСП: организация работы с расписанием, технология «листа ожидания», механизм обратной связи, организация работы контакт-центра, основные каналы записи на прием к врачу, возможности дистанционной записи. Перераспределение функций между отдельными категориями врачебного, среднего, младшего медицинского и немедицинского персонала. Актуальные вопросы организации диспансерного наблюдения, порядок, функции врачебного, среднего, младшего медицинского, немедицинского персонала. Оценка эффективности диспансерного наблюдения. Диспансеризация определенных групп взрослого населения и профилактические медицинские осмотры как профилактическое направление в рамках ПМСП. Организация кабинетов/отделений медицинской профилактики, функции.	ПК-3, ПК-5, ПК-6
1.7	Современные подходы к организации оказания специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи	Актуальные правила организации специализированной медицинской помощи, медицинские показания для оказания специализированной медицинской помощи. Современная номенклатура медицинских организаций. Актуальный порядок направления пациентов в федеральные медицинские организации для получения специализированной медицинской помощи. Особенности организации специализированной медицинской помощи по отдельным профилям (акушерско-гинекологический, инфекционный, психиатрический, наркологический, фтизиатрический, онкологический). Особенности организации специализированной медицинской помощи гражданам, страдающим социально-значимыми заболеваниями. Особенности организации работы специализированных	ПК-3, ПК-5, ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		диспансеров. Преемственность в организации деятельности стационара, поликлиники, станции скорой медицинской помощи. Гарантии прав граждан на получение высокотехнологичной медицинской помощи (далее – ВМП). Перечни видов ВМП, включенных в базовую программу обязательного медицинского страхования, перечень видов ВМП, не включенных в базовую программу обязательного медицинского страхования. Источники финансирования ВМП в соответствии с программой государственных гарантий бесплатного оказания медицинской помощи населению Российской Федерации. Правила организации оказания высокотехнологичной медицинской помощи с применением единой государственной информационной системы здравоохранения. Порядок направления пациентов для получения ВМП, медицинские показания для оказания ВМП, порядок направления на ВМП отдельных категорий граждан. Национальные медицинские исследовательские центры, их функции и роль в организации оказания ВМП населению Российской Федерации.	
1.8	Современные организационно-правовые аспекты обязательного медицинского страхования	Нормативно-правовое регулирование обязательного медицинского страхования: современные аспекты. Правила обязательного медицинского страхования. Субъекты и участники обязательного медицинского страхования, их права и обязанности в системе обязательного медицинского страхования. Права и обязанности застрахованных лиц в системе обязательного медицинского страхования. Страхователи для работающих и неработающих граждан, права и обязанности страхователей. Права и обязанности медицинских организаций. Федеральный фонд обязательного медицинского страхования и его функции страховщика в системе обязательного медицинского страхования. Территориальные фонды обязательного медицинского страхования, их роль и функции в системе обязательного медицинского страхования. Страховые медицинские организации, осуществляющие деятельность в сфере обязательного медицинского страхования, функции в системе обязательного медицинского страхования. Порядок взаимодействия участников и субъектов в системе обязательного медицинского страхования.	ПК-5
1.9	Современные подходы к организации закупок товаров, работ, услуг. Антикоррупционное законодательство	Особенности закупочной деятельности в здравоохранении. Современная классификация закупок. Принципы контрактной системы. Федеральное законодательство в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд. Особенности закупок у единственного поставщика. Особенности закупочной деятельности для автономных, бюджетных и казенных медицинских организаций. Формирование и размещение планов-графиков закупок. Разработка планов-графиков закупок и анализ предложений поставщиков. Актуальные вопросы формирования, состава, функций и полномочий закупочной комиссии. Электронные площадки. Функционал юридической и экономической служб медицинских организаций в сфере закупок. Эффективное взаимодействие служб. Контрактная служба. Механизмы внутреннего контроля закупочной деятельности. Анализ предложений поставщиков на соответствие требованиям закупочной документации. Оценка рисков при выборе поставщиков. Федеральные законы и подзаконные акты, составляющие антикоррупционное законодательство Российской Федерации. Актуальные вопросы противодействия коррупции. Ответственность за коррупционные правонарушения. Возмещение ущерба, причиненного коррупционными деяниями. Международное сотрудничество в борьбе с коррупцией.	ПК-4, ПК-5, ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		Предупреждение коррупции в сфере здравоохранения. Механизмы контроля за соблюдением антикоррупционного законодательства. Значение этических норм и кодексов поведения медицинских работников в предотвращении коррупции. Защита от коррупционного давления. Нормы права о защите лиц, сообщивших о коррупционных правонарушениях. Разработка антикоррупционных мер для медицинской организации, анализ мер профилактики коррупции. Меры по защите медицинских работников от коррупционного давления и способы сообщения о коррупционных правонарушениях. Квалификация действий участников (должностных лиц, пациентов, третьих лиц) с точки зрения действующего законодательства.	
1.10	Актуальные вопросы работы с обращениями граждан	Нормативное правовое регулирование рассмотрения обращений граждан Российской Федерации. Порядок рассмотрения письменных обращений. Алгоритм действий должностных лиц при получении письменных обращений. Использование современных информационных технологий для работы с обращениями. Порядок рассмотрения устных обращений. Особенности работы с коллективными обращениями, взаимодействие с представителями инициативной группы. Сроки рассмотрения обращений. Порядок продления сроков, ответственность за пропуск сроков. Ответственность за нарушения порядка рассмотрения обращений граждан. Типовые обращения граждан в медицинские организации. Анализ судебной практики по делам о нарушении порядка рассмотрения обращений граждан. Порядок обжалования решений и действий (бездействия) государственных органов и должностных лиц, связанных с рассмотрением обращений граждан. Медиация, примирительные процедуры.	ПК-2, ПК-4
1.11	Актуальные вопросы трудового законодательства и его применения в медицинской организации	Актуальные нормативно-правовые вопросы трудовых отношений в медицинских организациях. Трудовой кодекс Российской Федерации, отраслевые нормативные акты, локальные акты медицинской организации (правила внутреннего трудового распорядка, коллективный договор). Существенные условия трудового договора. Особенности регулирования труда медицинских работников. Рабочее время и время отдыха. Права и обязанности работника и работодателя. Безопасные условия труда. Дисциплинарный проступок. Дисциплинарные взыскания. Актуальные вопросы материальной ответственности работника: нормативная база, виды и пределы материальной ответственности работника, порядок привлечения, регрессные требования работодателя. Условия привлечения к полной материальной ответственности. Причинение прямого действительного ущерба как основание привлечения к материальной ответственности. Основания для изменения условий труда, расторжения договора по инициативе работника и работодателя. Анализ судебной практики по трудовым спорам в здравоохранении. Разработка локальных нормативных актов медицинской организации. Правила составления графика работы и графика отпусков. Вопросы применения дисциплинарных взысканий, обжалования дисциплинарного взыскания.	ПК-3, ПК-4
1.12	Промежуточная аттестация по модулю 1 (зачет)	Контроль результатов обучения в рамках освоения тем 1.1-1.11.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
2	**Модуль 2. Менеджмент и ресурсы в здравоохранении**		
2.1	Принятие управленческих решений. Современные технологии управления	Современные организационные структуры управления. Постановка целей и организационное планирование, традиционные и современные подходы к планированию. Мотивация трудовой деятельности. Планирование деятельности	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		медицинской организации, виды планов. Контроль деятельности организации здравоохранения, методы и формы контроля. Предварительный, текущий и заключительный контроль. Эффективность контроля. Принятие решений при осуществлении функций управления. Классификация современных управленческих технологий. Эффективность управления. Роль стандартизации в здравоохранении. Процессный подход. Управление процессами организации. Научная организация труда. Ценность и потери в производственном процессе.	
2.2	Актуальные вопросы проектного менеджмента. Применение бережливых технологий	Современная классификация проектов. Жизненный цикл проекта, его этапы. Управление проектом. Современные технологии управления проектом. Международные и национальные стандарты управления проектами. Цель управления проектом, успешность проекта, план управления проектом. Распределение ролей в проекте. Виды рисков при реализации проекта и управление ими. Управление изменениями. Современные инструменты бережливых технологий в здравоохранении.	ПК-5
2.3	Современные методы стратегического планирования деятельности медицинской организации	Особенности стратегического менеджмента. Современные технологии бизнес-планирования, содержание бизнес-плана. Современные методы стратегического планирования. Актуальные вопросы содержания стратегического управления: анализ внешней и внутренней среды, формирование миссии и целей организации, выбор и разработка стратегии на уровне стратегической зоны деятельности, проектирование организационной структуры. Инструменты и технологии стратегического управления. Проведение SWOT-анализа.	ПК-4, ПК-5, ПК-6
2.4	Ресурсы в здравоохранении. Современные подходы к управлению кадровыми ресурсами	Современные подходы к оценке эффективности управления материально-техническими ресурсами медицинской организации. Управленческий учет в медицинской организации. Управление запасами медицинской организации. Оценка эффективности использования материально-технических ресурсов в медицинской организации. Актуальные вопросы лекарственного обеспечения при оказании медицинской помощи. Актуальные вопросы организации льготного лекарственного обеспечения: направления, категории, источники финансирования. Определение потребности в лекарственных препаратах. Особенности лекарственного обеспечения пациентов высокозатратными нозологиями и редкими (орфанными) заболеваниями, роль фондов. Кадровые ресурсы государственной системы здравоохранения Российской Федерации, обеспеченность врачебным и средним медицинским персоналом. Методика расчета потребности врачебным и средним медицинским персоналом с учетом гарантированных объемов оказания медицинской помощи населению. Стратегия кадровой политики отрасли. Меры, направленные на привлечение медицинских кадров. Планирование трудовых ресурсов.	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
2.5	Современные технологии деловой коммуникации. Лидерство и командообразование	Деловые коммуникации. Современные коммуникативные технологии в устной и письменной формах общения для решения профессиональных задач в области управления. Взаимодействие со средствами массовой информации. Имидж современного руководителя. Корпоративная культура. Кросс-культурный менеджмент. Прогнозирование и профилактика конфликтов. Современные подходы к лидерству. Психологические аспекты лидерства, факторы формирования лидерства. Навыки и качества лидера. Делегирование полномочий. Технологии командообразования.	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
2.6	Актуальные вопросы формирования и реализации программы государственных	Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи (далее – ПГГ). Актуальный перечень видов, форм и условий предоставления медицинской помощи, оказание которой осуществляется бесплатно.	ПК-3, ПК-5, ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
	гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи	Актуальный перечень заболеваний и состояний и перечень категорий граждан, которым медицинская помощь оказывается бесплатно. Финансовое обеспечение ПГГ за счет средств федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов, а также средств обязательного медицинского страхования. Средние нормативы объемов медицинской помощи, финансовых затрат и подушевые нормативы финансирования медицинской помощи. Требования к территориальной ПГГ. Порядок утверждения территориальной ПГГ. Условия оказания и сроки ожидания первичной медико-санитарной, специализированной, скорой, паллиативной медицинской помощи. Условия оказания и сроки ожидания медицинской помощи в дневных стационарах всех типов. Актуальные вопросы оказания медицинской помощи ветеранам боевых действий, включая медицинскую реабилитацию и санаторно-курортное лечение. Условия реализации права на выбор врача в рамках территориальной ПГГ. Вопросы реализации права внеочередного оказания медицинской помощи отдельным категориям граждан. Порядок оказания медицинской помощи ветеранам боевых действий. Территориальные нормативы объемов медицинской помощи и финансовых затрат на единицу объема медицинской помощи. Критерии качества медицинской помощи.	
2.7	Современная тарифная политика в системе обязательного медицинского страхования	Нормативно-правовые условия разработки тарифных соглашений. Роль и функции комиссии по разработке территориальной программы обязательного медицинского страхования (далее – ОМС). Актуальные условия внесения изменений в тарифное соглашение. Актуальные вопросы планирования объемов и стоимости медицинской помощи, оказываемой за счет средств ОМС. Актуальные причины, влияющие на корректировку объемов медицинской помощи. Актуальные способы оплаты медицинской помощи в системе ОМС. Актуальные способы оплаты медицинской помощи в амбулаторных условиях: по подушевому финансированию на прикрепившихся лиц, за единицу объема медицинской помощи. Актуальные способы оплаты специализированной медицинской помощи в системе ОМС: достоинства и недостатки. Цель и задачи оплаты специализированной медицинской помощи по клинико-статистическим группам (далее – КСГ). Эволюция модели КСГ. Квалификационные критерии отнесения случая оказания медицинской помощи к КСГ. Место клинических рекомендаций в формировании КСГ. Условия распределения объемов предоставления и финансового обеспечения медицинской помощи между медицинскими организациями. Роль страховых медицинских организаций в оплате медицинской помощи. Особенности планирования объемов медицинской помощи на региональном уровне. Межучрежденческие и межтерриториальные расчеты за оказанную медицинскую помощь в системе ОМС. Мониторинг выполнения объемов и финансового обеспечения медицинской помощи. Показатели и целевые значения результативности деятельности медицинской организации. Контроль за структурой расходов медицинской организации, оказывающей медицинскую помощь в системе ОМС. Региональные подходы к оплате медицинской помощи в амбулаторных условиях. Расходы на медицинскую помощь, не включенные в расчет подушевого норматива финансирования. Порядок оплаты профилактических медицинских осмотров и диспансеризации населения. Порядок оплаты диспансерного наблюдения. Методика расчета дифференцированного подушевого норматива финансирования медицинской помощи в	ПК-5, ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		амбулаторных условиях. Актуальные вопросы оплаты медицинской помощи в стационарных условиях и условиях дневного стационара: за законченный случай лечения и за прерванный случай госпитализации. Особенности оплаты специализированной медицинской помощи, оказанной федеральными медицинскими организациями. Методика расчета тарифа на медицинскую помощь в стационарных условиях и условиях дневного стационара по КСГ.	
2.8	Приносящая доход деятельность медицинских организаций	Приносящая доход деятельность как источник финансовых поступлений медицинской организации, виды. Платные медицинские услуги, нормативно-правовое регулирование, правила и условия предоставления медицинскими организациями платных медицинских услуг, стороны и порядок заключения договора, порядок информирования потребителя, заказчика о предоставлении платных медицинских услуг. Актуальные требования закона о защите прав потребителей. Информация об исполнителе и предоставляемых им медицинских услугах. Ответственность исполнителя и контроль за предоставлением платных медицинских услуг. Актуальные вопросы добровольного медицинского страхования: общая характеристика отношений в системе, правила, программы, актуарные расчеты, проблемы и перспективы развития. Ведение учета пациентов медицинской организации, застрахованных по программам добровольного медицинского страхования. Безвозмездные поступления – источник дополнительных доходов медицинской организации. Виды безвозмездных поступлений и их использования: дарение, пожертвование, благотворительные гранты.	ПК-5, ПК-6
2.9	Актуальное экономическое содержание проектной деятельности в здравоохранении. Государственно-частное партнерство. Бизнес-планирование в здравоохранении	Экономическое содержание проектной деятельности в здравоохранении. Источники и формы финансирования проектной деятельности. Инвестиционная деятельность в здравоохранении. Привлечение внешних инвестиций для реализации проектов. Современные методы анализа и оценки эффективности инвестиций. Государственно-частное партнерство в здравоохранении: формы, нормативное правовое регулирование. Соглашение о государственно-частном партнерстве. Финансирование проектов в рамках соглашения о государственно-частном партнерстве. Мониторинг и контроль соглашений о государственно-частном партнерстве. Аутсорсинг и аутстаффинг. Бизнес-планирование в медицинской организации. Виды внутренних (управленческий бизнес-план развития производственной и экономической деятельности, бизнес-план проекта) и внешних (инвестиционный проект, бизнес-план для получения кредита) бизнес-планов. Современные методики (стандарты) бизнес-планирования. Структура (разделы) бизнес-плана: концептуальная часть, организационный план, план маркетинга, план производства, финансовый план, оценка рисков проекта.	ПК-6
2.10	Управленческий учет и современные подходы к анализу финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации	Особенности управленческого учета в здравоохранении. Актуальные виды управленческого учета. Современные методы ведения управленческого учета. Организация сбора и анализа информации о деятельности медицинской организации, ведения управленческого учета. Использование результатов управленческого учета для принятия управленческих решений, а также стратегического, тактического и оперативного планирования деятельности медицинской организации и ее структурных подразделений. Современные подходы к анализу финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации. Источники данных о финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации. Порядок утверждения	ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		бухгалтерских документов. Актуальные направления анализа финансово-хозяйственной деятельности: анализ основных средств, финансовый анализ, оценка эффективности использования коечного фонда и медицинских изделий, оценка эффективности использования трудовых ресурсов, оценка себестоимости медицинской помощи и отдельных видов медицинских услуг, оценка финансовых расходов организации. Анализ безубыточности. Использование результатов анализа финансово-хозяйственной деятельности, анализа безубыточности в принятии управленческих решений, оценке потребности медицинской организации в видах ресурсов. Прогнозирование результатов деятельности медицинской организации на территории обслуживания на основе результатов анализа финансово-хозяйственной деятельности в текущем и предшествующих периодах. Разработка плана мероприятий по повышению результативности работы медицинской организации и ее структурных подразделений, эффективности использования экономических ресурсов.	
2.11	Актуальные вопросы нормирования труда в здравоохранении. Оплата труда медицинских работников	Нормативное правовое регулирование нормирования труда работников в медицинской организации. Разработка и утверждение положения о нормировании труда работников в медицинской организации. Виды трудовых норм (временные нормативы, нормы нагрузки, выработки, нормы обслуживания, нормы численности). Расчет потребности в медицинских работниках. Перспективное планирование потребности в медицинских работниках с учетом текущего возрастного состава и уровня квалификации медицинского персонала, динамики оборота по приему и выбытию. Актуальные вопросы разработки и утверждения штатного расписания медицинской организации. Система оплаты труда работников государственных и муниципальных учреждений здравоохранения. Установление заработной платы работникам, в том числе размера тарифных ставок, окладов (должностных окладов), доплат и надбавок компенсационного характера, в том числе за работу в условиях, отклоняющихся от нормальных, системы доплат и надбавок стимулирующего характера и системы премирования. Система эффективного контракта в медицинской организации. Современные подходы к разработке и установлению критериев оценки эффективности деятельности медицинских работников.	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
2.12	Промежуточная аттестация по модулю 2 (зачет)	Контроль результатов обучения в рамках освоения тем 2.1-2.11.	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
3	**Модуль 3. Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности**		
3.1	Контрольно-надзорная деятельность в сфере здравоохранения	Актуальные вопросы организации контроля в сфере охраны здоровья. Федеральный государственный контроль (надзор) качества и безопасности медицинской деятельности как составляющая контроля (надзора) в сфере охраны здоровья. Предмет федерального государственного контроля (надзора) качества и безопасности медицинской деятельности. Актуальные виды контрольных (надзорных) мероприятий, их периодичность в зависимости от категории риска деятельности юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих медицинскую деятельность.	ПК-3, ПК-5
3.2	Современные требования к организации и проведению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности	Внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности как составляющая контроля (надзора) в сфере охраны здоровья. Актуальные виды, формы и методы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в структурном подразделении медицинской организации. Значение использования критериев оценки качества медицинской помощи в медицинской организации. Система	ПК-3, ПК-5

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		индикаторов качества. Документирование и отчётность. Ведение современных учётных форм (журналы, чек-листы для врачей, карты экспертной оценки, анкеты для пациентов). Роль стандартных операционных процедур в обеспечении качества и безопасности медицинской деятельности.	
3.3	Современные подходы к контролю объемов, сроков, качества и условий оказания медицинской помощи в системе обязательного медицинского страхования	Контроль объемов, сроков, качества и условий оказания медицинской помощи в системе ОМС: нормативно-правовая регламентация, задачи в рамках обеспечения защиты прав застрахованных. Субъекты и объекты контроля объемов, сроков, качества и условий оказания медицинской помощи в зависимости от вида: медико-экономический контроль, медико-экономическая экспертиза, экспертиза качества медицинской помощи. Роль страховых медицинских организаций и территориальных фондов ОМС в системе контроля качества. Требования, предъявляемые к экспертам качества, порядок формирования реестра экспертов. Перечень оснований для отказа в оплате медицинской помощи (уменьшения оплаты медицинской помощи). Анализ выявленных нарушений при оказании медицинской помощи по результатам контрольно-экспертных мероприятий в системе ОМС. Организация и проведение претензионной работы со страховой медицинской организацией и территориальным фондом ОМС при несогласии медицинской организации с результатами контрольно-экспертных мероприятий. Актуальные вопросы разработки и контроля за реализацией плана корректирующих мероприятий, направленных на устранение нарушений, выявленных по результатам контрольно-экспертных мероприятий.	ПК-3, ПК-5
3.4	Актуальные вопросы организации деятельности врачебной комиссии	Нормативные правовые основы деятельности врачебной комиссии. Функции врачебной комиссии. Состав и регламент работы врачебной комиссии. Консилиум: состав, проведение консилиума, решения. Протоколы заседаний врачебной комиссии.	ПК-3, ПК-5
4	**Модуль 4. Актуальные вопросы медицинской статистики, цифровых технологий в здравоохранении**		
4.1	Современные технологии принятия решений на основе статистических показателей деятельности медицинской организации	Современные статистические показатели, используемые для оценки деятельности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь в амбулаторных условиях, специализированную и скорую медицинскую помощь. Актуальные вопросы применения статистических показателей деятельности медицинской организации для анализа и оценки результативности деятельности медицинских организаций: выполнение плана посещений, охват диспансеризаций и диспансерным наблюдением, вакцинацией, выполнение функции врачебной должности, анализ структуры посещений, эффективность использования коечного фонда, больничная летальность, хирургическая активность, онкозапущенность, одногодичная летальность, пятилетняя выживаемость, индекс здоровья детей, время доезда скорой помощи при оказании экстренной медицинской помощи). Правила проведения, анализ и интерпретация результатов социологического исследования. Использование данных статистического анализа и социологического исследования для формирования предложений по совершенствованию деятельности медицинских организаций.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4
4.2	Единый цифровой контур системы здравоохранения. Система автоматизированного управления здравоохранением	Нормативно-правовая регламентация формирования единой информационной системы в здравоохранении. Единый цифровой контур в здравоохранении на основе Единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения. Основные подсистемы Единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения. Медицинские информационные системы: понятие, формирование по основным направлениям организации оказания медицинской помощи. Система сбора,	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		обработки и анализа статистической информации в сфере здравоохранения на различных уровнях. Актуальные вопросы оценки эффективности деятельности медицинской организации на основе данных системы сбора, обработки и анализа статистической информации в сфере здравоохранения и разработка рекомендаций по улучшению.	
4.3	Современные медицинские информационные системы. Электронная медицинская карта	Медицинская информационная система: классификация, компоненты, информационные потоки, особенности внедрения в медицинской организации. Электронная медицинская карта: понятие, требования, функции, структура. Формирование отчетов и аналитики на основе данных медицинской информационной системы и электронных медицинских карт. Использование лабораторной информационной системы, радиологической информационной системы и системы архивирования и передачи изображений.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6
4.4	Системы искусственного интеллекта в здравоохранении. Системы поддержки принятия врачебных решений. Телемедицинские технологии при оказании медицинской помощи	Нормативное и техническое регулирование применения искусственного интеллекта в Российской Федерации, возможности использования врачами, руководителями, внедрение в медицинской организации. Использование системы поддержки принятия врачебных решений. Актуальные вопросы организации дистанционного взаимодействия. Требования к участникам информационного взаимодействия. Планирование и внедрение телемедицинских программ: выбор целевой аудитории, определение потребностей, разработка протоколов. Правовые вопросы телемедицины. Экономические аспекты телемедицины: стоимость внедрения, финансирование, возмещение затрат. Этические и юридические вопросы телемедицины: конфиденциальность, безопасность данных, ответственность врача. Разработка протоколов дистанционного наблюдения пациентов. Принятие решений на основе данных дистанционного мониторинга.	ПК-2, ПК-3, ПК-5
4.5	Современные подходы к обеспечению информационной безопасности в работе медицинских организаций	Современные угрозы информационной безопасности (внутренние, внешние), классификация уязвимостей. Нормативное правовое регулирование информационной безопасности в Российской Федерации. Защита персональных данных пациентов. Принципы обработки персональных данных. Согласие на обработку персональных данных: формы согласия, порядок получения, отзыв согласия. Права субъектов персональных данных. Актуальные меры по защите персональных данных. Ответственность за нарушение законодательства в области защиты персональных данных и информационной безопасности. Информационная безопасность медицинских информационных систем. Кибербезопасность в здравоохранении. Методы защиты от кибератак. Анализ судебной практики по делам, связанным с информационной безопасностью в здравоохранении. Разработка политики информационной безопасности для медицинской организации. Разработка плана реагирования на инциденты информационной безопасности в медицинской организации.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-5
5	**Модуль 5. Практика**		
5.1	Практика в медицинской организации	Участие в деятельности медицинской организации: ведение статистического учета; обеспечение организационно-методического сопровождения деятельности; управление структурным подразделением; управление организационно-методическим подразделением; управление процессами деятельности; управление медицинской организацией.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
6	**Модуль 6. Современные технологии оказания медицинской помощи в экстренной форме**		
6.1	Оказание медицинской помощи в экстренной форме	Современное нормативно-правовое регулирование оказания медицинской помощи в экстренной форме. Диагностика состояний, требующих оказания медицинской помощи в	ПК-7

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		экстренной форме. Коммуникация со службами спасения, выездными бригадами скорой медицинской помощи, пациентом, его законным представителем и окружающими лицами. Транспортировка и иммобилизация пациента. Сердечно-легочная реанимация. Остановка наружных кровотечений. Обеспечение проходимости дыхательных путей. Промывание желудка. Применение согревания и охлаждения. Проведение термоизоляции и согревания при воздействии низких температур. Применение лекарственных препаратов и медицинских изделий.	
7	Итоговая аттестация (зачет)	Контроль результатов обучения в рамках модулей 1-6.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7

V. Формы аттестации

9. Промежуточная аттестация, предусмотренная учебным планом, включает в себя решение тестовых заданий, ситуационных задач, демонстрацию умений в соответствии с содержанием модуля и планируемыми результатами обучения. Форма промежуточной аттестации определена учебным планом.

Промежуточная аттестация по модулям 1 и 2 включает в себя решение тестовых заданий, ситуационных задач, демонстрацию умений в симулированных и клинических условиях в соответствии с содержанием модулей и планируемыми результатами обучения.

Критерии оценивания при проведении промежуточной аттестации определяются в соответствии с локальным нормативным актом, регламентирующим проведение промежуточной аттестации при освоении дополнительных профессиональных программ.

Итоговая аттестация проводится в форме зачета, который включает в себя решение тестовых заданий, ситуационных задач, демонстрацию умений в симулированных и клинических условиях. Итоговая аттестация проводится для оценки степени достижения обучающимися запланированных результатов обучения по Программе и выявляет теоретическую и практическую подготовку обучающегося. Обучающийся допускается к итоговой аттестации при успешном прохождении промежуточных аттестаций, предусмотренных Программой.

Критерии оценивания при проведении итоговой аттестации определяются в соответствии с локальным нормативным актом, регламентирующим проведение итоговой аттестации при освоении дополнительных профессиональных программ.

Обучающийся, освоивший Программу и успешно прошедший итоговую аттестацию, получает документ о квалификации – удостоверение о повышении квалификации.

10. Оценочные материалы Программы формируются для проведения текущего контроля, промежуточных аттестаций, итоговой аттестации в соответствии с содержанием модулей и планируемыми результатами обучения (приложение № 1). Каждое задание оценочных материалов соотносится с результатами обучения, для оценки которых оно предназначено.

VI. Организационно-педагогические условия реализации Программы

11. Кадровые условия реализации Программы:

Реализация Программы обеспечивается работниками ФГБУ ДПО ВУНМЦ Минздрава России и (или) лицами, привлекаемыми на иных условиях.

Квалификация работников ФГБУ ДПО ВУНМЦ Минздрава России, реализующих Программу, должна отвечать квалификационным характеристикам, установленным в Едином квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и служащих, разделе «Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования», утвержденном приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 11 января 2011 г. № 1н, и профессиональным стандартам (при наличии).

Лекции проводятся лицами, имеющими ученую степень кандидата или доктора наук, при этом лекции модуля 6 проводятся лицами, имеющими аккредитацию по одной из специальностей: «Анестезиология-реаниматология», «Скорая медицинская помощь», осуществляющими медицинскую деятельность по одной из специальностей: «Анестезиология-реаниматология», «Скорая медицинская помощь» и имеющими стаж такой деятельности не менее 3 лет.

Не менее 40 % объема занятий семинарского типа проводятся лицами, имеющими ученую степень кандидата или доктора наук, в группе обучающихся численностью не более 10 человек, при этом занятия семинарского типа модуля 6 проводятся лицами, имеющими аккредитацию по одной из специальностей: «Анестезиология-реаниматология», «Скорая медицинская помощь», осуществляющими медицинскую деятельность по одной из специальностей: «Анестезиология-реаниматология», «Скорая медицинская помощь» и имеющими стаж такой деятельности не менее 3 лет.

12. Кадровое обеспечение реализации Программы в части практической подготовки:

Занятия семинарского типа модулей 1-4, предусматривающие практическую подготовку в соответствии с учебным планом, проводятся в группе обучающихся численностью не более 10 человек лицами, имеющими аккредитацию по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье», осуществляющими медицинскую деятельность по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» и имеющими стаж такой деятельности не менее 5 лет.

Модуль 5 проводится в группе обучающихся численностью не более 5 человек лицами, имеющими аккредитацию по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье», осуществляющими медицинскую деятельность по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» и имеющими стаж такой деятельности не менее 5 лет.

13. Материально-техническое обеспечение реализации Программы:

Модуль	Материально-технические условия реализации Программы
Модуль 1. Актуальные организационно-правовые вопросы организации здравоохранения и общественного здоровья Модуль 2. Менеджмент и ресурсы в здравоохранении Модуль 3. Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности Модуль 4. Актуальные вопросы медицинской статистики, цифровых технологий в здравоохранении	1. Учебные аудитории площадью не менее 2,5 кв. м. на одного обучающегося, оснащенные видеопроекционной аппаратурой и неограниченным доступом к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». 2. Программное обеспечение: - операционная система Microsoft Windows; - текстовый редактор Microsoft Word; - редактор презентаций Microsoft PowerPoint; - учебная медицинская информационная система 1С:Медицина. Больница. 3. Иное оборудование, необходимое для освоения Программы: - студия для создания презентаций, онлайн-вебинаров и демонстрации опытов.
Модуль 6. Современные технологии оказания медицинской помощи в экстренной форме	1. Учебные аудитории площадью не менее 2,5 кв. м. на одного обучающегося, оснащенные видеопроекционной аппаратурой и неограниченным доступом к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». 2. Программное обеспечение: - операционная система Microsoft Windows; - текстовый редактор Microsoft Word; - редактор презентаций Microsoft PowerPoint; - учебная медицинская информационная система 1С:Медицина. Больница. 3. Тренажеры (симуляторы) с обратной связью для оказания медицинской помощи в экстренной форме: - симулятор взрослого пациента для проведения протокола расширенной реанимации Lisa M-001; - компьютерный манекен-имитатор пациента для отработки медицинской помощи; - тренажер сердечно-легочной и мозговой реанимации Максим III-01 с индикацией и настенным табло; - учебный автоматический наружный дефибриллятор. 4. Иное оборудование, необходимое для освоения Программы: - интерактивный стол; - студия для создания презентаций, онлайн-вебинаров и демонстрации опытов.

14. Материально-техническое обеспечение реализации Программы в части практической подготовки:

Практическая подготовка обучающихся при реализации Программы обеспечивается путем их участия в осуществлении медицинской деятельности в медицинских организациях и (или) иных организациях, осуществляющих деятельность в сфере охраны здоровья граждан в Российской Федерации (далее вместе – базы практической подготовки), соответствующих следующим требованиям:

Наименование модулей, тем, разделов практики	Характеристика баз практической подготовки и их мощности в расчете на 1 обучающегося при реализации Программы
Модуль 1. Актуальные организационно-правовые вопросы организации здравоохранения и общественного здоровья	
1.6. Современные подходы к организации оказания первичной	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии)

Наименование модулей, тем, разделов практики	Характеристика баз практической подготовки и их мощности в расчете на 1 обучающегося при реализации Программы
медико-санитарной помощи взрослому и детскому населению	по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.
1.7. Современные подходы к организации оказания специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи (наличие соответствующей лицензии); 2) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании специализированной медицинской помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.
Модуль 2. Менеджмент и ресурсы в здравоохранении	
2.2. Актуальные вопросы проектного менеджмента. Применение бережливых технологий 2.4. Ресурсы в здравоохранении. Современные подходы к управлению кадровыми ресурсами	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 3) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании специализированной медицинской помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.
2.9. Актуальное экономическое содержание проектной деятельности в здравоохранении. Государственно-частное партнерство. Бизнес-планирование в здравоохранении	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 3) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании специализированной медицинской помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 4) организацию и выполнение работ (услуг) при проведении медицинских осмотров (наличие соответствующей лицензии) по: медицинским осмотрам (предварительным, периодическим), медицинским осмотрам профилактическим.
Модуль 3. Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности	
Темы, предусматривающие практическую подготовку	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи и (или) первичной специализированной медико-санитарной помощи и (или) специализированной медицинской помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии;

Наименование модулей, тем, разделов практики	Характеристика баз практической подготовки и их мощности в расчете на 1 обучающегося при реализации Программы
	2) организацию и выполнение работ (услуг) при проведении медицинских экспертиз (наличие соответствующей лицензии) по экспертизе временной нетрудоспособности.
Модуль 4. Актуальные вопросы медицинской статистики, цифровых технологий в здравоохранении	
4.1. Современные технологии принятия решений на основе статистических показателей деятельности медицинской организации	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 3) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании специализированной медицинской помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.
4.3. Современные медицинские информационные системы. Электронная медицинская карта 4.4. Системы искусственного интеллекта в здравоохранении. Системы поддержки принятия врачебных решений. Телемедицинские технологии при оказании медицинской помощи	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 3) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании специализированной медицинской помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.
Модуль 5. Практика	
5.1 Практика в медицинской организации	1. Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии. 2. Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей организацию и выполнение работ (услуг) при оказании специализированной медицинской помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.

Практическая подготовка обучающихся при реализации Программы осуществляется в соответствии с Порядком организации и проведения практической подготовки обучающихся по профессиональным образовательным программам медицинского образования, фармацевтического образования, утвержденным приказом Министерства здравоохранения Российской Федерации от 3 сентября 2013 г. № 620н, и в соответствии с договорами о практической подготовке.

15. Использование ЭО и ДОТ, учебно-методическое обеспечение реализации Программы:

Лекции при реализации Программы проводятся с использованием ЭО и ДОТ полностью.

Использование ЭО и ДОТ при проведении занятий семинарского типа, практики, промежуточных и итоговой аттестаций не допускается.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом к одной или нескольким электронно-библиотечным системам (электронным библиотекам) и к электронной информационно-образовательной среде ФГБУ ДПО ВУНМЦ Минздрава России. Электронно-библиотечная система (электронная библиотека) и электронная информационно-образовательная среда обеспечивают возможность доступа обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», как на территории ФГБУ ДПО ВУНМЦ Минздрава России, так и вне ее.

Учебные издания, в том числе электронные, иные информационные материалы, необходимые для освоения Программы:

1. Организация здравоохранения и общественное здоровье : учебник / под ред. Н. Н. Карякина. — Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2025. — 656 с. — ISBN 978-5-9704-9039-6, DOI: 10.33029/9704-9039-6-AKP-2025-1-656. — Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970490396.html. – Режим доступа: по подписке. — Текст: электронный.

2. Здравоохранение и общественное здоровье : учебник / под ред. Царик Г. Н. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2026. — 992 с. — ISBN 978-5-9704-9884-2, DOI: 10.33029/9704-9884-2-HPH-2026-1-992. — Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970498842.html. – Режим доступа: по подписке. — Текст: электронный.

3. Управление качеством в здравоохранении : учебное пособие / Э. В. Зимина, Е. А. Корчуганова [и др.]. — Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2025. — 104 с. — ISBN 978-5-9704-8896-6, DOI: 10.33029/9704-8896-6-QMH-2025-1-104. — Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970488966.html (дата обращения: 03.07.2026). – Режим доступа: по подписке. — Текст: электронный.

4. Министерство здравоохранения Российской Федерации: офиц. сайт — URL: http://www.rosminzdrav.ru/.

5. Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека: офиц. сайт. — URL: http://rospotrebnadzor.ru/.

6. Официальный интернет-портал правовой информации: офиц. сайт — URL: http://pravo.gov.ru.

7. КонсультантПлюс: сайт: некоммерч. интернет-версия. — URL: https://www.consultant.ru.

8. Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ: офиц. сайт — URL: https://www.garant.ru.

9. Рубрикатор клинических рекомендаций: офиц. сайт — URL: https://cr.minzdrav.gov.ru.

10. Общероссийская общественная организация «Ассоциация медицинских сестер России» (РАМС): офиц. сайт — URL: http://medsestre.ru.

11. Консультант студента, электронная библиотека: офиц. сайт — URL: http://www.studmedlib.ru.

12. Лань, электронная библиотека: офиц. сайт — URL: https://e.lanbook.com/.

16. Финансовое обеспечение реализации Программы осуществляется в объеме не ниже определенного в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации и Федеральным законом № 273-ФЗ.