Федеральное государственное бюджетное учреждение
дополнительного профессионального образования
«Всероссийский учебно-научно-методический центр
по непрерывному медицинскому и фармацевтическому образованию»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат: 00817C3B73499B3429C17700B639AB0A93

Владелец: Мирошниченко Александр Геннадьевич

Действителен: с 29.07.2026 по 22.10.2027

УТВЕРЖДАЮ
Директор

А.Г. Мирошниченко

09.10.2026

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ «ОРГАНИЗАЦИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ И ОБЩЕСТВЕННОЕ ЗДОРОВЬЕ»

**Трудоемкость обучения
(срок освоения Программы):
504 академических часа**

Москва, 2026

I. Общие положения

1. Целью дополнительной профессиональной программы профессиональной переподготовки специалистов с высшим медицинским образованием (далее – Программа) является получение компетенций, необходимых для приобретения квалификации и осуществления профессиональной деятельности по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» (область профессиональной деятельности – 02 Здравоохранение, уровень квалификации – 8 уровень).

2. В результате освоения Программы у обучающегося (слушателя) формируются профессиональные компетенции (далее – ПК), включающие необходимые знания, умения, опыт деятельности, в соответствии с планируемыми результатами обучения и рабочими программами модулей.

3. Форма обучения по Программе – очная, с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (далее – ЭО и ДОТ).

4. Трудоемкость обучения (срок освоения Программы): 504 академических часа.

II. Планируемые результаты обучения

5. Планируемые результаты обучения:

№ п/п	Коды и наименования компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям		
		Знания (далее – з)	Умения (далее – у)	Опыт деятельности (далее – о)
1	ПК-1. Способен вести статистический учет в медицинской организации	1.з1. Нормативное правовое регулирование ведения статистического учета в медицинской организации. 1.з2. Понятие о Едином цифровом контуре системы здравоохранения, структуре Единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения, медицинских информационных системах, других информационных системах в сфере здравоохранения. 1.з3. Теория и методы медицинской статистики. 1.з4. Правила и методы статистической обработки данных в сфере здравоохранения, в том числе с использованием информационно-аналитических систем и информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». 1.з5. Виды унифицированных форм, правила заполнения учетной медицинской документации, порядок и сроки ее хранения. 1.з6. Правила кодирования заболеваемости и смертности населения. 1.з7. Виды отчетных форм статического наблюдения в сфере здравоохранения и правила их заполнения. 1.з8. Порядок составления статистических отчетов по формам федерального и отраслевого статистического наблюдения. 1.з9. Требования по обеспечению безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну.	1.у1. Расчет статистических показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения. 1.у2. Кодирование записей в учетных медицинских документах в соответствии с правилами актуальной Международной классификации болезней и проблем, связанных со здоровьем. 1.у3. Ведение учетной медицинской документации и контроль качества ее заполнения. 1.у4. Формирование медицинской документации по отчетным формам, контроль качества и достоверности их заполнения, в том числе с применением форматно-логического контроля. 1.у5. Применение автоматизированной обработки статистической информации при подготовке годовых статистических отчетов по формам федерального и отраслевого статистического наблюдения. 1.у6. Консультирование работников медицинской организации по вопросам медицинской статистики и заполнения учетных и отчетных форм медицинской документации. 1.у7. Ведение учета пациентов медицинской организации, застрахованных по программе обязательного медицинского страхования и программам добровольного медицинского страхования. 1.у8. Ведение персонифицированных регистров пациентов с различными заболеваниями и льготных категорий граждан.	1.о1. Подготовка статистических отчетов и аналитических материалов по вопросам состояния здоровья населения, деятельности медицинской организации. 1.о2. Подготовка статистической информации для последующей автоматизированной обработки в медицинской информационной системе организации, внесение данных в Единую государственную информационную систему в сфере здравоохранения. 1.о3. Организация статистического документооборота медицинской организации. 1.о4. Организация ведения и хранения учетной медицинской документации в соответствии с установленными сроками и требованиями.
2	ПК-2. Способен обеспечить организационно-методическое сопровождение деятельности медицинской организации	2.з1. Основы делового общения, деловой переписки, правил документооборота. 2.з2. Требования к оформлению организационно-распорядительной документации. 2.з3. Виды медицинской документации и требования к ее оформлению. 2.з4. Принципы и правила электронного документооборота в медицинской организации. 2.з5. Современные информационные и цифровые технологии в здравоохранении. Способы отображения данных, в том числе графические, в отчетных, презентационных и информационно-аналитических материалах.	2.у1. Подготовка и предоставление данных для осуществления мониторингов в федеральных и региональных информационных системах. 2.у2. Подготовка презентационных материалов, информационно-аналитических материалов, справок о деятельности медицинской организации или ее подразделений для предоставления руководству организации, а также для печатных и электронных средств массовой информации. 2.у3. Подготовка информационно-справочных материалов по профилактике социально значимых заболеваний, курения, алкоголизма, наркомании, включая просвещение и информирование граждан о факторах риска для их здоровья, формирование мотивации к ведению здорового образа жизни.	2.о1. Прогнозирование показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей, характеризующих здоровье населения с учетом медико-экономической, социально-демографической ситуации. 2.о2. Организация информирования населения о деятельности медицинской организации, подготовка материалов для проведения

№ п/п	Коды и наименования компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям		
		Знания (далее – з)	Умения (далее – у)	Опыт деятельности (далее – о)
		2.з6. Нормативное правовое регулирование работы с обращениями граждан и юридических лиц. 2.з7. Виды социологических исследований и правила их проведения.	2.у4. Анализ деятельности структурных подразделений медицинской организации. 2.у5. Подготовка проектов локальных нормативных актов медицинской организации. 2.у6. Подготовка проектов ответов на обращения граждан и юридических лиц. 2.у7. Разработка программы социологического исследования. 2.у8. Обработка результатов социологических исследований. 2.у9. Консультирование работников медицинской организации по организационно-методическим вопросам.	санитарно-просветительной работы. 2.о3. Координация взаимодействия структурных подразделений при формировании планов развития медицинской организации. 2.о4. Участие во внедрении новых организационных технологий в деятельность медицинской организации и оценка их эффективности. 2.о5. Подготовка методических материалов и их внедрение в деятельность медицинской организации. 2.о6. Участие в организации и проведении совещаний и конференций по вопросам организации и оказания медицинской помощи. 2.о7. Организация работы с обращениями граждан и юридических лиц. 2.о8. Организация и проведение социологических исследований, анализ их результатов.
3	ПК-3. Способен управлять структурным подразделением медицинской организации	3.з1. Принципы и методы планирования деятельности структурного подразделения медицинской организации. 3.з2. Трудовое законодательство Российской Федерации, нормативные правовые акты в сфере здравоохранения. 3.з3. Классификация медицинской помощи, организация медицинской помощи в соответствии с положением об организации оказания медицинской помощи по видам медицинской помощи, в соответствии с порядками оказания медицинской помощи, на основе клинических рекомендаций, с учетом стандартов медицинской помощи. 3.з4. Методы и технологии эффективной внутренней и внешней коммуникации при осуществлении управления структурным подразделением медицинской организации.	3.у1. Анализ, прогнозирование и планирование показателей деятельности структурного подразделения медицинской организации. 3.у2. Составление плана ресурсного обеспечения деятельности структурного подразделения медицинской организации и контроль его выполнения. 3.у3. Мониторинг и принятие мер по повышению эффективности использования ресурсов структурным подразделением медицинской организации. 3.у4. Мотивирование работников структурного подразделения медицинской организации. 3.у5. Отбор и расстановка работников в структурном подразделении медицинской организации.	3.о1. Управление деятельностью структурного подразделения медицинской организации на основе данных о его деятельности. 3.о2. Участие в организации ресурсного обеспечения деятельности структурного подразделения медицинской организации. 3.о3. Организация и контроль документооборота в структурном подразделении медицинской организации.

№ п/п	Коды и наименования компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям		
		Знания (далее – з)	Умения (далее – у)	Опыт деятельности (далее – о)
		3.з5. Принципы ситуационного лидерства и командообразования, методы мотивации работников структурного подразделения медицинской организации. 3.з6. Основные принципы, подходы и инструменты оперативного управления. 3.з7. Основы медицинской этики и деонтологии. 3.з8. Порядок применения правил внутреннего трудового распорядка медицинской организации. 3.з9. Порядок создания и деятельности врачебной комиссии. 3.з10. Порядок проведения экспертизы временной нетрудоспособности, порядок формирования и выдачи листков временной нетрудоспособности, порядок направления на медико-социальную экспертизу. 3.з11. Особенности санитарно-эпидемиологического режима медицинской организации и структурного подразделения медицинской организации. 3.з12. Правила эксплуатации медицинского оборудования, использования иных медицинских изделий в структурном подразделении медицинской организации. 3.з13. Виды, формы и методы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в структурном подразделении медицинской организации. 3.з14. Профилактика коррупционных правонарушений; исключение конфликта интересов.	3.у6. Составление графика работы, графика сменности и графика отпусков работников структурного подразделения медицинской организации. 3.у7. Профилактика и предупреждение конфликтных ситуаций, управление командным взаимодействием. 3.у8. Распределение полномочий и ответственности между сотрудниками структурного подразделения медицинской организации. 3.у9. Контроль выполнения работниками структурного подразделения медицинской организации правил внутреннего трудового распорядка, санитарно-эпидемиологического режима. 3.у10. Организация непрерывного совершенствования профессиональных знаний и навыков в течение трудовой жизни, а также постоянное повышение профессионального уровня и расширение квалификации медицинских работников структурного подразделения медицинской организации. 3.у11. Контроль за исполнением лечащими врачами функций по проведению временной нетрудоспособности, выдачи документов, удостоверяющих временную нетрудоспособность своевременным и правильным направлением пациентов на врачебную комиссию. 3.у12. Анализ причин и сроков временной нетрудоспособности, первичного выхода на инвалидность 3.у13. Формирование отчетов о деятельности структурного подразделения медицинской организации, в том числе по результатам внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. 3.у14. Анализ результатов внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в целях их использования для совершенствования подходов к осуществлению деятельности структурного подразделения медицинской организации. 3.у15. Разработка и реализация предложений по устранению и предупреждению нарушений в процессе деятельности структурного подразделения медицинской организации.	3.о4. Управление персоналом структурного подразделения медицинской организации. 3.о5. Организация проведения экспертизы временной нетрудоспособности в структурном подразделении медицинской организации. 3.о6. Участие в работе врачебной комиссии медицинской организации. 3.о7. Организация мероприятий по обеспечению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в структурном подразделении медицинской организации. 3.о8. Обеспечение эффективного и безопасного использования медицинских изделий в структурном подразделении медицинской организации.
4	ПК-4. Способен управлять организационно-методическим подразделением медицинской организации	4.з1. Методы планирования, принципы, виды и структура планов, особенности бизнес-планирования в медицинской организации. 4.з2. Методы нормирования труда в здравоохранении. 4.з3. Методики расчета потребности в кадровых и материальных ресурсах и эффективности их использования в медицинской организации.	4.у1. Организация сбора и анализа информации о деятельности медицинской организации, состоянии здоровья населения для осуществления стратегического, тактического и оперативного планирования. 4.у2. Оценка деятельности медицинской организации с учетом показателей результативности деятельности медицинской организации.	4.о1. Обоснование и контроль достижения показателей, характеризующих деятельность медицинской организации и показателей здоровья населения, в т.ч. в соответствии с перечнем показателей

№ п/п	Коды и наименования компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям		
		Знания (далее – з)	Умения (далее – у)	Опыт деятельности (далее – о)
		4.з4. Основы документирования организационно-управленческой деятельности и делопроизводства. 4.з5. Основы менеджмента организации, основные принципы, подходы и инструменты тактического управления. 4.з6. Основы управления ресурсами медицинской организации, в том числе кадровыми.	4.у3. Нормирование труда медицинских работников в медицинской организации. 4.у4. Планирование численности и структуры кадров медицинской организации, оценка возрастного состава персонала, текучести кадров, уровня квалификации сотрудников. 4.у5. Руководство находящимися в подчинении работниками организационно-методического подразделения медицинской организации. 4.у6. Планирование деятельности организационно-методического подразделения медицинской организации, разработка предложений по совершенствованию его деятельности. 4.у7. Формирование предложений по оптимальной организационной структуре медицинской организации. 4.у8. Мониторинг и анализ информации о состоянии отдельных направлений деятельности медицинской организации. 4.у9. Организация применения информационных технологий при оказании медицинской помощи. 4.у10. Организационно-методическая помощь сотрудникам, руководителям структурных подразделений медицинской организации по основным направлениям организационно-методической деятельности.	результативности деятельности медицинских организаций. 4.о2. Разработка и обоснование планов перспективного развития медицинской организации. 4.о3. Контроль электронного документооборота в медицинской организации, в том числе соблюдения норм и правил медицинского электронного документооборота. 4.о4. Учет и планирование объемов оказания медицинской помощи, обеспечения медицинской организации лекарственными средствами и медицинскими изделиями. 4.о5. Расчет потребности в медицинских кадрах, показателей обеспеченности кадрами, прогнозирование потребности в кадрах. 4.о6. Подготовка аналитических материалов для разработки проектов приказов, распоряжений, инструкций, формирование отчетов организационно-методического подразделения медицинской организации, в том числе аналитических, разработка методических рекомендаций. 4.о7. Контроль ведения персонифицированных регистров пациентов с различными заболеваниями и льготных категорий граждан.

№ п/п	Коды и наименования компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям		
		Знания (далее – з)	Умения (далее – у)	Опыт деятельности (далее – о)
5	ПК-5. Способен управлять процессами деятельности медицинской организации	5.з1. Основы процессного управления, принципы и методы организации труда. 5.з2. Проектное и процессное управление в здравоохранении, программно-целевой метод решения задач перспективного развития медицинской организации. 5.з3. Основы управления рисками (риск-менеджмента) в деятельности медицинской организации. 5.з4. Основы информатизации и цифровизации в здравоохранении, направления информатизации процессов медицинской организации. 5.з5. Методы эффективного управления кадровыми ресурсами медицинской организации. 5.з6. Основы планирования закупок, контроля материальных запасов, техобслуживания медицинских изделий. 5.з7. Основные требования стандартов систем менеджмента качества, принципы всеобщего управления качеством, Подходы к формированию системы менеджмента качества в медицинской организации. 5.з8. Основы аудита в системе менеджмента качества. 5.з9. Нормативное правовое регулирование контрольно-надзорной деятельности в сфере здравоохранения. 5.з10. Принципы организации государственного, ведомственного и внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. 5.з11. Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи: структура, источники финансового обеспечения медицинской помощи, критерии доступности и качества медицинской помощи. 5.з12. Правила обязательного медицинского страхования, система договоров в сфере обязательного медицинского страхования. 5.з13. Тарифная политика в системе обязательного медицинского страхования. 5.з14. Способы и источники оплаты медицинской помощи. 5.з15. Требования к организации контроля объемов, сроков, качества и условий предоставления медицинской помощи в рамках обязательного медицинского страхования. 5.з16. Порядок информационного взаимодействия в сфере обязательного медицинского страхования.	5.у1. Оценка эффективности деятельности медицинской организации, разработка и выбор оптимальных управленческих решений, оценка рисков, связанных с их реализацией. 5.у2. Оценка текущего ресурсного обеспечения, эффективности использования ресурсов медицинской организации. 5.у3. Краткосрочное и долгосрочное планирование ресурсного обеспечения подразделений медицинской организации. 5.у4. Осуществление подбора персонала, организация перемещения трудовых ресурсов внутри медицинской организации. 5.у5. Формирование системы мотивации и стимулирования труда в медицинской организации, в том числе в рамках развития отдельного направления ее деятельности. 5.у6. Разработка и внедрение документов системы менеджмента качества медицинской организации, в том числе технологических карт процессов. 5.у7. Организация и оценка результатов проведения мероприятий внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. 5.у8. Разработка планов корректирующих мероприятий по результатам проведения внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. 5.у9. Планирование и организация внутренних аудитов в рамках системы менеджмента качества. 5.у10. Разработка, организация и контроль реализации планов мероприятий по обучению работников в области менеджмента качества. 5.у11. Планирование и мониторинг выполнения объемов медицинской помощи, оказываемой медицинской организацией. 5.у12. Анализ выявленных нарушений при оказании медицинской помощи по результатам контрольно-экспертных мероприятий в системе обязательного медицинского страхования. 5.у13. Организация и проведение претензионной работы со страховой медицинской организацией, фондом обязательного медицинского страхования при несогласии с результатами контрольно-экспертных мероприятий. 5.у14. Разработка плана корректирующих мероприятий, направленных на устранение нарушений, выявленных по результатам контрольно-надзорных и контрольно-экспертных мероприятий, и контроль за его реализацией.	5.о1. Организация работы по отдельному направлению деятельности медицинской организации, постановка целей и задач, определение приоритетов развития. 5.о2. Организация и совершенствование системы менеджмента качества медицинской организации, в том числе с использованием информационно-аналитических систем. 5.о3. Организация и проведение мероприятий внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в подразделениях медицинской организации. 5.о4. Построение процессов медицинской деятельности для обеспечения оптимальной маршрутизации пациента. 5.о5. Организация оказания медицинской помощи в медицинской организации в рамках обязательного медицинского страхования, добровольного медицинского страхования и иной приносящей доход деятельности.

№ п/п	Коды и наименования компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям		
		Знания (далее – з)	Умения (далее – у)	Опыт деятельности (далее – о)
6	ПК-6. Способен управлять медицинской организацией	6.з1. Виды и назначение информационно-аналитических систем, используемых в медицинских организациях. 6.з2. Кадровая политика в медицинской организации: виды, цели, задачи, методики формирования. 6.з3. Нормативное правовое регулирование, принципы и источники финансового обеспечения системы здравоохранения. 6.з4. Основы бюджетирования, контроля финансовых активов и анализа финансовых рисков медицинской организации. 6.з5. Нормативное правовое регулирование в сфере государственных закупок и антикоррупционное законодательство. 6.з6. Нормативные правовые и организационные основы деятельности, приносящей доход. 6.з7. Способы повышения конкурентоспособности медицинской организации. 6.з8. Основные принципы охраны здоровья, полномочия органов власти в сфере охраны здоровья, права и обязанности граждан в сфере охраны здоровья, права и обязанности медицинских работников и медицинских организаций. 6.з9. Структура органов управления в сфере здравоохранения, их полномочия. 6.з10. Подходы к оценке внешней и внутренней среды медицинской организации. 6.з11. Методология формирования стратегических и программных документов деятельности и развития медицинской организации. 6.з12. Основы гражданского, административного и уголовного законодательства Российской Федерации, особенности досудебного и судебного урегулирования споров. 6.з13. Публичное выступление: понятие, виды, цель, правила.	6.у1. Организация разработки локальных нормативных актов, регламентирующих деятельность медицинской организации, отчетных документов и их утверждение. 6.у2. Организация сбора информации для оперативного и стратегического управления. 6.у3. Организация кадрового обеспечения медицинской организации (привлечение, закрепление, профессиональное совершенствование кадров). 6.у4. Мониторинг структуры доходов и расходов в медицинской организации. 6.у5. Оценка экономической эффективности деятельности медицинской организации. 6.у6. Организация и контроль оказания платных медицинских услуг. 6.у7. Организация проведения маркетинговых исследований для повышения конкурентоспособности медицинской организации. 6.у8. Организация поточности и маршрутизации пациентов при оказании медицинской помощи в медицинской организации. 6.у9. Выделение и оценка факторов внешней и внутренней среды медицинской организации, в том числе при проведении SWOT-анализа. 6.у10. Определение стратегии развития медицинской организации на среднесрочный и долгосрочный периоды. 6.у11. Выявление и оценка потенциальных юридических рисков в деятельности медицинской организации. 6.у12. Ведение переговоров с контрагентами, представителями государственных органов и общественных организаций. 6.у13. Проведение публичных выступлений и организация взаимодействия со средствами массовой информации и с общественностью.	6.о1. Организация медицинской помощи в медицинской организации в соответствии с порядками оказания медицинской помощи, положениями об организации оказания медицинской помощи на основе клинических рекомендаций и с учетом стандартов медицинской помощи. 6.о2. Организация и координация работы структурных подразделений медицинской организации и административно-управленческого персонала. 6.о3. Планирование и контроль финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации. 6.о4. Управление программой развития медицинской организации. 6.о5. Представление интересов медицинской организации в отношениях с органами государственной власти и муниципальными органами, судебными органами, юридическими лицами и гражданами.
7	ПК-7. Способен оказывать медицинскую помощь в экстренной форме	7.з1. Принципы и методы оказания медицинской помощи в экстренной форме в соответствии с нормативными правовыми актами и клиническими рекомендациями. 7.з2. Клинические признаки состояний, требующих оказания медицинской помощи в экстренной форме. 7.з3. Факторы риска, представляющие непосредственную угрозу для собственной жизни и здоровья, жизни и	7.у1. Диагностика состояний, требующих оказания медицинской помощи в экстренной форме. 7.у2. Определение факторов, представляющих непосредственную угрозу для собственной жизни и здоровья, жизни и здоровья пострадавшего (пострадавших) и окружающих лиц.	7.о1. Распознавание состояний, представляющих угрозу жизни пациента (в том числе нарушение жизненно важных функций организма человека (кровообращения и (или) дыхания), требующих оказания

№ п/п	Коды и наименования компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям		
		Знания (далее – з)	Умения (далее – у)	Опыт деятельности (далее – о)
		здоровья пострадавшего (пострадавших) и окружающих лиц, методы устранения указанных факторов риска. 7.з4. Правила и порядок проведения первичного осмотра пациента (пострадавшего) при оказании медицинской помощи в экстренной форме при отсутствии сознания; остановке дыхания и (или) остановке кровообращения; нарушении проходимости дыхательных путей инородным телом и иных угрожающих жизни и здоровью нарушениях дыхания; наружных кровотечениях; травмах, ранениях и поражениях, вызванных механическими, химическими, электрическими, термическими поражающими факторами, воздействием излучения; отравлениях; укусах или ужаливаниях ядовитых животных; судорожном приступе, сопровождающемся потерей сознания; острых психологических реакциях на стресс. 7.з5. Правила эффективной коммуникации с пациентами, их законными представителями, окружающими лицами и медицинскими работниками при оказании медицинской помощи в экстренной форме. 7.з6. Алгоритм обращения в службы спасения, в том числе вызова выездной бригады скорой медицинской помощи. 7.з7. Принципы действия приборов для наружной электроимпульсной терапии (дефибрилляции). 7.з8. Правила выполнения наружной электроимпульсной терапии (дефибрилляции) с использованием автоматического наружного дефибриллятора. 7.з9. Медицинские показания и медицинские противопоказания к проведению реанимационных мероприятий. 7.з10. Правила проведения базовой сердечно-легочной реанимации. 7.з11. Методы обеспечения проходимости дыхательных путей. 7.з12. Правила остановки наружных кровотечений. 7.з13. Правила наложения повязок при оказании медицинской помощи в экстренной форме. 7.з14. Способы охлаждения при травмах, воздействиях излучения, высоких температур, химических веществ, укусах или ужаливаниях ядовитых животных; проведения термоизоляции и согревания при воздействии низких температур.	7.у3. Устранение факторов, представляющих непосредственную угрозу для жизни и здоровья пострадавшего (пострадавших), а также участников оказания медицинской помощи в экстренной форме и окружающих лиц, в том числе предотвращение дополнительного травмирования пострадавшего (пострадавших). 7.у4. Обеспечение собственной безопасности, в том числе с использованием средств индивидуальной защиты. 7.у5. Вызов выездной бригады скорой медицинской помощи, перемещение, транспортировка пострадавшего, передача пострадавшего выездной бригаде скорой медицинской помощи. 7.у6. Оценка количества пострадавших. 7.у7. Устное информирование пострадавшего и окружающих лиц о готовности оказывать медицинскую помощь в экстренной форме, а также о начале проведения мероприятий по оказанию медицинской помощи в экстренной форме. 7.у8. Осуществление эффективной коммуникации с пациентом, его законным представителем, окружающими лицами и медицинскими работниками, в том числе выездной бригадой скорой медицинской помощи при оказании медицинской помощи в экстренной форме. 7.у9. Устранение воздействия повреждающих факторов на пострадавшего. 7.у10. Извлечение пострадавшего из транспортного средства или других труднодоступных мест. 7.у11. Перемещение пострадавшего в безопасное место. 7.у12. Обеспечение проходимости дыхательных путей при их закупорке инородным телом. 7.у13. Проведение первичного осмотра пациента при состояниях, требующих оказания медицинской помощи в экстренной форме. 7.у14. Осуществление мероприятий по временной остановке наружного кровотечения, в том числе прямым давлением на рану, наложением давящей повязки (в том числе с фиксацией инородного тела), наложением кровоостанавливающего жгута. 7.у15. Определение наличия признаков жизни у пострадавшего (наличие сознания, наличие дыхания с помощью слуха, зрения и осязания). 7.у16. Проведение сердечно-легочной реанимации и поддержание проходимости дыхательных путей. 7.у17. Использование автоматического наружного дефибриллятора.	медицинской помощи в экстренной форме. 7.о2. Проведение оценки обстановки и обеспечение безопасных условий для оказания медицинской помощи в экстренной форме 7.о3. Оказание медицинской помощи в экстренной форме при состояниях, представляющих угрозу жизни, в том числе клинической смерти (остановка жизненно важных функций организма человека – кровообращения и (или) дыхания).

№ п/п	Коды и наименования компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям		
		Знания (далее – з)	Умения (далее – у)	Опыт деятельности (далее – о)
		7.з15. Методы иммобилизации с использованием медицинских изделий и подручных средств. 7.з16. Правила использования средств индивидуальной защиты при оказании медицинской помощи в экстренной форме. 7.з17. Правила и порядок проведения мониторинга состояния пациента при оказании медицинской помощи в экстренной форме, порядок передачи пациента выездной бригаде скорой медицинской помощи. 7.з18. Порядок применения лекарственных препаратов и медицинских изделий при оказании медицинской помощи в экстренной форме.	7.у18. Наложение окклюзионной (герметизирующей) повязки при ранении грудной клетки. 7.у19. Промывание желудка. 7.у20. Охлаждение при травмах, воздействиях излучения, высоких температур, химических веществ, укусах или ужаливаниях ядовитых животных. 7.у21. Проведение термоизоляции и согревания при воздействии низких температур. 7.у22. Проведение иммобилизации (обездвиживания) с использованием медицинских изделий или подручных средств; аутоиммобилизация или обездвиживание руками травмированных частей тела. 7.у23. Предотвращение дополнительного травмирования головы при судорожном приступе, сопровождающемся потерей сознания. 7.у24. Придание и поддержание оптимального положения тела пострадавшего в зависимости от его состояния. 7.у25. Осуществление контроля состояния пострадавшего (наличия сознания, дыхания, кровообращения и отсутствия наружного кровотечения), оказание пострадавшему психологической поддержки. 7.у26. Применение лекарственных препаратов и медицинских изделий при оказании медицинской помощи в экстренной форме.	

Соответствие ПК требованиям нормативных правовых актов в области образования и квалификационных характеристик

Соответствие ПК федеральным государственным образовательным стандартам

Формируемые ПК	Компетенции в соответствии со ФГОС	Наименование ФГОС, реквизиты приказа об утверждении
ПК-1. Способен вести статистический учет в медицинской организации	ПК-1. Готовность к осуществлению комплекса мероприятий, направленных на сохранение и укрепление здоровья и включающих в себя формирование здорового образа жизни, предупреждение возникновения и (или) распространения заболеваний, их раннюю диагностику, выявление причин и условий их возникновения и развития, а также направленных на устранение вредного влияния на здоровье человека факторов среды его обитания ПК-3. Готовность к применению социально-гигиенических методик сбора и медико-статистического анализа информации о показателях здоровья взрослого населения и подростков ПК-6. Готовность к оценке качества оказания медицинской помощи с использованием основных медико-статистических показателей	ФГОС высшего образования по специальности 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье (уровень подготовки кадров высшей квалификации), утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 26 августа 2014 г. № 1114
ПК-2. Способен обеспечить организационно-методическое сопровождение деятельности медицинской организации	ПК-4. Готовность к формированию у населения, пациентов и членов их семей мотивации, направленной на сохранение и укрепление своего здоровья и здоровья окружающих ПК-8. Готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере охраны здоровья граждан	
ПК-3. Способен управлять структурным подразделением медицинской организации	ПК-5. Готовность к применению основных принципов организации и управления в сфере охраны здоровья граждан, в медицинских организациях и их структурных подразделениях	
ПК-4. Способен управлять организационно-методическим подразделением медицинской организации	ПК-5. Готовность к применению основных принципов организации и управления в сфере охраны здоровья граждан, в медицинских организациях и их структурных подразделениях	
ПК-5. Способен управлять процессами деятельности медицинской организации	ПК-5. Готовность к применению основных принципов организации и управления в сфере охраны здоровья граждан, в медицинских организациях и их структурных подразделениях	
ПК-6. Способен управлять медицинской организацией	ПК-5. Готовность к применению основных принципов организации и управления в сфере охраны здоровья граждан, в медицинских организациях и их структурных подразделениях	
ПК-7. Способен оказывать медицинскую помощь в экстренной форме	ПК-2. Готовность к проведению противоэпидемических мероприятий, организации защиты населения в очагах особо опасных инфекций, при ухудшении радиационной обстановки, стихийных бедствиях и иных чрезвычайных ситуациях ПК-7. Готовность к организации медицинской помощи при чрезвычайных ситуациях, в том числе медицинской эвакуации	

Соответствие ПК профессиональному стандарту

Формируемые ПК	Код и наименование трудовой функции	Наименование профессионального стандарта, реквизиты приказа об утверждении
ПК-1. Способен вести статистический учет в медицинской организации	A/01.7 Статистический учет в медицинской организации	Профессиональный стандарт «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 7 ноября 2017 г. № 768н
ПК-2. Способен обеспечить организационно-методическое сопровождение деятельности медицинской организации	B/02.7 Ведение организационно-методической деятельности в медицинской организации	
ПК-3. Способен управлять структурным подразделением медицинской организации	C/01.8 Организация деятельности структурного подразделения медицинской организации C/02.8 Планирование деятельности структурного подразделения медицинской организации C/03.8 Контроль деятельности структурного подразделения медицинской организации	
ПК-4. Способен управлять организационно-методическим подразделением медицинской организации	D/01.8 Анализ и оценка показателей деятельности медицинской организации D/02.8 Управление ресурсами медицинской организации D/03.8 Взаимодействие с руководством медицинской организации и структурными подразделениями медицинской организации D/04.8 Планирование, организация и контроль деятельности организационно-методического подразделения медицинской организации D/05.8 Разработка и внедрение системы менеджмента качества в медицинской организации	
ПК-5. Способен управлять процессами деятельности медицинской организации	E/01.8 Проектирование и организация процессов деятельности медицинской организации E/02.8 Управление ресурсами по обеспечению процессов деятельности медицинской организации E/03.8 Менеджмент качества процессов медицинской организации	
ПК-6. Способен управлять медицинской организацией	F/01.8 Управление ресурсами медицинской организации, взаимодействие с другими организациями F/02.8 Организация деятельности медицинской организации F/03.8 Менеджмент качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации F/04.8 Стратегическое планирование, обеспечение развития медицинской организации	

ПК-7. Способен оказывать медицинскую помощь в экстренной форме	А/02.7 Оказание медицинской помощи в экстренной форме	

Соответствие квалификационному справочнику

Соответствие должностным обязанностям и знаниям, предусмотренным квалификационным справочником, утвержденным приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 23 июля 2010 № 541н «Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей работников в сфере здравоохранения»		
Наименование должности	Должностные обязанности	Должен знать
Главный врач (президент, директор, заведующий, управляющий, начальник) медицинской организации	– осуществляет руководство деятельностью медицинской организации; – организует работу коллектива организации по оказанию и предоставлению качественных медицинских услуг населению; – обеспечивает организацию лечебно-профилактической, административно-хозяйственной и финансовой деятельности организации; – осуществляет анализ деятельности организации и на основе оценки показателей ее работы принимает необходимые меры по улучшению форм и методов работы; – утверждает штатное расписание, финансовый план, годовой отчет и годовой бухгалтерский баланс организации; – обеспечивает выполнение обязательств по коллективному договору; – обеспечивает работникам своевременную и в полном объеме выплату заработной платы; – совершенствует организационно-управленческую структуру, планирование и прогнозирование деятельности, формы и методы работы организации, осуществляет подбор кадров, их расстановку и использование в соответствии с квалификацией; – организует и обеспечивает получение работниками организации дополнительного профессионального образования (повышение квалификации, профессиональная переподготовка) в соответствии с законодательством Российской Федерации; – принимает меры по обеспечению выполнения работниками организации своих должностных обязанностей; – обеспечивает и контролирует выполнение правил внутреннего трудового распорядка, по охране труда и пожарной безопасности при эксплуатации приборов, оборудования и механизмов; – представляет организацию в государственных, судебных, страховых и арбитражных органах, на международных мероприятиях, в государственных и общественных организациях по вопросам в	– Конституцию Российской Федерации; – законы и иные нормативные правовые акты Российской Федерации в сфере здравоохранения, защиты прав потребителей и санитарно-эпидемиологического благополучия населения; – теоретические основы социальной гигиены и организации здравоохранения; – системы управления и организацию труда в здравоохранении; – статистику состояния здоровья населения; – критерии оценки и показатели, характеризующие состояние здоровья населения; – организацию медико-социальной экспертизы; – организацию социальной и медицинской реабилитации больных; – медицинскую этику; – психологию профессионального общения; – основы трудового законодательства; – основы менеджмента; – порядок заключения и исполнения хозяйственных и трудовых договоров; – основы страховой медицины; – правила по охране труда и пожарной безопасности; – основы медицины катастроф.

	сфере здравоохранения, предварительно согласованным с вышестоящим органом, в ведении которого находится данная организация; – осуществляет взаимодействие с органами местного самоуправления, службами гражданской обороны, медицины катастроф, территориальными органами внутренних дел и другими оперативными службами; – принимает участие в конференциях, семинарах, выставках. Обеспечивает проведение профилактических мероприятий по предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний.	

III. Учебный план

6. Учебный план:

№ п/п	Наименования модулей, тем, разделов практики	Количество часов (трудоемкость)						
		всего	в том числе по видам учебной деятельности					
			лекции	практические занятия			практика	аттестация
				всего	в том числе			
					в форме практической подготовки	без практической подготовки		
1	**Модуль 1. Организация здравоохранения и общественное здоровье**	**58**	**26**	**30**	**6**	**24**	**0**	**2**
1.1	Организация здравоохранения: исторические аспекты становления специальности и дисциплины в России и за рубежом	2	2	0	0	0	0	0
1.2	Стратегия развития национального здравоохранения. Национальные проекты	4	4	0	0	0	0	0
1.3	Общественное здравоохранение	2	2	0	0	0	0	0
1.4	Критерии Всемирной организации здравоохранения для сравнения национальных систем здравоохранения, организационные модели систем здравоохранения в мире	2	2	0	0	0	0	0
1.5	Исторические этапы развития отечественной системы здравоохранения	2	2	0	0	0	0	0
1.6	Здоровье как социальная ценность и его общественная значимость	2	2	0	0	0	0	0
1.7	Медико-социальные характеристики демографических процессов	10	2	8	0	8	0	0
1.8	Медико-демографические аспекты проблем старения и долголетия	2	0	2	0	2	0	0
1.9	Здоровый образ жизни. Основные факторы риска, влияющие на здоровье и продолжительность жизни человека	4	0	4	4	0	0	0
1.10	Технологии медицинской профилактики. Диспансеризация населения	4	2	2	2	0	0	0
1.11	Важнейшие неинфекционные и инфекционные заболевания как медико-социальная проблема	6	2	4	0	4	0	0
1.12	Перспективные меры по снижению смертности	2	2	0	0	0	0	0
1.13	Использование Международной статистической классификации болезней и проблем, связанных со здоровьем, в статистике заболеваемости и смертности	6	0	6	0	6	0	0
1.14	Заболеваемость населения	8	4	4	0	4	0	0
1.15	Промежуточная аттестация по модулю 1 (зачет)	2	0	0	0	0	0	2

№ п/п	Наименования модулей, тем, разделов практики	Количество часов (трудоемкость)						
		всего	в том числе по видам учебной деятельности					
			лекции	практические занятия			практика	аттестация
				всего	в том числе			
					в форме практической подготовки	без практической подготовки		
2	**Модуль 2. Организационно-правовые основы охраны здоровья**	**68**	**32**	**34**	**16**	**18**	**0**	**2**
2.1	Система нормативных правовых актов, регулирующих общественные отношения в сфере охраны здоровья. Источники медицинского права	4	2	2	0	2	0	0
2.2	Концептуальные положения федерального законодательства об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации	4	2	2	0	2	0	0
2.3	Классификация медицинской помощи по видам, формам и условиям оказания	2	2	0	0	0	0	0
2.4	Нормативные требования к организации медицинской помощи: положения об организации оказания медицинской помощи, порядки оказания медицинской помощи, стандарты медицинской помощи, клинические рекомендации	4	4	0	0	0	0	0
2.5	Организация первичной медико-санитарной помощи	4	0	4	4	0	0	0
2.6	Организация специализированной медицинской помощи	4	0	4	4	0	0	0
2.7	Организация высокотехнологичной медицинской помощи	2	0	2	2	0	0	0
2.8	Организация скорой медицинской помощи	4	0	4	4	0	0	0
2.9	Организация паллиативной медицинской помощи	2	0	2	2	0	0	0
2.10	Права и обязанности граждан в области охраны здоровья	6	2	4	0	4	0	0
2.11	Правовое обеспечение профессиональной медицинской деятельности	2	2	0	0	0	0	0
2.12	Организационно-правовые основы обязательного медицинского страхования	4	4	0	0	0	0	0
2.13	Организация закупок товаров, работ, услуг	4	2	2	0	2	0	0
2.14	Антикоррупционное законодательство	2	2	0	0	0	0	0
2.15	Работа с обращениями граждан	4	2	2	0	2	0	0
2.16	Юридическая ответственность медицинских работников и медицинских организаций	10	6	4	0	4	0	0
2.17	Основы трудового законодательства и его применение в медицинской организации	4	2	2	0	2	0	0
2.18	Промежуточная аттестация по модулю 2 (зачет)	2	0	0	0	0	0	2
3	**Модуль 3. Менеджмент и управление ресурсами в здравоохранении**	**64**	**24**	**38**	**8**	**30**	**0**	**2**
3.1	Теоретические основы менеджмента. Принятие управленческих решений	12	6	6	0	6	0	0
3.2	Проектный менеджмент: теоретические основы, отдельные аспекты проектного менеджмента	6	2	4	0	4	0	0
3.3	Современные технологии управления. Применение бережливых технологий	6	2	4	4	0	0	0
3.4	Бизнес-планирование. Методы стратегического планирования	6	2	4	0	4	0	0
3.5	Управление материально-техническими ресурсами	6	2	4	0	4	0	0
3.6	Управление лекарственным обеспечением	2	2	0	0	0	0	0
3.7	Управление кадровыми ресурсами	8	2	6	4	2	0	0
3.8	Квалификационная характеристика медицинского персонала. Профессиональные стандарты	4	2	2	0	2	0	0
3.9	Стиль руководства, социально-психологический климат в коллективе. Этика делового общения	6	2	4	0	4	0	0
3.10	Лидерство и командообразование	6	2	4	0	4	0	0

№ п/п	Наименования модулей, тем, разделов практики	Количество часов (трудоемкость)						
		всего	в том числе по видам учебной деятельности					
			лекции	практические занятия			практика	аттестация
				всего	в том числе			
					в форме практической подготовки	без практической подготовки		
3.11	Промежуточная аттестация по модулю 3 (зачет)	2	0	0	0	0	0	2
4	**Модуль 4. Экономика и финансирование в здравоохранении**	**54**	**22**	**30**	**4**	**26**	**0**	**2**
4.1	Экономика здравоохранения. Источники финансового обеспечения в сфере охраны здоровья	4	4	0	0	0	0	0
4.2	Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи	6	2	4	0	4	0	0
4.3	Финансовое обеспечение системы обязательного медицинского страхования	6	2	4	0	4	0	0
4.4	Тарифная политика в системе обязательного медицинского страхования	6	2	4	0	4	0	0
4.5	Приносящая доход деятельность медицинских организаций	4	2	2	0	2	0	0
4.6	Финансирование казенных учреждений. Планирование финансово-хозяйственной деятельности медицинских организаций	6	2	4	0	4	0	0
4.7	Экономическое содержание проектной деятельности в здравоохранении. Государственно-частное партнерство. Бизнес-планирование в здравоохранении	4	2	2	2	0	0	0
4.8	Управленческий учет и основы анализа финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации	6	2	4	0	4	0	0
4.9	Нормирование труда в здравоохранении. Оплата труда медицинских работников	6	2	4	0	4	0	0
4.10	Маркетинг в здравоохранении	4	2	2	2	0	0	0
4.11	Промежуточная аттестация по модулю 4 (зачет)	2	0	0	0	0	0	2
5	**Модуль 5. Медицинская статистика**	**38**	**12**	**24**	**4**	**20**	**0**	**2**
5.1	Основы и методы медицинской статистики. Медицинская статистика в Российской Федерации	4	4	0	0	0	0	0
5.2	Организация и этапы статистического исследования в здравоохранении	8	2	6	0	6	0	0
5.3	Статистика здоровья населения	8	2	6	0	6	0	0
5.4	Статистика здравоохранения	6	2	4	0	4	0	0
5.5	Статистический учет и документооборот в медицинской организации	6	2	4	0	4	0	0
5.6	Принятие решений на основе статистических показателей деятельности медицинской организации. Социологические исследования в деятельности медицинской организации	4	0	4	4	0	0	0
5.7	Промежуточная аттестация по модулю 5 (зачет)	2	0	0	0	0	0	2
6	**Модуль 6. Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности**	**48**	**19**	**27**	**6**	**21**	**0**	**2**
6.1	Качество медицинской помощи. Стандартизация в здравоохранении	6	4	2	0	2	0	0
6.2	Контрольно-надзорная деятельность в сфере здравоохранения	2	2	0	0	0	0	0
6.3	Лицензирование медицинской деятельности	5	2	3	0	3	0	0
6.4	Ведомственный контроль качества и безопасности медицинской деятельности	1	1	0	0	0	0	0
6.5	Внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности	10	2	8	4	4	0	0
6.6	Контроль объемов, сроков, качества и условий оказания медицинской помощи в системе обязательного медицинского страхования	6	2	4	0	4	0	0

№ п/п	Наименования модулей, тем, разделов практики	Количество часов (трудоемкость)						
		всего	в том числе по видам учебной деятельности					
			лекции	практические занятия			практика	аттестация
				всего	в том числе			
					в форме практической подготовки	без практической подготовки		
6.7	Противоэпидемический контроль и обеспечение инфекционной безопасности	1	1	0	0	0	0	0
6.8	Экспертиза временной нетрудоспособности. Экспертиза профессиональной пригодности и экспертиза связи заболевания с профессией	8	2	6	0	6	0	0
6.9	Медико-социальная экспертиза. Медицинская реабилитация инвалидов	4	2	2	0	2	0	0
6.10	Организация деятельности врачебной комиссии	3	1	2	2	0	0	0
6.11	Промежуточная аттестация по модулю 6 (зачет)	2	0	0	0	0	0	2
7	**Модуль 7. Цифровые технологии в здравоохранении**	**42**	**16**	**24**	**6**	**18**	**0**	**2**
7.1	Цифровое здравоохранение	4	2	2	0	2	0	0
7.2	Единый цифровой контур системы здравоохранения	8	2	6	0	6	0	0
7.3	Передовые цифровые технологии в здравоохранении	4	2	2	2	0	0	0
7.4	Система автоматизированного управления здравоохранением	4	2	2	0	2	0	0
7.5	Медицинские информационные системы. Электронная медицинская карта	6	2	4	2	2	0	0
7.6	Искусственный интеллект в здравоохранении. Системы поддержки принятия врачебных решений	4	2	2	2	0	0	0
7.7	Телемедицинские технологии при оказании медицинской помощи	6	2	4	0	4	0	0
7.8	Развитие инфраструктуры цифрового здравоохранения. Информационная безопасность в работе медицинской организации	4	2	2	0	2	0	0
7.9	Промежуточная аттестация по модулю 7 (зачет)	2	0	0	0	0	0	2
8	**Модуль 8. Практика**	**116**	**0**	**0**	**0**	**0**	**114**	**2**
8.1	Организация оказания первичной медико-санитарной помощи	57	0	0	0	0	57	0
8.2	Организация оказания специализированной медицинской помощи	57	0	0	0	0	57	0
8.3	Промежуточная аттестация по модулю 8 (зачет)	2	0	0	0	0	0	2
9	**Модуль 9. Оказание медицинской помощи в экстренной форме**	**10**	**2**	**6**	**0**	**6**	**0**	**2**
9.1	Оказание медицинской помощи в экстренной форме	8	2	6	0	6	0	0
9.2	Промежуточная аттестация по модулю 9 (зачет)	2	0	0	0	0	0	2
10	**Итоговая аттестация (экзамен)**	**6**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**6**
Итого часов (трудоемкость)		504	153	213	50	163	114	24

7. Календарный учебный график:

День	Наименования тем, разделов практики	Вид учебной деятельности	Коли-чество часов
1	1.1. Организация здравоохранения: исторические аспекты становления специальности и дисциплины в России и за рубежом	лекция	2
1	1.2. Стратегия развития национального здравоохранения. Национальные проекты	лекция	4
2	1.3. Общественное здравоохранение	лекция	2
2	1.4. Критерии Всемирной организации здравоохранения для сравнения национальных систем здравоохранения, организационные модели систем здравоохранения в мире	лекция	2
2	1.5. Исторические этапы развития отечественной системы здравоохранения	лекция	2

День	Наименования тем, разделов практики	Вид учебной деятельности	Коли-чество часов
2	1.6. Здоровье как социальная ценность и его общественная значимость	лекция	2
3	1.7. Медико-социальные характеристики демографических процессов	лекция	2
3	1.7. Медико-социальные характеристики демографических процессов	практическое занятие	4
4	1.7. Медико-социальные характеристики демографических процессов	практическое занятие	4
4	1.8. Медико-демографические аспекты проблем старения и долголетия	практическое занятие	2
5	1.9. Здоровый образ жизни. Основные факторы риска, влияющие на здоровье и продолжительность жизни человека	практическое занятие в форме практической подготовки	4
5	1.10. Технологии медицинской профилактики. Диспансеризация населения	лекция	2
5	1.10. Технологии медицинской профилактики. Диспансеризация населения	практическое занятие в форме практической подготовки	2
6	1.11. Важнейшие неинфекционные и инфекционные заболевания как медико-социальная проблема	лекция	2
6	1.11. Важнейшие неинфекционные и инфекционные заболевания как медико-социальная проблема	практическое занятие	4
7	1.12. Перспективные меры по снижению смертности	лекция	2
7	1.13. Использование Международной статистической классификации болезней и проблем, связанных со здоровьем, в статистике заболеваемости и смертности	практическое занятие	6
8	1.14. Заболеваемость населения	лекция	4
8	1.14. Заболеваемость населения	практическое занятие	4
9	1.15. Промежуточная аттестация по модулю 1 (зачет)	аттестация	2
10	2.1. Система нормативных правовых актов, регулирующих общественные отношения в сфере охраны здоровья. Источники медицинского права	лекция	2
10	2.1. Система нормативных правовых актов, регулирующих общественные отношения в сфере охраны здоровья. Источники медицинского права	практическое занятие	2
10	2.2. Концептуальные положения федерального законодательства об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации	лекция	2
10	2.2. Концептуальные положения федерального законодательства об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации	практическое занятие	2
11	2.3. Классификация медицинской помощи по видам, формам и условиям оказания	лекция	2
11	2.4. Нормативные требования к организации медицинской помощи: положения об организации оказания медицинской помощи, порядки оказания медицинской помощи, стандарты медицинской помощи, клинические рекомендации	лекция	4
12	2.5. Организация первичной медико-санитарной помощи	практическое занятие в форме практической подготовки	4
12	2.6. Организация специализированной медицинской помощи	практическое занятие в форме практической подготовки	4
13	2.7. Организация высокотехнологичной медицинской помощи	практическое занятие в форме практической подготовки	2
13	2.8. Организация скорой медицинской помощи	практическое занятие в форме практической подготовки	4
13	2.9. Организация паллиативной медицинской помощи	практическое занятие в форме практической подготовки	2
14	2.10. Права и обязанности граждан в области охраны здоровья	лекция	2
14	2.10. Права и обязанности граждан в области охраны здоровья	практическое занятие	4
15	2.11. Правовое обеспечение профессиональной медицинской деятельности	лекция	2
15	2.12. Организационно-правовые основы обязательного	лекция	4

День	Наименования тем, разделов практики	Вид учебной деятельности	Коли-чество часов
	медицинского страхования		
16	2.13. Организация закупок товаров, работ, услуг	лекция	2
16	2.13. Организация закупок товаров, работ, услуг	практическое занятие	2
16	2.14. Антикоррупционное законодательство	лекция	2
17	2.15. Работа с обращениями граждан	лекция	2
17	2.15. Работа с обращениями граждан	практическое занятие	2
17	2.16. Юридическая ответственность медицинских работников и медицинских организаций	лекция	2
18	2.16. Юридическая ответственность медицинских работников и медицинских организаций	лекция	4
18	2.16. Юридическая ответственность медицинских работников и медицинских организаций	практическое занятие	2
19	2.16. Юридическая ответственность медицинских работников и медицинских организаций	практическое занятие	2
19	2.17. Основы трудового законодательства и его применение в медицинской организации	лекция	2
19	2.17. Основы трудового законодательства и его применение в медицинской организации	практическое занятие	2
20	2.18. Промежуточная аттестация по модулю 2 (зачет)	аттестация	2
21	3.1. Теоретические основы менеджмента. Принятие управленческих решений	лекция	6
22	3.1. Теоретические основы менеджмента. Принятие управленческих решений	практическое занятие	6
23	3.2. Проектный менеджмент: теоретические основы, отдельные аспекты проектного менеджмента	лекция	2
23	3.2. Проектный менеджмент: теоретические основы, отдельные аспекты проектного менеджмента	практическое занятие	4
24	3.3. Современные технологии управления. Применение бережливых технологий	лекция	2
24	3.3. Современные технологии управления. Применение бережливых технологий	практическое занятие в форме практической подготовки	4
25	3.4. Бизнес-планирование. Методы стратегического планирования	лекция	2
25	3.4. Бизнес-планирование. Методы стратегического планирования	практическое занятие	4
26	3.5. Управление материально-техническими ресурсами	лекция	2
26	3.5. Управление материально-техническими ресурсами	практическое занятие	4
27	3.6. Управление лекарственным обеспечением	лекция	2
27	3.7. Управление кадровыми ресурсами	лекция	2
27	3.7. Управление кадровыми ресурсами	практическое занятие	2
28	3.7. Управление кадровыми ресурсами	практическое занятие в форме практической подготовки	4
28	3.8. Квалификационная характеристика медицинского персонала. Профессиональные стандарты	лекция	2
28	3.8. Квалификационная характеристика медицинского персонала. Профессиональные стандарты	практическое занятие	2
29	3.9. Стиль руководства, социально-психологический климат в коллективе. Этика делового общения	лекция	2
29	3.9. Стиль руководства, социально-психологический климат в коллективе. Этика делового общения	практическое занятие	4
30	3.10. Лидерство и командообразование	лекция	2
30	3.10. Лидерство и командообразование	практическое занятие	4
31	3.11. Промежуточная аттестация по модулю 3 (зачет)	аттестация	2
32	4.1. Экономика здравоохранения. Источники финансового обеспечения в сфере охраны здоровья	лекция	4
32	4.2. Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи	лекция	2
33	4.2. Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи	практическое занятие	4
33	4.3. Финансовое обеспечение системы обязательного	лекция	2

День	Наименования тем, разделов практики	Вид учебной деятельности	Коли-чество часов
	медицинского страхования		
34	4.3. Финансовое обеспечение системы обязательного медицинского страхования	практическое занятие	4
34	4.4. Тарифная политика в системе обязательного медицинского страхования	лекция	2
35	4.4. Тарифная политика в системе обязательного медицинского страхования	практическое занятие	4
35	4.5. Приносящая доход деятельность медицинских организаций	лекция	2
35	4.5. Приносящая доход деятельность медицинских организаций	практическое занятие	2
36	4.6. Финансирование казенных учреждений. Планирование финансово-хозяйственной деятельности медицинских организаций	лекция	2
36	4.6. Финансирование казенных учреждений. Планирование финансово-хозяйственной деятельности медицинских организаций	практическое занятие	4
37	4.7. Экономическое содержание проектной деятельности в здравоохранении. Государственно-частное партнерство. Бизнес-планирование в здравоохранении	лекция	2
37	4.7. Экономическое содержание проектной деятельности в здравоохранении. Государственно-частное партнерство. Бизнес-планирование в здравоохранении	практическое занятие в форме практической подготовки	2
37	4.8. Управленческий учет и основы анализа финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации	лекция	2
38	4.8. Управленческий учет и основы анализа финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации	практическое занятие	4
38	4.9. Нормирование труда в здравоохранении. Оплата труда медицинских работников	лекция	2
39	4.9. Нормирование труда в здравоохранении. Оплата труда медицинских работников	практическое занятие	4
39	4.10. Маркетинг в здравоохранении	лекция	2
39	4.10. Маркетинг в здравоохранении	практическое занятие в форме практической подготовки	2
40	4.11. Промежуточная аттестация по модулю 4 (зачет)	аттестация	2
41	5.1. Основы и методы медицинской статистики. Медицинская статистика в Российской Федерации	лекция	4
41	5.2. Организация и этапы статистического исследования в здравоохранении	лекция	2
42	5.2. Организация и этапы статистического исследования в здравоохранении	практическое занятие	6
43	5.3. Статистика здоровья населения	лекция	2
43	5.3. Статистика здоровья населения	практическое занятие	6
44	5.4. Статистика здравоохранения	лекция	2
44	5.4. Статистика здравоохранения	практическое занятие	4
45	5.5. Статистический учет и документооборот в медицинской организации	лекция	2
45	5.5. Статистический учет и документооборот в медицинской организации	практическое занятие	4
46	5.6. Принятие решений на основе статистических показателей деятельности медицинской организации. Социологические исследования в деятельности медицинской организации	практическое занятие в форме практической подготовки	4
47	5.7. Промежуточная аттестация по модулю 5 (зачет)	аттестация	2
48	6.1. Качество медицинской помощи. Стандартизация в здравоохранении	лекция	4
48	6.1. Качество медицинской помощи. Стандартизация в здравоохранении	практическое занятие	2
48	6.2. Контрольно-надзорная деятельность в сфере здравоохранения	лекция	2
49	6.3. Лицензирование медицинской деятельности	лекция	2
49	6.3. Лицензирование медицинской деятельности	практическое занятие	3
49	6.4. Ведомственный контроль качества и безопасности медицинской деятельности	лекция	1

День	Наименования тем, разделов практики	Вид учебной деятельности	Коли-чество часов
50	6.5. Внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности	лекция	2
50	6.5. Внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности	практическое занятие	4
51	6.5. Внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности	практическое занятие в форме практической подготовки	4
51	6.6. Контроль объемов, сроков, качества и условий оказания медицинской помощи в системе обязательного медицинского страхования	лекция	2
52	6.6. Контроль объемов, сроков, качества и условий оказания медицинской помощи в системе обязательного медицинского страхования	практическое занятие	4
52	6.7. Противоэпидемический контроль и обеспечение инфекционной безопасности	лекция	1
52	6.8. Экспертиза временной нетрудоспособности. Экспертиза профессиональной пригодности и экспертиза связи заболевания с профессией	лекция	2
53	6.8. Экспертиза временной нетрудоспособности. Экспертиза профессиональной пригодности и экспертиза связи заболевания с профессией	практическое занятие	6
54	6.9. Медико-социальная экспертиза. Медицинская реабилитация инвалидов	лекция	2
54	6.9. Медико-социальная экспертиза. Медицинская реабилитация инвалидов	практическое занятие	2
54	6.10. Организация деятельности врачебной комиссии	лекция	1
54	6.10. Организация деятельности врачебной комиссии	практическое занятие в форме практической подготовки	2
55	6.11. Промежуточная аттестация по модулю 6 (зачет)	аттестация	2
56	7.1. Цифровое здравоохранение	лекция	2
56	7.1. Цифровое здравоохранение	практическое занятие	2
56	7.2. Единый цифровой контур системы здравоохранения	лекция	2
57	7.2. Единый цифровой контур системы здравоохранения	практическое занятие	6
58	7.3. Передовые цифровые технологии в здравоохранении	лекция	2
58	7.3. Передовые цифровые технологии в здравоохранении	практическое занятие в форме практической подготовки	2
58	7.4. Система автоматизированного управления здравоохранением	лекция	2
58	7.4. Система автоматизированного управления здравоохранением	практическое занятие	2
59	7.5. Медицинские информационные системы. Электронная медицинская карта	лекция	2
59	7.5. Медицинские информационные системы. Электронная медицинская карта	практическое занятие	2
59	7.5. Медицинские информационные системы. Электронная медицинская карта	практическое занятие в форме практической подготовки	2
60	7.6. Искусственный интеллект в здравоохранении. Системы поддержки принятия врачебных решений	лекция	2
60	7.6. Искусственный интеллект в здравоохранении. Системы поддержки принятия врачебных решений	практическое занятие в форме практической подготовки	2
60	7.7. Телемедицинские технологии при оказании медицинской помощи	лекция	2
61	7.7. Телемедицинские технологии при оказании медицинской помощи	практическое занятие	4
61	7.8. Развитие инфраструктуры цифрового здравоохранения. Информационная безопасность в работе медицинской организации	лекция	2
61	7.8. Развитие инфраструктуры цифрового здравоохранения. Информационная безопасность в работе медицинской организации	практическое занятие	2
62	7.9. Промежуточная аттестация по модулю 7 (зачет)	аттестация	2
63	8.1. Организация оказания первичной медико-санитарной помощи	практика	6

День	Наименования тем, разделов практики	Вид учебной деятельности	Коли-чество часов
64	8.1. Организация оказания первичной медико-санитарной помощи	практика	6
65	8.1. Организация оказания первичной медико-санитарной помощи	практика	6
66	8.1. Организация оказания первичной медико-санитарной помощи	практика	6
67	8.1. Организация оказания первичной медико-санитарной помощи	практика	6
68	8.1. Организация оказания первичной медико-санитарной помощи	практика	6
69	8.1. Организация оказания первичной медико-санитарной помощи	практика	8
70	8.1. Организация оказания первичной медико-санитарной помощи	практика	6
71	8.1. Организация оказания первичной медико-санитарной помощи	практика	7
72	8.2. Организация оказания специализированной медицинской помощи	практика	6
73	8.2. Организация оказания специализированной медицинской помощи	практика	6
74	8.2. Организация оказания специализированной медицинской помощи	практика	6
75	8.2. Организация оказания специализированной медицинской помощи	практика	6
76	8.2. Организация оказания специализированной медицинской помощи	практика	6
77	8.2. Организация оказания специализированной медицинской помощи	практика	6
78	8.2. Организация оказания специализированной медицинской помощи	практика	8
79	8.2. Организация оказания специализированной медицинской помощи	практика	6
80	8.2. Организация оказания специализированной медицинской помощи	практика	7
81	8.3. Промежуточная аттестация по модулю 8 (зачет)	аттестация	2
82	9.1. Оказание медицинской помощи в экстренной форме	лекция	2
82	9.1. Оказание медицинской помощи в экстренной форме	практическое занятие	6
83	9.2. Промежуточная аттестация по модулю 9 (зачет)	аттестация	2
84	10. Итоговая аттестация (экзамен)	аттестация	6
Итого часов (трудоемкость)			504

Даты проведения занятий определяются учебно-производственным планом и расписанием.

IV. Рабочие программы модулей

8. Рабочие программы модулей:

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
1	**Модуль 1. Организация здравоохранения и общественное здоровье**		
1.1	Организация здравоохранения: исторические аспекты становления специальности и дисциплины в России и за рубежом	Исторические тенденции в развитии общественного здоровья. Эволюция понятий «здоровье населения» и «общественное здоровье». Исторические и методологические аспекты дисциплины. Объект и предмет организации здравоохранения и общественного здоровья, понятийный аппарат. История формирования основных направлений и принципов государственной политики в сфере охраны здоровья населения. Общие подходы к классификации систем здравоохранения, исторические примеры систем здравоохранения.	ПК-5, ПК-6
1.2	Стратегия развития национального здравоохранения. Национальные проекты	Современное состояние и комплексные проблемы в области охраны здоровья граждан в Российской Федерации. Методология формирования стратегических и программных документов. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». Единый план по	ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года (в части здравоохранения). Основные принципы, цели, задачи развития здравоохранения в Российской Федерации на долгосрочный период. Реформирование и модернизация системы здравоохранения в России. Основные результаты реализации национального проекта «Здравоохранение» (2019-2024). Национальный проект «Продолжительная и активная жизнь»: федеральные проекты, цели, задачи, основные мероприятия, целевые индикаторы, этапы реализации, ожидаемые результаты. Национальный проект «Семья»: федеральные проекты, цели, задачи, основные мероприятия, целевые индикаторы, этапы реализации, ожидаемые результаты. Порядок проведения мониторинга реализации национальных проектов, федеральных проектов.	
1.3	Общественное здравоохранение	Определение общественного здравоохранения. Теоретические концепции медицины и здравоохранения. Приоритеты в деятельности здравоохранения и их связь с этическими ценностями общества. Принципы и общие подходы к организации медицинской помощи населению Российской Федерации. Всеобщий обхват услугами здравоохранения. Понятие о медицине 4П. Теоретические аспекты врачебной этики и медицинской деонтологии. Особенности взаимоотношений в диаде «врач-пациент» на современном этапе.	ПК-3
1.4	Критерии Всемирной организации здравоохранения для сравнения национальных систем здравоохранения, организационные модели систем здравоохранения в мире	Здравоохранение в зарубежных странах. Сравнительный анализ систем здравоохранения в различных странах. Государственная, страховая и частная модели систем здравоохранения. Всемирная организация здравоохранения, ее функции и задачи. Базовые элементы национальных систем здравоохранения и подходы Всемирной организации здравоохранения к оценке эффективности их работы. Национальные стратегии и программы в области общественного здравоохранения в различных странах. Подходы к реформированию здравоохранения, национальному социальному страхованию, повышению квалификации медицинских кадров, принципам лекарственного обеспечения, государственному и корпоративному управлению в здравоохранении.	ПК-5, ПК-6
1.5	Исторические этапы развития отечественной системы здравоохранения	Основные исторические этапы развития отечественной системы здравоохранения. Здравоохранение в дореволюционной России. Земская медицина. Формирование государственной системы здравоохранения. Роль Н.А. Семашко. Медицина в годы Великой Отечественной войны. Развитие медицины в 60-80 годы XX века, основные достижения советского здравоохранения. Период реформирования отечественного здравоохранения, возникновение и становление системы обязательного медицинского страхования.	ПК-5, ПК-6
1.6	Здоровье как социальная ценность и его общественная значимость	Здоровье, болезнь – основные категории общественного здоровья. Определение здоровья. Определения понятий: «образ жизни», «здоровый образ жизни», «стиль жизни», «уровень жизни», «качество жизни». Здоровье как личная и общественная ценность. Основные факторы и индикаторы здоровья. Индивидуальное и групповое здоровье. Общественное здоровье, определение. Важнейшие группы факторов, определяющих уровень общественного здоровья. Медицинские и социальные критерии, методы изучения здоровья отдельных групп населения. Факторы риска. Роль и место специалистов в области организации здравоохранения и общественного здоровья в сохранении, восстановлении и укреплении здоровья населения.	ПК-2, ПК-3
1.7	Медико-социальные характеристики	Основные разделы медицинской демографии. Демографические показатели в оценке группового и общественного здоровья.	ПК-1, ПК-2, ПК-4

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
	демографических процессов	Источники информации о населении и демографических процессах: переписи, текущий статистический учет демографических событий, административные источники, регистры населения, выборочные обследования. Динамика народонаселения. Демографический переход. Демографическая пирамида. Миграция населения, основные определения, показатели, тенденции. Демографическая политика Российской Федерации. Проведение оценки медико-демографических показателей общественного здоровья в России и за рубежом: общая и повозрастная смертность, младенческая, материнская смертность, ожидаемая продолжительность жизни, ожидаемая продолжительность здоровой жизни. Использование методов реального и условного поколений, демографических коэффициентов. Правила стандартизации демографических показателей. Проведение анализа уровня рождаемости. Оценка тенденций уровня рождаемости в различных регионах России. Изучение репродуктивного поведения населения. Показатели потенциальной демографии: анализ воспроизводства населения в различных странах. Проведение анализа показателей смертности, причин и факторов смертности, алгоритм использования таблицы смертности и ожидаемая продолжительность жизни.	
1.8	Медико-демографические аспекты проблем старения и долголетия	Проведение анализа возрастной структуры населения, типов воспроизводства населения, коэффициента демографической нагрузки. Оценка потенциальных последствий старения населения, учет изменений возрастной структуры населения при принятии управленческих решений и разработке моделей оказания медицинской помощи.	ПК-1, ПК-2, ПК-4
1.9	Здоровый образ жизни. Основные факторы риска, влияющие на здоровье и продолжительность жизни человека	Выявление рисков здоровья в профилактической медицине и в формировании здорового образа жизни. Определение составляющих здорового образа жизни. Выполнение анализа факторов риска, систематизации и классификации подходов к управлению факторами риска здоровья. Подготовка информационно-справочных материалов для различных групп населения по профилактике отдельных факторов риска: курения, потребления алкоголя и психоактивных веществ, недостаточной физической активности, алиментарно-зависимых и психологических факторов риска.	ПК-2, ПК-3
1.10	Технологии медицинской профилактики. Диспансеризация населения	Профилактика – ведущий принцип общественного здоровья и здравоохранения. Нормативное правовое регулирование и организация профилактики заболеваний и формирования здорового образа жизни. Первичная, вторичная и третичная профилактика (цели, задачи, организация, критерии эффективности). Индивидуальные и массовые методы и средства работы с населением. Диспансеризация (цели, задачи, методы). Профилактические осмотры. Группы здоровья. Перспективные направления оценки здоровья. Порядок организации и осуществления профилактики неинфекционных заболеваний и проведения мероприятий по формированию здорового образа жизни в медицинских организациях. Оценка эффективности диспансеризации взрослого населения. Порядок проведения диспансерного наблюдения. Оценка эффективности диспансерного наблюдения. Правила работы школ здоровья. Организация деятельности центров здоровья для взрослого и детского населения, оценка показателей деятельности. Использование различных методов, форм и средств в целях гигиенического воспитания населения. Оценка эффективности профилактической работы в медицинской организации.	ПК-2, ПК-3, ПК-4
1.11	Важнейшие неинфекционные и инфекционные	Социальная значимость заболеваний. Определение, распространенность, социально-экономический ущерб. Болезни системы кровообращения как медико-социальная проблема.	ПК-1, ПК-2, ПК-3

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
	заболевания как медико-социальная проблема	Злокачественные новообразования как медико-социальная проблема. Болезни органов дыхания как медико-социальная проблема. Туберкулез как медико-социальная проблема. Травматизм как медико-социальная проблема. Болезни органов пищеварения как медико-социальная проблема. Болезни костно-мышечной системы как медико-социальная проблема. Инфекционные заболевания как медико-социальная проблема. Эпидемиология, уровни заболеваемости и смертности. Принципы профилактики, выявления и лечения. Анализ факторов риска развития инфекционных заболеваний, уровней заболеваемости и смертности. Анализ показателей деятельности кардиологического, онкологического, психиатрического, фтизиатрического, наркологического диспансеров и соответствующих служб. Преемственность в работе больниц, диспансеров и других учреждений здравоохранения. Персонифицированные регистры граждан с важнейшими социально-значимыми заболеваниями и льготных категорий граждан: организация ведения и контроль.	
1.12	Перспективные меры по снижению смертности	Обзор перспективных мер, направленных на снижение смертности в России: формирование здорового поведения (борьба против потребления табака, алкоголя, поддержка здорового питания, физической активности), меры по профилактике смертности от внешних причин, повышение эффективности лечения заболеваний, в частности, артериальной гипертонии, гиперхолестеринемии, сахарного диабета, сердечно-сосудистых катастроф, гепатита С, ВИЧ-инфекции, расширение охвата и внедрение современных эффективных методов скрининга рака прямой кишки, рака шейки матки, а также скрининга новорождённых, расширение вакцинопрофилактики против COVID-19, а также людей старших возрастов от пневмококка, подростков от вируса папилломы человека. Затратоэффективный подход при планировании и реализации мероприятий по снижению смертности в условиях ограниченных ресурсов.	ПК-2, ПК-3, ПК-4
1.13	Использование Международной статистической классификации болезней и проблем, связанных со здоровьем, в статистике заболеваемости и смертности	Понятие о семействе международных классификаций Всемирной организации здравоохранения: Международная классификация функционирования, ограничения жизнедеятельности и здоровья, Международная статистическая классификация болезней и проблем, связанных со здоровьем (далее - МКБ). Правила использования статистических классификаций болезней и причин смерти, нормативно-правовая и методическая база применения МКБ. Методологические походы в использовании МКБ. Виды, методы учета и оценки смертности населения. Использование МКБ при учете смертности. Методические ошибки.	ПК-1
1.14	Заболеваемость населения	Понятие «заболеваемость». Современные методы изучения заболеваемости. Заболеваемость по данным об обращаемости в медицинские организации, по данным медицинских осмотров, по данным о причинах смерти. Эпидемиология заболеваемости. Основные закономерности инфекционной и неинфекционной заболеваемости. Первичная и общая заболеваемость. Профессиональная заболеваемость. Заболеваемость детей и подростков. Болезненность. Патологическая пораженность. Исчерпанная заболеваемость, структура. Современные тенденции заболеваемости населения Российской Федерации.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4
1.15	Промежуточная аттестация по модулю 1 (зачет)	Контроль результатов обучения в рамках освоения тем 1.1-1.14.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
2	**Модуль 2. Организационно-правовые основы охраны здоровья**		
2.1	Система нормативных	Понятие права. Исторические предпосылки формирования	ПК-3

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
	правовых актов, регулирующих общественные отношения в сфере охраны здоровья. Источники медицинского права	законодательства в области охраны здоровья в Российской Федерации. Понятие правовой нормы, компонентов правой нормы: гипотеза диспозиция, санкция. Источники права: классификация, сравнительная характеристика. Конституция Российской Федерации, социальные гарантии на охрану здоровья и медицинскую помощь населению Российской Федерации. Принцип нормативно-правового регулирования деятельности систем здравоохранения в Российской Федерации. Система законодательства в области охраны здоровья. Общее и отраслевое законодательство в области охраны здоровья, перечень нормативно-правовых актов. Анализ законодательства в области охраны здоровья на примере Конституции Российской Федерации, Федеральных законов от 21.11.2011 № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» (далее – Федеральный закон № 323-ФЗ) и от 29.11.2010 № 326-ФЗ «Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации», определение предмета правового регулирования, определение структурных компонентов правовой нормы.	
2.2	Концептуальные положения федерального законодательства об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации	Предмет правового регулирования Федерального закона № 323-ФЗ, структура нормативного правового акта, общая характеристика, принцип закона прямого действия. Основные дефиниции. Основные направления правового регулирования. Принципы охраны здоровья, механизмы реализации принципов охраны здоровья. Государственная, муниципальная, частная системы здравоохранения. Полномочия органов исполнительной власти в сфере охраны здоровья федерального и субъектовых уровней. Муниципальные органы управления, роль и функции в организации медицинской помощи населению. Правовые аспекты деятельности медицинских организаций как самостоятельных субъектов права, обязанности медицинских организаций. Номенклатура медицинских организаций. Организационно-правовые формы медицинских организаций. Бюджетные, казенные, автономные учреждения здравоохранения, их отличительные признаки. Организация информирования населения о деятельности медицинской организации. Правовой статус, права и обязанности медицинского работника. Профессиональные некоммерческие организации, создаваемые медицинскими и фармацевтическими работниками, их функции и направления деятельности.	ПК-3
2.3	Классификация медицинской помощи по видам, формам и условиям оказания	Медицинская помощь: определение, виды, условия и форма оказания. Организация медицинской помощи в соответствии с положениями об организации медицинской помощи, порядками, на основе клинических рекомендаций, с учетом стандартов медицинской помощи. Классификация медицинской помощи по видам, условиям и формам. Первичная медико-санитарная помощь, структура, условия, формы оказания. Регламентирующие нормативные правовые акты. Специализированная медицинская помощь, в том числе высокотехнологичная, медицинская помощь, условия, формы оказания. Регламентирующие нормативные правовые акты. Скорая, в том числе скорая специализированная, медицинская помощь. Медицинская эвакуация, условия, формы оказания. Регламентирующие нормативные правовые акты. Паллиативная медицинская помощь, структура, условия, формы оказания. Регламентирующие нормативные правовые акты.	ПК-3
2.4	Нормативные требования к организации медицинской помощи: положения	Стандартизация в здравоохранении. Классификация стандартов по распространенности, обязательности выполнения, содержанию (структурно-организационные, процессуально-технологические, результативные). Положения об организации оказания медицинской помощи: нормативно-правовое значение,	ПК-3

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
	об организации оказания медицинской помощи, порядки оказания медицинской помощи, стандарты медицинской помощи, клинические рекомендации	структурные компоненты порядков, содержание. Порядки оказания медицинской помощи: нормативно-правовое значение, структурные компоненты порядков, содержание. Нормативно-правовое значение стандартов медицинской помощи, содержание, область применения. Клинические рекомендации, порядок разработки и утверждения, функции и задачи научно-практического совета Министерства здравоохранения Российской Федерации. Структура клинических рекомендаций, критерии оценки качества. Нормативно-правовое значение применения клинических рекомендаций.	
2.5	Организация первичной медико-санитарной помощи	Понятие первичной медико-санитарной помощи (далее – ПМСП): виды ПМСП: доврачебная, врачебная, специализированная ПМСП, условия и формы оказания. Положение о порядке организации ПСМП взрослому населению, детскому населению. Общие принципы организации ПМСП. Нормативные сроки оказания ПМСП в плановой и неотложной формах. Особенности организации ПМСП для населения, проживающего в субъектах Российской Федерации с низкой плотностью населения, сельской местности. Номенклатура медицинских организаций, оказывающих ПМСП. Правила организации деятельности поликлиники, врачебной амбулатории, центра общей врачебной практики. Правила организации работы регистратуры, отделения (кабинета) неотложной медицинской помощи, мобильной медицинской бригады. Особенности организации первичной медико-санитарной помощи по отдельным профилям. Организация работы женской консультации, стоматологической поликлиники, детской поликлиники, фельдшерско-акушерского пункта. Организационные технологии, направленные на повышение доступности ПМСП: организация работы с расписанием, технология «листа ожидания», механизм обратной связи, организация работы контакт-центра, основные каналы записи на прием к врачу, возможности дистанционной записи. Перераспределение функций между отдельными категориями врачебного, среднего медицинского и немедицинского персонала. Организация диспансерного наблюдения, порядок, функции врачебного, среднего медицинского, немедицинского персонала. Оценка эффективности диспансерного наблюдения. Диспансеризация определенных групп взрослого населения и профилактические медицинские осмотры как профилактическое направление в рамках ПМСП. Организация кабинетов/отделений медицинской профилактики, функции.	ПК-3, ПК-5, ПК-6
2.6	Организация специализированной медицинской помощи	Правила организации специализированной медицинской помощи, показания для оказания специализированной медицинской помощи. Номенклатура медицинских организаций, оказывающих специализированную медицинскую помощь. Порядок направления пациентов в медицинские организации, подведомственные федеральным органам исполнительной власти, для получения специализированной медицинской помощи. Показатели, характеризующие организацию специализированной медицинской помощи в стационарных условиях и дневном стационаре. Особенности организации специализированной медицинской помощи по отдельным профилям (акушерско-гинекологический, инфекционный, психиатрический, наркологический, фтизиатрический, онкологический). Больница, в том числе детская: задачи, структура, организация работы в соответствии с действующим законодательством в сфере охраны здоровья. Городская больница для детей: задачи, структура, организация работы в соответствии с действующим законодательством в сфере охраны здоровья.	ПК-3, ПК-5, ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		Родильный дом, перинатальный центр: задачи, структура, организация работы в соответствии с действующим законодательством в сфере охраны здоровья. Организация специализированной медицинской помощи гражданам, страдающим социально-значимыми заболеваниями. Особенности организации работы специализированных диспансеров. Преемственность в организации оказания медицинской помощи вне медицинской организации, амбулаторно, в дневном стационаре и стационарно. Понятие «якорных» медицинских организаций, задачи в рамках организации медицинской помощи населению субъекта Российской Федерации.	
2.7	Организация высокотехнологичной медицинской помощи	Высокотехнологичная медицинская помощь (далее – ВМП) как вид специализированной медицинской помощи: определение, нормативно-правовое регулирование. Гарантии прав граждан на получение высокотехнологичной медицинской помощи. Перечни видов ВМП, включенных в базовую программу обязательного медицинского страхования, перечень видов ВМП, не включенных в базовую программу обязательного медицинского страхования. Источники финансирования ВМП в соответствии с программой государственных гарантий бесплатного оказания медицинской помощи населению Российской Федерации. Правила организации оказания высокотехнологичной медицинской помощи с применением единой государственной информационной системы здравоохранения (ЕГИСЗ). Порядок направления пациентов для получения ВМП, медицинские показания для оказания ВМП, порядок направления на ВМП отдельных категорий граждан. Национальные медицинские исследовательские центры, их функции и роль в организации оказания ВМП населению Российской Федерации.	ПК-3, ПК-5, ПК-6
2.8	Организация скорой медицинской помощи	Скорая и скорая специализированная медицинская помощь: условия, формы оказания. Принципы организации и порядок оказания скорой медицинской помощи в экстренной и неотложной формах. Правила осуществления медицинской эвакуации, правила организации деятельности выездной бригады скорой медицинской помощи. Правила организации деятельности станции скорой медицинской помощи. Перспективы развития скорой медицинской помощи. Федеральный проект «Совершенствование экстренной помощи». Взаимодействие центров медицины катастроф и станций (отделений) скорой медицинской помощи в субъектах Российской Федерации. Преемственность в оказании скорой медицинской помощи. Региональная информационная система управления службой скорой помощи, задачи, функции. Реорганизация приемных отделений в структуре медицинских организаций.	ПК-3, ПК-5, ПК-6
2.9	Организация паллиативной медицинской помощи	Паллиативная медицинская помощь: определение, нормативно-правовое регулирование, принципы и организационные особенности оказания. Организация паллиативной медицинской помощи в амбулаторных условиях, кабинет паллиативной медицинской помощи, отделение выездной патронажной паллиативной медицинской помощи. Организация паллиативной медицинской помощи детям. Организация паллиативной медицинской помощи в условиях дневного стационара. Организация паллиативной медицинской помощи в стационарных условиях. Порядок принятия решения для оказания паллиативной медицинской помощи, медицинские показания. Взаимодействие с благотворительными фондами, учреждениями социальной защиты. Система долговременного ухода, принципы организационного взаимодействия.	ПК-3, ПК-5, ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		Респираторный центр, функции. Хоспис для взрослых, функции, организационная структура. Больница сестринского ухода, функции, организационная структура.	
2.10	Права и обязанности граждан в области охраны здоровья	Право на охрану здоровья, определение. Исторические аспекты становления института права на охрану здоровья в Российской Федерации. Классификация прав граждан на охрану здоровья и медицинскую помощь. Права отдельных групп населения. Право на медицинскую помощь, права пациентов при обращении за медицинской помощью: характеристика прав пациентов при обращении за медицинской помощью, выбор врача и медицинской организации, порядок реализации права пациента, право на информацию о состоянии здоровья и на информацию о факторах, влияющих на здоровье. Права отдельных групп населения на охрану здоровья. Врачебная тайна: требования к защите информации, порядок предоставления информации без согласия субъекта врачебной тайны. Информированное добровольное согласие и информированный отказ от медицинского вмешательства, порядок оформления с учетом требований законодательства, юридическое значение. Оказание медицинской помощи без согласия гражданина. Обязанности граждан в сфере охраны здоровья. Юридическая ответственность при нарушении прав граждан в сфере охраны здоровья. Общественные объединения по защите прав граждан в сфере охраны здоровья. Юридическая ответственность при нарушении прав граждан в сфере охраны здоровья, анализ судебной практики.	ПК-3, ПК-6
2.11	Правовое обеспечение профессиональной медицинской деятельности	Право на осуществление медицинской деятельности и фармацевтической деятельности. Порядок допуска. Квалификация специалиста, требования к оценке квалификации. Понятие «профессиональный стандарт», структура профессионального стандарта, содержание обобщенных трудовых функций. Номенклатура медицинских специальностей. Номенклатура должностей медицинских работников. Квалификационные требования к медицинским и фармацевтическим работникам с высшим образованием. Условия допуска к осуществлению профессиональной медицинской деятельности. Нормативное правовое регулирование аккредитации специалистов. Первичная, первичная специализированная, периодическая аккредитация. Формирование и организация работы центральной аккредитационной комиссии. Формирование и организация работы аккредитационных комиссий. Права и обязанности медицинских работников. Порядок проведения первичной и первичной специализированной аккредитации. Подача и прием документов, необходимых для допуска к прохождению первичной аккредитации и первичной специализированной аккредитации. Организационно-методическое и информационное сопровождение процедуры первичной и первичной специализированной аккредитации. Порядок проведения периодической аккредитации. Подача и прием документов, необходимых для допуска к прохождению периодической аккредитации. Требования, предъявляемые к специалистам. Профессиональное портфолио, структура. Требования к формированию отчета о профессиональной деятельности. Апелляция.	ПК-2, ПК-3, ПК-4
2.12	Организационно-правовые основы обязательного медицинского страхования	Нормативно-правовые основы обязательного медицинского страхования, принципы и правила обязательного медицинского страхования. Субъекты и участники обязательного медицинского страхования, определение, их права и обязанности в системе обязательного медицинского страхования. Права и обязанности	ПК-5

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		застрахованных лиц в системе обязательного медицинского страхования. Страхователи для работающих и неработающих граждан, права и обязанности страхователей. Права и обязанности медицинских организаций. Федеральный фонд обязательного медицинского страхования и его функции страховщика в системе обязательного медицинского страхования. Территориальные фонды обязательного медицинского страхования, их роль и функции в системе обязательного медицинского страхования. Страховые медицинские организации, осуществляющие деятельность в сфере обязательного медицинского страхования, функции в системе обязательного медицинского страхования. Порядок взаимодействия участников и субъектов в системе обязательного медицинского страхования.	
2.13	Организация закупок товаров, работ, услуг	Организация закупок в медицинских организациях. Особенности закупочной деятельности в здравоохранении. Государственные закупки и их значение в обеспечении эффективности государственных расходов. Классификация закупок. Основные принципы контрактной системы. Федеральное законодательство в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд. Особенности закупок у единственного поставщика. Особенностей закупочной деятельности для автономных, бюджетных и казенных медицинских организаций. Формирование и размещение планов-графиков закупок. Разработка планов-графиков закупок и анализ предложений поставщиков. Формирование, состав, функции и полномочия закупочной комиссии. Электронные площадки. Функционал юридической и экономической служб медицинских организаций в сфере закупок. Эффективное взаимодействие служб. Контрактная служба. Механизмы внутреннего контроля закупочной деятельности. Анализ предложений поставщиков на соответствие требованиям закупочной документации. Оценка рисков при выборе поставщиков.	ПК-4, ПК-5, ПК-6
2.14	Антикоррупционное законодательство	Понятие коррупции. Основные федеральные законы и подзаконные акты, составляющие антикоррупционное законодательство Российской Федерации. Принципы противодействия коррупции. Ответственность за коррупционные правонарушения. Возмещение ущерба, причиненного коррупционными деяниями. Международное сотрудничество в борьбе с коррупцией. Предупреждение коррупции в сфере здравоохранения. Механизмы контроля за соблюдением антикоррупционного законодательства. Значение этических норм и кодексов поведения медицинских работников в предотвращении коррупции. Защита от коррупционного давления. Нормы права о защите лиц, сообщивших о коррупционных правонарушениях. Разработка антикоррупционных мер для медицинской организации, анализ мер профилактики коррупции. Меры по защите медицинских работников от коррупционного давления и способы сообщения о коррупционных правонарушениях. Квалификация действий участников (должностных лиц, пациентов, третьих лиц) с точки зрения действующего законодательства. Конфликт интересов: определение понятия, виды, нормативное правовое регулирование. Исключение конфликта интересов.	ПК-6
2.15	Работа с обращениями граждан	Нормативное правовое регулирование рассмотрения обращений граждан Российской Федерации. Порядок рассмотрения письменных обращений. Алгоритм действий должностных лиц при получении письменных обращений. Использование информационных технологий для работы с обращениями. Порядок рассмотрения устных обращений. Особенности работы	ПК-2, ПК-4

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		с коллективными обращениями, взаимодействие с представителями инициативной группы. Сроки рассмотрения обращений. Порядок продления сроков, ответственность за пропуск сроков. Ответственность за нарушения порядка рассмотрения обращений граждан. Типовые обращения граждан в медицинские организации. Анализ судебной практики по делам о нарушении порядка рассмотрения обращений граждан. Порядок обжалования решений и действий (бездействия) государственных органов и должностных лиц, связанных с рассмотрением обращений граждан. Медиация, примирительные процедуры.	
2.16	Юридическая ответственность медицинских работников и медицинских организаций	Юридическая ответственность медицинских работников и медицинских организаций. Виды юридической ответственности. Понятие правонарушения и его виды. Невиновное причинение вреда. Действия в условиях обоснованного риска и крайней необходимости. Врачебные ошибки. Понятия и нормативная база административной ответственности. Субъекты административной ответственности. Виды административных правонарушений при осуществлении медицинской деятельности: нарушение прав граждан при оказании медицинской помощи, нарушение условий лицензирования медицинской деятельности, правонарушения, посягающие на здоровье, санитарно-эпидемиологическое благополучие населения, информационную безопасность в работе медицинских организаций. Органы и должностные лица, уполномоченные рассматривать дела об административных правонарушениях. Виды наказаний за административное правонарушение. Порядок привлечения к административной ответственности. Понятия и нормативная база уголовной ответственности. Субъект уголовной ответственности. Состав преступления. Формы вины в уголовном праве: умысел и неосторожность. Виды уголовных правонарушений. Виды наказаний за совершение преступного деяния. Основания и порядок привлечения к уголовной ответственности. Порядок определения степени тяжести вреда, причиненного здоровью человека. Роль судебно-медицинской экспертизы в качестве доказательства в уголовном процессе. Обзор судебной практики по привлечению медицинских работников за уголовные преступления, связанные с причинением вреда жизни (здоровью), неоказанием помощи больному, незаконным осуществлением медицинской деятельности, незаконным обращением наркотических средств, вымогательством, мошенничеством. Понятие гражданского правонарушения. Медицинская организация как субъект гражданско-правовой ответственности за вред, причиненный ее работником. Вина в гражданском праве. Виды гражданско-правовой ответственности: деликтная и договорная ответственность. Понятия материального ущерба и морального вреда. Порядок возмещения вреда здоровью. Существенные условия договора: цена, предмет, сроки договора. Ответственность за нарушение договорных обязательств. Понятия убытков (реального ущерба и упущенной выгоды) и неустойки. Досудебного урегулирование. Анализ судебной практики. Роль добровольного страхования профессиональной ответственности и разработка мер по снижению рисков в медицинских организациях.	ПК-6
2.17	Основы трудового законодательства и его применение в медицинской организации	Нормативно-правовые основы трудовых отношений в медицинских организациях. Трудовой кодекс Российской Федерации, отраслевые нормативные акты, локальные акты медицинской организации (правила внутреннего трудового распорядка, коллективный договор). Принципы трудового права. Трудовой договор. Существенные условия трудового договора.	ПК-3, ПК-4

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		Особенности регулирования труда медицинских работников. Рабочее время и время отдыха. Права и обязанности работника и работодателя. Безопасные условия труда. Понятие дисциплинарного проступка. Дисциплинарные взыскания. Материальная ответственность работника: нормативная база, виды и пределы материальной ответственности работника, порядок привлечения, регрессные требования работодателя. Условия привлечения к полной материальной ответственности. Причинение прямого действительного ущерба как основание привлечения к материальной ответственности. Основания для изменения условий труда, расторжения договора по инициативе работника и работодателя. Анализ судебной практики по трудовым спорам в здравоохранении. Разработка локальных нормативных актов медицинской организации. Общие правила составления графика работы и графика отпусков. Порядок применения дисциплинарных взысканий. Порядок обжалования дисциплинарного взыскания.	
2.18	Промежуточная аттестация по модулю 2 (зачет)	Контроль результатов обучения в рамках освоения тем 2.1-2.17.	ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
3	**Модуль 3. Менеджмент и управление ресурсами в здравоохранении**		
3.1	Теоретические основы менеджмента. Принятие управленческих решений	Менеджмент: понятие, субъекты и объекты управления, модели управления. Функции управления (планирование, организация, мотивация и контроль), эволюция менеджмента. Научные школы управления. Научные подходы к менеджменту: системный, процессный, ситуационный. Основные функции управления. Ресурсы управления. Организационные структуры управления. Постановка целей и организационное планирование, традиционные и современные подходы к планированию. Мотивация трудовой деятельности. Основные задачи мотивации. Виды мотивации. Иерархия потребностей. Планирование деятельности медицинской организации, виды планов. Контроль деятельности организации здравоохранения, методы и формы контроля. Предварительный, текущий и заключительный контроль. Эффективность контроля. Принятие решений при осуществлении функций управления.	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
3.2	Проектный менеджмент: теоретические основы, отдельные аспекты проектного менеджмента	Теоретические основы проектной деятельности. Классификация проектов. Жизненный цикл проекта, его основные этапы. Управление проектом. Технология управления проектом. Международные и национальные стандарты управления проектами. Цель управления проектом, успешность проекта, план управления проектом. Распределение ролей в проекте. Виды рисков при реализации проекта и управление ими. Управление изменениями.	ПК-5
3.3	Современные технологии управления. Применение бережливых технологий	Классификация современных управленческих технологий. Эффективность управления. Роль стандартизации в здравоохранении. Процессный подход. Управление процессами организации. Научная организация труда. Инструменты применения бережливых технологий в здравоохранении. Ценность и потери в производственном процессе.	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
3.4	Бизнес-планирование. Методы стратегического планирования	Понятие и особенности стратегического менеджмента. Основы бизнес-планирования, содержание бизнес-плана. Методы стратегического планирования. Стратегическое управление, содержание: анализ внешней и внутренней среды, формировании миссии и целей организации, выбор и разработка стратегии на уровне стратегической зоны деятельности, проектирование организационной структуры. Инструменты и технологии стратегического управления. Проведение SWOT-анализа.	ПК-4, ПК-5, ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
3.5	Управление материально-техническими ресурсами	Материально-технические ресурсы медицинской организации, формы управления материально-техническими ресурсами: централизованная, децентрализованная, смешанная. Нормативное правовое регулирование в сфере закупок товаров, работ и услуг. Подходы к оценке эффективности управления материально-техническими ресурсами медицинской организации. Управленческий учет в медицинской организации. Управление запасами медицинской организации. Оценка эффективности использования материально-технических ресурсов в медицинской организации. Обеспечение соблюдения требований к эксплуатации медицинских изделий и медицинского оборудования в структурном подразделении медицинской организации.	ПК-3, ПК-4, ПК-5
3.6	Управление лекарственным обеспечением	Лекарственное обеспечение при оказании медицинской помощи. Организация льготного лекарственного обеспечения: направления, категории, источники финансирования. Определение потребности в лекарственных препаратах. Особенности лекарственного обеспечения пациентов высокозатратными нозологиями и редкими (орфанными) заболеваниями), роль фондов.	ПК-3, ПК-4, ПК-5
3.7	Управление кадровыми ресурсами	Кадровые ресурсы государственной системы здравоохранения Российской Федерации, обеспеченность врачебным и средним медицинским персоналом. Методика расчета потребности медицинского персонала с учетом гарантированных объемов оказания медицинской помощи населению. Стратегия кадровой политики отрасли. Меры, направленные на привлечение медицинских кадров. Планирование трудовых ресурсов.	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
3.8	Квалификационная характеристика медицинского персонала. Профессиональные стандарты	Понятие квалификации, требования к квалификации медицинского персонала. Профессиональный стандарт как инструмент оценки квалификации, понятие, структура, область применения. Оценка трудовой деятельности работников медицинской организации, производительность труда. Профессиональная ориентация, адаптация и обучение работников медицинской организации. Понятие и правовой статус наставничества. Основные принципы наставничества.	ПК-3, ПК-4
3.9	Стиль руководства, социально-психологический климат в коллективе. Этика делового общения	Стили руководства. Конфликты в различных сферах человеческого взаимодействия. Прогнозирование и профилактика конфликтов. Управление конфликтами. Технология предупреждения конфликтов. Стадии конфликта. Практика разрешения конфликтов. Имидж современного руководителя. Современные коммуникативные технологии в устной и письменной формах общения для решения профессиональных задач в области управления. Деловые коммуникации: деловые переговоры, деловые совещания, деловые беседы по телефону, деловая переписка, публичные выступления. Взаимодействие со средствами массовой информации. Корпоративная культура. Кросс-культурный менеджмент.	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
3.10	Лидерство и командообразование	Современные подходы к лидерству. Основные понятия и теории лидерства. Психологические аспекты лидерства, факторы формирования лидерства. Навыки и качества лидера. Делегирование полномочий. Технологии командообразования. Управление отношениями и общением.	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
3.11	Промежуточная аттестация по модулю 3 (зачет)	Контроль результатов обучения в рамках освоения тем 3.1-3.10.	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
4	**Модуль 4. Экономика и финансирование в здравоохранении**		
4.1	Экономика здравоохранения. Источники финансового	Экономика здравоохранения. Содержание основной экономической проблемы в здравоохранении. Экономическое содержание понятий «медицинская услуга», «рынок	ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
	обеспечения в сфере охраны здоровья	медицинских услуг». Рыночные отношения в здравоохранении и конкуренция. Экономические ресурсы здравоохранения. Модели финансирования здравоохранения. Источники финансового обеспечения в сфере охраны здоровья. Бюджетное финансирование и приносящая доходы деятельность как механизмы финансирования государственных (муниципальных) медицинских организаций (финансовое обеспечение в сфере охраны здоровья), в том числе от оказания медицинской помощи в рамках обязательного медицинского страхования и платных медицинских услуг. Бюджетное финансирование государственных (муниципальных) медицинских организаций: государственное задание, финансовое обеспечение выполнения государственного задания, нормативные затраты на оказание государственных (муниципальных) услуг в сфере здравоохранения, виды целевых субсидий. Целевое и нецелевое расходование бюджетных средств. Экономический эффект (результативность) деятельности медицинской организации, системы здравоохранения. Концепция экономической эффективности использования видов экономических ресурсов, деятельности медицинских организаций. Принципы, методы и контроль ценообразования на медицинские услуги.	
4.2	Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи	Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи (далее – ПГГ). Перечень видов, форм и условий предоставления медицинской помощи, оказание которой осуществляется бесплатно. Перечень заболеваний и состояний и перечень категорий граждан, которым медицинская помощь оказывается бесплатно. Финансовое обеспечение ПГГ за счет средств федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов, а также средств обязательного медицинского страхования. Средние нормативы объемов медицинской помощи, финансовых затрат и подушевые нормативы финансирования медицинской помощи. Требования к территориальной ПГГ. Порядок утверждения территориальной ПГГ. Условия оказания и сроки ожидания первичной медико-санитарной, специализированной, скорой, паллиативной медицинской помощи. Условия оказания и сроки ожидания медицинской помощи в дневных стационарах всех типов. Медицинская помощь ветеранам боевых действий, включая медицинскую реабилитацию и санаторно-курортное лечение. Условия реализации права на выбор врача, в том числе врача общей практики (семейного врача) и лечащего врача (с учетом согласия врача), в рамках территориальной ПГГ. Порядок реализации права внеочередного оказания медицинской помощи отдельным категориям граждан. Порядок оказания медицинской помощи ветеранам боевых действий. Территориальные нормативы объемов медицинской помощи и финансовых затрат на единицу объема медицинской помощи. Критерии доступности и качества медицинской помощи.	ПК-3, ПК-5, ПК-6
4.3	Финансовое обеспечение системы обязательного медицинского страхования	Базовая программа обязательного медицинского страхования (далее – ОМС) как составная часть ПГГ. Алгоритм распределения субвенций на реализацию базовой и территориальных программ ОМС. Формирование и экономическое обоснование территориальных программ ОМС. Нормативно-правовое регулирование процесса формирования и реализации территориальной программы ОМС. Финансовое обеспечение федеральных государственных учреждений, осуществляющих медицинскую деятельность в системе ОМС. Правила ОМС: полис ОМС, единый регистр застрахованных, порядок оплаты медицинской помощи по ОМС, методика расчета тарифов на оплату медицинской помощи по ОМС. Система договоров в	ПК-5, ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		сфере ОМС: договор о финансовом обеспечении ОМС, договор на оказание и оплату медицинской помощи по ОМС: предмет и стороны договоров. Права и обязанности сторон. Особенности формирования территориальных программ ОМС. Финансовое обеспечение территориальных программ ОМС. Целевые критерии доступности медицинской помощи. Порядок и условия предоставления медицинской помощи, в том числе сроки ожидания медицинской помощи, оказываемой в плановом порядке. Формирование перечня лекарственных препаратов для льготного отпуска. Объемы медицинской помощи, оказываемой в рамках территориальной программы государственных гарантий в соответствии с законодательством об ОМС. Перечень мероприятий по профилактике заболеваний и формированию здорового образа жизни, осуществляемых в рамках территориальной программы государственных гарантий. Договор на оказание и оплату медицинской помощи в рамках базовой программы ОМС. Контроль за структурой расходов медицинских организаций. Формирование реестров счетов за оказанную медицинскую помощь в системе ОМС. Ведение учета пациентов медицинской организации, застрахованных по программе обязательного медицинского страхования.	
4.4	Тарифная политика в системе обязательного медицинского страхования	Нормативно-правовые условия разработки тарифных соглашений. Роль и функции комиссии по разработке территориальной программы ОМС. Основные разделы тарифного соглашения. Условия внесения изменений в тарифное соглашение. Общие принципы планирования объемов и стоимости медицинской помощи, оказываемой за счет средств ОМС. Причины, влияющие на корректировку объемов медицинской помощи. Способы оплаты медицинской помощи в системе ОМС. Способы оплаты медицинской помощи в амбулаторных условиях: по подушевому финансированию на прикрепившихся лиц, за единицу объема медицинской помощи. Способы оплаты специализированной медицинской помощи в системе ОМС: достоинства и недостатки. Цель и задачи оплаты специализированной медицинской помощи по клинико-статистическим группам (далее – КСГ). Эволюция модели КСГ. Квалификационные критерии отнесения случая оказания медицинской помощи к КСГ. Место клинических рекомендаций в формировании КСГ. Условия распределения объемов предоставления и финансового обеспечения медицинской помощи между медицинскими организациями. Роль страховых медицинских организаций в оплате медицинской помощи. Особенности планирования объемов медицинской помощи на региональном уровне. Межучрежденческие и межтерриториальные расчеты за оказанную медицинскую помощь в системе ОМС. Мониторинг выполнения объемов и финансового обеспечения медицинской помощи. Показатели и целевые значения результативности деятельности медицинской организации. Контроль за структурой расходов медицинской организаций, оказывающей медицинскую помощь в системе ОМС. Региональные подходы к оплате медицинской помощи в амбулаторных условиях. Расходы на медицинскую помощь, не включенные в расчет подушевого норматива финансирования. Порядок оплаты профилактических медицинских осмотров и диспансеризации населения. Порядок оплаты диспансерного наблюдения. Методика расчета дифференцированного подушевого норматива финансирования медицинской помощи в амбулаторных условиях. Оплата медицинской помощи в стационарных условиях и условиях дневного стационара: за	ПК-5, ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		законченный случай лечения и за прерванный случай госпитализации. Особенности оплаты специализированной медицинской помощи, оказанной федеральными медицинскими организациями. Методика расчета тарифа на медицинскую помощь в стационарных условиях и условиях дневного стационара по КСГ.	
4.5	Приносящая доход деятельность медицинских организаций	Приносящая доход деятельность как источник финансовых поступлений медицинской организации, виды. Платные медицинские услуги, нормативно-правовое регулирование, правила и условия предоставления медицинскими организациями платных медицинских услуг, стороны и порядок заключения договора, порядок информирования потребителя, заказчика о предоставлении платных медицинских услуг. Основные требования закона о защите прав потребителей. Информация об исполнителе и предоставляемых им медицинских услугах. Ответственность исполнителя и контроль за предоставлением платных медицинских услуг. Добровольное медицинское страхования: общая характеристика отношений в системе, правила, программы, актуарные расчеты, проблемы и перспективы развития. Ведение учета пациентов медицинской организации, застрахованных по программам добровольного медицинского страхования. Безвозмездные поступления – источник дополнительных доходов медицинской организации. Виды безвозмездных поступлений и их использования: дарение, пожертвование, благотворительные гранты.	ПК-5, ПК-6
4.6	Финансирование казенных учреждений. Планирование финансово-хозяйственной деятельности медицинских организаций	Финансовое обеспечение деятельности казенного учреждения. Требования к порядку составления, утверждения и ведения бюджетной сметы казенного учреждения здравоохранения. Лимиты бюджетных обязательств казенного учреждения. Классификация расходов бюджетов (бюджетная классификация). Анализ исполнения бюджетной сметы по направлениям расходов. Особенности, приносящей доходы деятельности казенного учреждения здравоохранения. Оценка и планирование производственного потенциала медицинской организации, структурных подразделений медицинской организации (по видам медицинской помощи). Финансовое планирование как инструмент управления доходами и расходами медицинской организации. Последовательность составления финансового плана. Прогноз движения денежных средств, прогноз прибылей и убытков, балансовый план. Бюджетирование как процесс формирования, согласования и утверждения плановых доходов и расходов медицинской организации на определенный период с последующим контролем исполнения бюджета. Бюджетирование, ориентированное на результат. Основные принципы и требования к составлению, порядок утверждения плана финансово-хозяйственной деятельности бюджетного и автономного учреждения здравоохранения. Основные направления доходов и расходов плана финансово-хозяйственной деятельности и их обоснование (планирование), в т.ч. планирование фонда заработной платы медицинской организации. Оценка потребности медицинской организации в финансовых ресурсах. Коррекция плана финансово-хозяйственной деятельности в течение финансового года. Перспективное (средне- и долгосрочное) планирование доходов и расходов медицинской организации.	ПК-6
4.7	Экономическое содержание проектной деятельности в здравоохранении. Государственно-частное	Экономическое содержание проектной деятельности в здравоохранении. Источники и формы финансирования проектной деятельности. Инвестиционная деятельность в здравоохранении. Привлечение внешних инвестиций для реализации проектов. Основные методы анализа и оценки	ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
	партнерство. Бизнес-планирование в здравоохранении	эффективности инвестиций. Государственно-частное партнерство в здравоохранении: формы, нормативное правовое регулирование. Соглашение о государственно-частном партнерстве. Финансирование проектов в рамках соглашения о государственно-частном партнерстве. Мониторинг и контроль соглашений о государственно-частном партнерстве. Аутсорсинг и аутстаффинг. Бизнес-планирование в медицинской организации. Виды внутренних (управленческий бизнес-план развития производственной и экономической деятельности, бизнес-план проекта) и внешних (инвестиционный проект, бизнес-план для получения кредита) бизнес-планов. Современные методики (стандарты) бизнес-планирования. Структура (разделы) бизнес-плана: концептуальная часть, организационный план, план маркетинга, план производства, финансовый план, оценка рисков проекта.	
4.8	Управленческий учет и основы анализа финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации	Управленческий учет в здравоохранении: цель, задачи, принципы. Виды управленческого учета (в т.ч. учет дебиторской и кредиторской задолженности, производственный учет, стратегический учет). Методы ведения управленческого учета (в т.ч. учет затрат по видам, учет по центрам ответственности, учет и анализ отклонений фактических и плановых показателей доходов и затрат, директ-костинг, расчет себестоимости по нормам затрат, метод поглощения затрат). Организация сбора и анализа информации о деятельности медицинской организации, ведения управленческого учета. Использование результатов управленческого учета для принятия управленческих решений, а также стратегического, тактического и оперативного планирования деятельности медицинской организации и ее структурных подразделений. Основы анализа финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации: цель, задачи, методы. Источники данных о финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации, в т.ч. бухгалтерский баланс, баланс государственного (муниципального) учреждения, пояснительная записка к балансу учреждения, отчет о финансовых результатах деятельности учреждения, отчет об исполнении учреждением плана финансово-хозяйственной деятельности). Порядок утверждения бухгалтерских документов. Основные направления анализа финансово-хозяйственной деятельности: анализ основных средств, финансовый анализ, оценка эффективности использования коечного фонда и медицинского оборудования, оценка эффективности использования трудовых ресурсов, оценка себестоимости медицинской помощи и отдельных видов медицинских услуг, оценка финансовых расходов организации. Анализ безубыточности. Использование результатов анализа финансово-хозяйственной деятельности, анализа безубыточности в принятии управленческих решений, оценке потребности медицинской организации в видах ресурсов. Прогнозирование результатов деятельности медицинской организации на территории обслуживания на основе результатов анализа финансово-хозяйственной деятельности в текущем и предшествующих периодах. Разработка плана мероприятий по повышению результативности работы медицинской организации и ее структурных подразделений, эффективности использования экономических ресурсов.	ПК-6
4.9	Нормирование труда в здравоохранении. Оплата труда медицинских работников	Нормирование труда в здравоохранении: цель, задачи, принципы, методы. Нормативное правовое регулирование нормирования труда работников в медицинской организации. Разработка и утверждение положения о нормировании труда работников в медицинской организации. Виды трудовых норм (временные	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		нормативы, нормы нагрузки, выработки, нормы обслуживания, нормы численности). Расчет потребности в медицинских работниках. Перспективное планирование потребности в медицинских работниках с учетом текущего возрастного состава и уровня квалификации персонала, динамики оборота по приему и выбытию (в том числе по причинам текучести). Разработка и утверждение штатного расписания медицинской организации. Система оплаты труда работников государственных и муниципальных учреждений здравоохранения. Установление заработной платы работникам, в том числе размера тарифных ставок, окладов (должностных окладов), доплат и надбавок компенсационного характера, в том числе за работу в условиях, отклоняющихся от нормальных, системы доплат и надбавок стимулирующего характера и системы премирования. Система эффективного контракта в медицинской организации. Разработка и установление критериев оценки эффективности деятельности медицинских работников.	
4.10	Маркетинг в здравоохранении	Маркетинг в здравоохранении: маркетинг медицинских услуг, маркетинг организаций, отдельных лиц, места, идей. Продвижение и реализация услуг, ориентированных на специфические потребности пациентов. Управление маркетингом: анализ рыночных возможностей (анализ маркетинговой среды), отбор целевых рынков (сегментация рынка), разработка комплекса маркетинга, внедрение в практику маркетинговых мероприятий. Формирование доверия и позитивного имиджа медицинского работника, медицинской организации и здравоохранения. Формирование бренда медицинской организации. Брендинг и ребрендинг медицинской организации. Разработка и публикация информационных материалов о деятельности медицинских организаций. Блогинг в здравоохранении. Организация и проведение маркетингового исследования. Разработка мероприятий по повышению конкурентоспособности медицинской организации на основе результатов маркетинговых исследований. Оценка эффективности маркетинговых мероприятий.	ПК-6
4.11	Промежуточная аттестация по модулю 4 (зачет)	Контроль результатов обучения в рамках освоения тем 4.1-4.10.	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
5	**Модуль 5. Медицинская статистика**		
5.1	Основы и методы медицинской статистики. Медицинская статистика в Российской Федерации	История развития медицинской статистики в мире и России. Понятие, предмет, методология статистики. Теоретические основы и методы медицинской статистики. Разделы медицинской статистики. Принципы организации медицинской статистики в России. Организационные структуры медицинской статистики. Статистическая служба медицинской организации, функции, порядок контроля за организацией статистического учета.	ПК-1
5.2	Организация и этапы статистического исследования в здравоохранении	Программа статистического исследования. Этапы статистического исследования. Методы сбора статистической информации. Статистическая совокупность, виды. Единица наблюдения, учетные признаки. Статистические величины: классификация, относительные, средние, стандартизованные. Оценка достоверности результатов статистического исследования. Параметрические и непараметрические методы обработки статистических данных. Наглядное представление результатов статистического исследования. Представления данных с помощью табличного и графического метода. Презентация результатов статистического исследования.	ПК-1
5.3	Статистика здоровья населения	Методические аспекты статистики здоровья населения. Методы изучения здоровья. Понятие о показателях общественного здоровья населения. Показатели статики и динамики	ПК-1, ПК-2

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		общественного здоровья: расчет медико-демографических показателей (рождаемость, смертность, естественный прирост, сальдо миграции и другие), расчет общей и первичной заболеваемости, показателей заболеваемости по обращаемости, заболеваемости с временной утратой трудоспособности, заболеваемости по данным медицинских осмотров, госпитализированной заболеваемости. Показатели инвалидности. Интерпретация полу показателей общественного здоровья. Значение показателей общественного здоровья для принятия управленческих решений.	
5.4	Статистика здравоохранения	Понятие, критерии, индикаторы и показатели, используемые для статистического анализа системы здравоохранения. Статистический анализ деятельности разных типов медицинских организаций. Основные показатели деятельности медицинской организации. Показатели кадрового обеспечения: обеспеченность населения врачами, средним медицинским персоналом, соотношение врачей и среднего медицинского персонала, укомплектованность, коэффициент совместительства, текучесть кадров и др. Расчет показателей деятельности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь в амбулаторных условиях, специализированную и скорую медицинскую помощь.	ПК-1, ПК-2
5.5	Статистический учет и документооборот в медицинской организации	Статистический учет в медицинской организации, порядок, нормативно-правовая регламентация. Виды медицинской документации. Требования к организации и выполнению работ (услуг) по медицинской статистике. Первичная медицинская статистическая документация. Учетные и отчетные формы федерального и отраслевого статистического наблюдения. Особенности подготовки отчетных форм федерального статистического наблюдения в зависимости от вида оказываемой медицинской помощи. Форматно-логистический контроль. Основы документооборота в медицинской организации. Требования к оформлению и хранению медицинской документации. Нормативные правовые акты, регламентирующие электронный документооборот. Структурированные электронные медицинские документы (СЭМД).	ПК-1, ПК-2, ПК-4
5.6	Принятие решений на основе статистических показателей деятельности медицинской организации. Социологические исследования в деятельности медицинской организации	Статистические показатели, используемые для оценки деятельности медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь в амбулаторных условиях, специализированную и скорую медицинскую помощь. Применение статистических показателей деятельности медицинской организации для анализа и оценки результативности деятельности медицинских организаций: выполнение плана посещений, охват диспансеризаций и диспансерным наблюдением, вакцинацией, выполнение функции врачебной должности, анализ структуры посещений, эффективность использования коечного фонда, больничная летальность, хирургическая активность, онкозапущенность, одногодичная летальность, пятилетняя выживаемость, индекс здоровья детей, время доезда скорой помощи при оказании экстренной медицинской помощи). Классификация, программа, план, методы, правила проведения, анализ и интерпретация результатов социологического исследования. Использование данных статистического анализа и социологического исследования для формирования предложений по совершенствованию деятельности медицинских организаций.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4
5.7	Промежуточная аттестация по модулю 5 (зачет)	Контроль результатов обучения в рамках освоения тем 5.1-5.6.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4
6	**Модуль 6. Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности**		

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
6.1	Качество медицинской помощи. Стандартизация в здравоохранении	Качество медицинской помощи: теория, понятия, подходы к оценке качества в разных системах здравоохранения. Обеспечение доступности и качества медицинской помощи. Зарубежный и отечественный опыт стандартизации в здравоохранении. Разработка и применение клинических рекомендаций, порядков оказания медицинской помощи, стандартов медицинской помощи, критериев оценки качества медицинской помощи. Применение российских и международных стандартов системы менеджмента качества в сфере здравоохранения. Подходы к формированию системы менеджмента качества и безопасности медицинской деятельности. Основные требования стандартов систем менеджмента качества, принципы всеобщего управления качеством. Основы аудита в системе менеджмента качества. Национальные подходы к управлению качеством медицинской помощи в Российской Федерации. Международная аккредитация как инструмент повышения качества.	ПК-3, ПК-5
6.2	Контрольно-надзорная деятельность в сфере здравоохранения	Организация контроля в сфере охраны здоровья. Федеральный государственный контроль (надзор) качества и безопасности медицинской деятельности как составляющая контроля (надзора) в сфере охраны здоровья. Предмет федерального государственного контроля (надзора) качества и безопасности медицинской деятельности. Виды контрольных (надзорных) мероприятий, их периодичность в зависимости от категории риска деятельности юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих медицинскую деятельность.	ПК-3, ПК-5
6.3	Лицензирование медицинской деятельности	Нормативное правовое регулирование лицензирования медицинской деятельности. Порядок предоставления и переоформления лицензии. Риск-ориентированный подход при реализации лицензионного контроля. Категории рисков. Влияние уровня риска на периодичность проверок. Проверочные листы Росздравнадзора. Подготовка медицинской организации к контрольным (надзорным) мероприятиям в рамках лицензионного контроля.	ПК-5
6.4	Ведомственный контроль качества и безопасности медицинской деятельности	Ведомственный контроль качества и безопасности медицинской деятельности. Порядок организации и проведения, задачи ведомственного контроля качества и безопасности медицинской деятельности.	ПК-5
6.5	Внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности	Внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности как составляющая контроля (надзора) в сфере охраны здоровья. Виды, формы и методы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в структурном подразделении медицинской организации. Значение использования критериев оценки качества медицинской помощи в медицинской организации. Система индикаторов качества. Документирование и отчётность. Ведение учётных форм (журналы, чек-листы для врачей, карты экспертной оценки, анкеты для пациентов). Стандартная операционная процедура: назначение, структура, этапы разработки. Роль стандартных операционных процедур в обеспечении качества и безопасности медицинской деятельности.	ПК-3, ПК-5
6.6	Контроль объемов, сроков, качества и условий оказания медицинской помощи в системе обязательного медицинского страхования	Понятие о контроле объемов, сроков, качества и условий оказания медицинской помощи в системе ОМС, нормативно-правовая регламентация, цель, задачи в рамках обеспечения защиты прав застрахованных. Субъекты и объекты контроля объемов, сроков, качества и условий оказания медицинской помощи в зависимости от вида: медико-экономический контроль, медико-экономическая экспертиза, экспертиза качества	ПК-3, ПК-5

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		медицинской помощи. Роль страховых медицинских организаций и территориальных фондов ОМС в системе контроля качества. Требования, предъявляемые к экспертам качества, порядок формирования реестра экспертов. Перечень оснований для отказа в оплате медицинской помощи (уменьшения оплаты медицинской помощи). Анализ выявленных нарушений при оказании медицинской помощи по результатам контрольно-экспертных мероприятий в системе ОМС. Организация и проведение претензионной работы со страховой медицинской организацией и территориальным фондом ОМС при несогласии медицинской организации с результатами контрольно-экспертных мероприятий. Разработка и контроль за реализацией плана корректирующих мероприятий, направленных на устранение нарушений, выявленных по результатам контрольно-экспертных мероприятий.	
6.7	Противоэпидемический контроль и обеспечение инфекционной безопасности	Основные положения Федерального закона от 30.03.1999 № 52-ФЗ «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения». Требования к инфекционной безопасности при оказании медицинских услуг. Деятельность Федеральной службой по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека в рамках обеспечения противоэпидемического контроля и инфекционной безопасности.	ПК-3, ПК-5
6.8	Экспертиза временной нетрудоспособности. Экспертиза профессиональной пригодности и экспертиза связи заболевания с профессией	Правовые и нормативные основы проведения экспертизы временной нетрудоспособности. Цели и задачи. Порядок проведения экспертизы временной нетрудоспособности. Порядок выдачи и оформления листков нетрудоспособности. Порядок формирования листков нетрудоспособности в форме электронного документа. Ответственность за нарушение порядка выдачи листков нетрудоспособности. Экспертиза профессиональной пригодности и экспертиза связи заболевания с профессией.	ПК-3, ПК-5
6.9	Медико-социальная экспертиза. Медицинская реабилитация инвалидов	Законодательные и нормативные документы, регламентирующие социальное страхование, регулирование организации медико-социальной экспертизы, взаимодействие бюро медико-социальной экспертизы и медицинских организаций. Критерии установления инвалидности. Степени ограничений жизнедеятельности. Порядок направления граждан на медико-социальную экспертизу. Порядок информационного взаимодействия в целях проведения медико-социальной экспертизы между медицинскими организациями и бюро медико-социальной экспертизы в городах и районах. Реабилитация инвалидов.	ПК-3, ПК-5
6.10	Организация деятельности врачебной комиссии	Нормативные правовые основы деятельности врачебной комиссии. Основные функции врачебной комиссии. Состав и регламент работы врачебной комиссии. Консилиум: состав, проведение консилиума, решения. Протоколы заседаний врачебной комиссии.	ПК-3, ПК-5
6.11	Промежуточная аттестация по модулю 6 (зачет)	Контроль результатов обучения в рамках освоения тем 6.1-6.10.	ПК-3, ПК-5
7	**Модуль 7. Цифровые технологии в здравоохранении**		
7.1	Цифровое здравоохранение	Законодательство Российской Федерации, регулирующее применение цифровых технологий при оказании медицинской помощи. Обзор технологических и организационных решений, существующих на отечественном рынке. Барьеры развития и пути преодоления. Перспективы развития, основные направления цифровой трансформации в системе здравоохранения. Анализ успешных проектов и программ в сфере цифрового здравоохранения	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
7.2	Единый цифровой контур системы здравоохранения	Нормативно-правовая регламентация формирования единой информационной системы в здравоохранении. Единый цифровой контур в здравоохранении на основе единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения (ЕГИСЗ). Основные подсистемы ЕГИСЗ. Вертикально-интегрированные медицинские информационные системы: понятие, формирование по основным направлениям организации оказания медицинской помощи.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
7.3	Передовые цифровые технологии в здравоохранении	Цифровые технологии в здравоохранении, IT-сервисы для анализа данных. Визуализация данных и создание дашбордов (информационных панелей) для мониторинга ключевых показателей в здравоохранении. Основные понятия теории вероятности, применение статистических тестов, формирование линейных моделей, методы бутстрэп-анализа.	ПК-1, ПК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-6
7.4	Система автоматизированного управления здравоохранением	Система сбора, обработки и анализа статистической информации в сфере здравоохранения на различных уровнях. Оценка эффективности деятельности медицинской организации на основе данных системы сбора, обработки и анализа статистической информации в сфере здравоохранения и разработка рекомендаций по улучшению.	ПК-1, ПК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-6
7.5	Медицинские информационные системы. Электронная медицинская карта	Медицинская информационная система: понятие, классификация, компоненты, информационные потоки, особенности внедрения в медицинской организации. Электронная медицинская карта: понятие, требования, функции, структура. Формирование отчетов и аналитики на основе данных медицинской информационной системы и электронных медицинских карт. Использование лабораторной информационной системы, радиологической информационной системы и системы архивирования и передачи изображений.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6
7.6	Искусственный интеллект в здравоохранении Системы поддержки принятия врачебных решений	Понятие, нормативное и техническое регулирование применения искусственного интеллекта в Российской Федерации, возможности использования врачами, руководителями, внедрение в медицинской организации. Использованием системы поддержки принятия врачебных решений.	ПК-2, ПК-3, ПК-5
7.7	Телемедицинские технологии при оказании медицинской помощи	Порядок организации дистанционного взаимодействия. Требования к участникам информационного взаимодействия. Планирование и внедрение телемедицинских программ: выбор целевой аудитории, определение потребностей, разработка протоколов. Экономические аспекты телемедицины: стоимость внедрения, финансирование, возмещение затрат. Этические и юридические вопросы телемедицины: конфиденциальность, безопасность данных, ответственность врача. Разработка протоколов дистанционного наблюдения пациентов. Принятие решений на основе данных дистанционного мониторинга.	ПК-2, ПК-3, ПК-5
7.8	Развитие инфраструктуры цифрового здравоохранения. Информационная безопасность в работе медицинской организации	Основные направления цифровой трансформации в системе здравоохранения. Угрозы информационной безопасности (внутренние, внешние), классификация уязвимостей. Нормативное правовое регулирование информационной безопасности в Российской Федерации. Классификация информации по степени конфиденциальности (персональные данные пациентов, врачебная тайна, служебная информация), разграничение доступа. Защита персональных данных пациентов. Принципы обработки персональных данных. Согласие на обработку персональных данных: формы согласия, порядок получения, отзыв согласия. Права субъектов персональных данных. Меры по защите персональных данных. Ответственность за нарушение законодательства в области защиты персональных данных и информационной безопасности. Информационная безопасность медицинских информационных систем.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-5

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
		Кибербезопасность в здравоохранении: основные угрозы, методы защиты от кибератак. Анализ судебной практики по делам, связанным с информационной безопасностью в здравоохранении. Разработка политики информационной безопасности для медицинской организации. Разработка плана реагирования на инциденты информационной безопасности в медицинской организации.	
7.9	Промежуточная аттестация по модулю 7 (зачет)	Контроль результатов обучения в рамках освоения тем 7.1-7.8.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
8	**Модуль 8. Практика**		
8.1	Организация оказания первичной медико-санитарной помощи	Участие в организации оказания первичной медико-санитарной помощи: ведение статистического учета в медицинской организации, организационно-методическое сопровождение деятельности медицинской организации, управление структурным подразделением медицинской организации, управление организационно-методическим подразделением медицинской организации, управление процессами деятельности медицинской организации, управление медицинской организацией.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
8.2	Организация оказания специализированной медицинской помощи	Участие в организации оказания медицинской помощи в стационарных условиях: ведение статистического учета в медицинской организации, организационно-методическое сопровождение деятельности медицинской организации, управление структурным подразделением медицинской организации, управление организационно-методическим подразделением медицинской организации, управление процессами деятельности медицинской организации, управление медицинской организацией.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
8.3	Промежуточная аттестация по модулю 8 (зачет)	Контроль результатов обучения в рамках разделов практики 8.1-8.2.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6
9	**Модуль 9. Оказание медицинской помощи в экстренной форме**		
9.1	Оказание медицинской помощи в экстренной форме	Нормативно-правовое регулирование оказания медицинской помощи в экстренной форме. Диагностика состояний, требующих оказания медицинской помощи в экстренной форме. Коммуникация со службами спасения, выездными бригадами скорой медицинской помощи, пациентом, его законным представителем и окружающими лицами. Транспортировка и иммобилизация пациента. Сердечно-легочная реанимация. Остановка наружных кровотечений. Обеспечение проходимости дыхательных путей. Промывание желудка. Применение согревания и охлаждения. Проведение термоизоляции и согревания при воздействии низких температур. Применение лекарственных препаратов и медицинских изделий.	ПК-7
9.2	Промежуточная аттестация по модулю 9 (зачет)	Контроль результатов обучения в рамках освоения темы 9.1.	ПК-7
10	Итоговая аттестация (экзамен)	Контроль результатов обучения в рамках модулей 1-10.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7

V. Формы аттестации

9. Промежуточная аттестация проводится по окончании освоения каждого модуля Программы. Форма промежуточной аттестации по каждому модулю определена учебным планом.

Промежуточная аттестация по модулям 1-7 включает в себя решение тестовых заданий, ситуационных задач, демонстрацию умений в соответствии с содержанием модулей и планируемыми результатами обучения.

Промежуточная аттестация по модулю 8 включает в себя оценку отчета о прохождении практики, содержащего перечень примененных умений в ходе участия в медицинской деятельности с указанием количества случаев применения каждого умения, выполнения манипуляции (приложение № 1).

Промежуточная аттестация по модулю 9 включает в себя решение тестовых заданий, ситуационных задач, демонстрацию умений в симулированных условиях в соответствии с содержанием модуля и планируемыми результатами обучения.

Критерии оценивания при проведении промежуточной аттестации определяются в соответствии с локальным нормативным актом, регламентирующим проведение промежуточной аттестации при освоении дополнительных профессиональных программ.

Итоговая аттестация проводится в форме экзамена, который включает в себя решение тестовых заданий, ситуационных задач, демонстрацию умений в симулированных и клинических условиях. Итоговая аттестация проводится для оценки степени достижения обучающимися запланированных результатов обучения по Программе и выявляет теоретическую и практическую подготовку обучающегося. Обучающийся допускается к итоговой аттестации при успешном прохождении промежуточных аттестаций, предусмотренных Программой.

Критерии оценивания при проведении итоговой аттестации определяются в соответствии с локальным нормативным актом, регламентирующим проведение итоговой аттестации при освоении дополнительных профессиональных программ.

Обучающийся, освоивший Программу и успешно прошедший итоговую аттестацию, получает документ о квалификации – диплом о профессиональной переподготовке.

10. Оценочные материалы Программы формируются для проведения текущего контроля, промежуточных аттестаций, итоговой аттестации в соответствии с содержанием модулей и планируемыми результатами обучения (приложение № 2). Каждое задание оценочных материалов соотносится с результатами обучения, для оценки которых оно предназначено.

VI. Организационно-педагогические условия реализации Программы

11. Кадровые условия реализации Программы:

Реализация Программы обеспечивается работниками ФГБУ ДПО ВУНМЦ Минздрава России и (или) лицами, привлекаемыми на иных условиях.

Квалификация работников ФГБУ ДПО ВУНМЦ Минздрава России, реализующих Программу, должна отвечать квалификационным характеристикам, установленным в Едином квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и служащих, разделе «Квалификационные характеристики должностей руководителей и специалистов высшего профессионального и дополнительного профессионального образования», утвержденном приказом Министерства здравоохранения и социального развития

Российской Федерации от 11 января 2011 г. № 1н, и профессиональным стандартам (при наличии).

Лекции проводятся лицами, имеющими ученую степень кандидата или доктора наук, и ежегодные публикации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет.

Не менее 70 % объема занятий семинарского типа проводятся лицами, имеющими ученую степень кандидата или доктора наук.

Занятия семинарского типа модуля 9 проводятся в группе обучающихся численностью не более 10 человек лицами, имеющими аккредитацию по одной из специальностей: «Анестезиология-реаниматология», «Скорая медицинская помощь», осуществляющими медицинскую деятельность по одной из специальностей: «Анестезиология-реаниматология», «Скорая медицинская помощь» и имеющими стаж такой деятельности не менее 3 лет.

12. Кадровое обеспечение реализации Программы в части практической подготовки:

Занятия семинарского типа модулей 1-7, предусматривающие практическую подготовку в соответствии с учебным планом, проводятся в группе обучающихся численностью не более 10 человек лицами, имеющими аккредитацию по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье», осуществляющими медицинскую деятельность по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» и имеющими стаж такой деятельности не менее 5 лет.

Модуль 8 проводится в группе обучающихся численностью не более 5 человек лицами, имеющими аккредитацию по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье», осуществляющими медицинскую деятельность по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» и имеющими стаж такой деятельности не менее 5 лет.

13. Материально-техническое обеспечение реализации Программы:

Модуль	Материально-технические условия реализации Программы
Модуль 1. Организация здравоохранения и общественное здоровье	1. Учебные аудитории площадью не менее 2,5 кв. м. на одного обучающегося, оснащенные видеопроекционной аппаратурой и неограниченным доступом к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». 2. Программное обеспечение: - операционная система Microsoft Windows; - текстовый редактор Microsoft Word; - редактор презентаций Microsoft PowerPoint; - учебная медицинская информационная система 1С:Медицина. Больница. 3. Иное оборудование, необходимое для освоения Программы: - студия для создания презентаций, онлайн-вебинаров и демонстрации опытов.
Модуль 2. Организационно-правовые основы охраны здоровья	
Модуль 3. Менеджмент и управление ресурсами в здравоохранении	
Модуль 4. Экономика и финансирование в здравоохранении	
Модуль 5. Медицинская статистика	
Модуль 6. Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности	
Модуль 7. Цифровые технологии в здравоохранении	
Модуль 9. Оказание медицинской помощи в экстренной форме	1. Учебные аудитории площадью не менее 2,5 кв. м. на одного обучающегося, оснащенные видеопроекционной аппаратурой и неограниченным доступом к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». 2. Программное обеспечение:

	- операционная система Microsoft Windows; - текстовый редактор Microsoft Word; - редактор презентаций Microsoft PowerPoint; - учебная медицинская информационная система 1С:Медицина. Больница. 3. Тренажеры (симуляторы) с обратной связью для оказания медицинской помощи в экстренной форме: - симулятор взрослого пациента для проведения протокола расширенной реанимации Lisa M-001; - компьютерный манекен-имитатор пациента для отработки медицинской помощи; - тренажер сердечно-легочной и мозговой реанимации Максим III-01 с индикацией и настенным табло; - учебный автоматический наружный дефибриллятор. 4. Иное оборудование, необходимое для освоения Программы: - интерактивный стол; - студия для создания презентаций, онлайн-вебинаров и демонстрации опытов.

14. Материально-техническое обеспечение реализации Программы в части практической подготовки:

Практическая подготовка обучающихся при реализации Программы обеспечивается путем их участия в осуществлении медицинской деятельности в медицинских организациях и (или) иных организациях, осуществляющих деятельность в сфере охраны здоровья граждан в Российской Федерации (далее вместе – базы практической подготовки), соответствующих следующим требованиям:

Наименование модулей, тем, разделов практики	Характеристика баз практической подготовки и их мощности в расчете на 1 обучающегося при реализации Программы
Модуль 1. Организация здравоохранения и общественное здоровье	
1.9. Здоровый образ жизни. Основные факторы риска, влияющие на здоровье и продолжительность жизни человека	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи в амбулаторных условиях (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) при проведении медицинских осмотров (наличие соответствующей лицензии) по медицинским осмотрам профилактическим.
1.10. Технологии медицинской профилактики. Диспансеризация населения	
Модуль 2. Организационно-правовые основы охраны здоровья	
2.5. Организация первичной медико-санитарной помощи	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.
2.6. Организация специализированной медицинской помощи	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей организацию и выполнение работ (услуг) при оказании специализированной медицинской помощи (наличие соответствующей лицензии), в том числе по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.

Наименование модулей, тем, разделов практики	Характеристика баз практической подготовки и их мощности в расчете на 1 обучающегося при реализации Программы
2.7. Организация высокотехнологичной медицинской помощи	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи (наличие соответствующей лицензии); 2) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании специализированной медицинской помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.
2.8. Организация скорой медицинской помощи	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей организацию и выполнение работ (услуг) при оказании скорой специализированной медицинской помощи и (или) скорой, в том числе скорой специализированной, медицинской помощи (наличие соответствующей лицензии).
2.9. Организация паллиативной медицинской помощи	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей организацию и выполнение работ (услуг) при оказании паллиативной медицинской помощи (наличие соответствующей лицензии).
Модуль 3. Менеджмент и управление ресурсами в здравоохранении	
3.3. Современные технологии управления. Применение бережливых технологий 3.7. Управление кадровыми ресурсами	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 3) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании специализированной медицинской помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.
Модуль 4. Экономика и финансирование в здравоохранении	
4.7. Экономическое содержание проектной деятельности в здравоохранении. Государственно-частное партнерство. Бизнес-планирование в здравоохранении. 4.10. Маркетинг в здравоохранении	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 3) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании специализированной медицинской помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 4) организацию и выполнение работ (услуг) при проведении медицинских осмотров (наличие соответствующей лицензии) по: медицинским осмотрам (предварительным, периодическим), медицинским осмотрам профилактическим.
Модуль 5. Медицинская статистика	
5.6. Принятие решений на основе статистических показателей деятельности медицинской организации. Социологические исследования	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной

Наименование модулей, тем, разделов практики	Характеристика баз практической подготовки и их мощности в расчете на 1 обучающегося при реализации Программы
в деятельности медицинской организации	специализированной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 3) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании специализированной медицинской помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.
Модуль 6. Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности	
6.5. Внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности 6.10. Организация деятельности врачебной комиссии	1. Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии. 2. Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании специализированной медицинской помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) при проведении медицинских экспертиз (наличие соответствующей лицензии) по экспертизе временной нетрудоспособности.
Модуль 7. Цифровые технологии в здравоохранении	
7.3. Передовые цифровые технологии в здравоохранении 7.5. Медицинские информационные системы. Электронная медицинская карта 7.6. Искусственный интеллект в здравоохранении Системы поддержки принятия врачебных решений	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 3) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании специализированной медицинской помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 4) организацию и выполнение работ (услуг) при проведении медицинских экспертиз (наличие соответствующей лицензии) по экспертизе временной нетрудоспособности.
Модуль 8. Практика	
8.1. Организация оказания первичной медико-санитарной помощи	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей: 1) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной врачебной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии; 2) организацию и выполнение работ (услуг) при оказании первичной специализированной медико-санитарной помощи (наличие соответствующей лицензии) по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.

Наименование модулей, тем, разделов практики	Характеристика баз практической подготовки и их мощности в расчете на 1 обучающегося при реализации Программы
8.2. Организация оказания специализированной медицинской помощи	Осуществление медицинской деятельности, предусматривающей организацию и выполнение работ (услуг) при оказании специализированной медицинской помощи (наличие соответствующей лицензии), в том числе по организации здравоохранения и общественному здоровью, эпидемиологии.

Практическая подготовка обучающихся при реализации Программы осуществляется в соответствии с Порядком организации и проведения практической подготовки обучающихся по профессиональным образовательным программам медицинского образования, фармацевтического образования, утвержденным приказом Министерства здравоохранения Российской Федерации от 3 сентября 2013 г. № 620н, и в соответствии с договорами о практической подготовке.

15. Использование ЭО и ДОТ, учебно-методическое обеспечение реализации Программы:

Лекции при реализации Программы проводятся с использованием ЭО и ДОТ полностью.

Использование ЭО и ДОТ при реализации занятий семинарского типа, проведении практик, промежуточных и итоговой аттестаций не допускается.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом к одной или нескольким электронно-библиотечным системам (электронным библиотекам) и к электронной информационно-образовательной среде ФГБУ ДПО ВУНМЦ Минздрава России. Электронно-библиотечная система (электронная библиотека) и электронная информационно-образовательная среда обеспечивают возможность доступа обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», как на территории ФГБУ ДПО ВУНМЦ Минздрава России, так и вне ее.

Учебные издания, в том числе электронные, иные информационные материалы, необходимые для освоения Программы:

1. Организация здравоохранения и общественное здоровье : учебник / под ред. Н. Н. Карякина. — Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2025. — 656 с. — ISBN 978-5-9704-9039-6, DOI: 10.33029/9704-9039-6-AKP-2025-1-656. — Электронная версия доступна на сайте ЭБС «Консультант студента»: [сайт]. URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970490396.html. - Режим доступа: по подписке. — Текст: электронный.

2. Здравоохранение и общественное здоровье : Учебник / под ред. Царик Г. Н. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2026. — 992 с. — ISBN 978-5-9704-9884-2, DOI: 10.33029/9704-9884-2-HPH-2026-1-992. — Электронная версия доступна на сайте ЭБС «Консультант студента»: [сайт]. URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970498842.html. - Режим доступа: по подписке. — Текст: электронный.

3. Управление качеством в здравоохранении : учебное пособие / Э. В. Зимина, Е. А. Корчуганова [и др.]. — Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2025. — 104 с. — ISBN 978-5-9704-8896-6, DOI: 10.33029/9704-8896-6-QMH-2025-1-104. — Электронная версия доступна на сайте ЭБС «Консультант студента»: [сайт]. URL:

https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970488966.html (дата обращения: 03.07.2026). - Режим доступа: по подписке. — Текст: электронный.

4. Министерство здравоохранения Российской Федерации: офиц. сайт. — URL: http://www.rosminzdrav.ru/.

5. Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека: офиц. сайт. — URL: http://rospotrebnadzor.ru/.

6. Официальный интернет-портал правовой информации: офиц. сайт — URL: http://pravo.gov.ru.

7. КонсультантПлюс: сайт: некоммерч. интернет-версия. — URL: https://www.consultant.ru.

8. Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ: офиц. сайт. — URL: https://www.garant.ru.

9. Рубрикатор клинических рекомендаций: офиц. сайт. — URL: https://cr.minzdrav.gov.ru.

10. Общероссийская общественная организация «Ассоциация медицинских сестер России» (РАМС): офиц. сайт — URL: http://medsestre.ru.

11. Консультант студента, электронная библиотека: офиц. сайт. — URL: http://www.studmedlib.ru.

12. Лань, электронная библиотека: офиц. сайт.— URL: https://e.lanbook.com/.

16. Финансовое обеспечение реализации Программы осуществляется в объеме не ниже определенного в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации и Федеральным законом № 273-ФЗ.

Приложение № 1
к дополнительной профессиональной
программе профессиональной
переподготовки по специальности
«Организация здравоохранения и
общественное здоровье»

Форма

Отчет о прохождении практики «Организация оказания первичной медико-санитарной помощи»

Фамилия, имя, отчество обучающегося (слушателя)	
Место прохождения практики (база практической подготовки)	
Дата начала практики	
Дата окончания практики	
Руководитель практической подготовки	
Лицо, ответственное за организацию и проведение практической подготовки	

Инструктаж по охране труда на рабочем месте

Дата проведения инструктажа	Подпись обучающегося	Фамилия, имя, отчество инструктирующего	Подпись инструктирующего

Инструктаж по технике пожарной безопасности

Дата проведения инструктажа	Подпись обучающегося	Фамилия, имя, отчество инструктирующего	Подпись инструктирующего

Дневник практики

Дата	Содержание работы

Карточка учета примененных умений

Код	Умения	Отметка о применении (количество случаев применения, выполнения манипуляции)	
		плановое значение	фактическое значение
1.у1	Расчет статистических показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения.		
1.у2	Кодирование записей в учетных медицинских документах в соответствии с правилами актуальной Международной классификации болезней и проблем, связанных со здоровьем.		
1.у3	Ведение учетной медицинской документации и контроль качества ее заполнения.		
1.у4	Формирование медицинской документации по отчетным формам, контроль качества и достоверности их заполнения, в том числе с применением форматно-логического контроля.		
1.у5	Применение автоматизированной обработки статистической информации при подготовке годовых статистических отчетов по формам федерального и отраслевого статистического наблюдения.		
1.у6	Консультирование работников медицинской организации по вопросам медицинской статистики и заполнения учетных и отчетных форм медицинской документации.		
1.у7	Ведение учета пациентов медицинской организации, застрахованных по программе обязательного медицинского страхования и программам добровольного медицинского страхования.		
1.у8	Ведение персонифицированных регистров пациентов с различными заболеваниями и льготных категорий граждан.		
2.у1	Подготовка и предоставление данных для осуществления мониторингов в федеральных и региональных информационных системах.		
2.у2	Подготовка презентационных материалов, информационно-аналитических материалов, справок о деятельности медицинской организации или ее подразделений для предоставления руководству организации, а также для печатных и электронных средств массовой информации.		
2.у3	Подготовка информационно-справочных материалов по профилактике социально значимых заболеваний, курения, алкоголизма, наркомании, включая просвещение и информирование граждан о факторах риска для их здоровья, формирование мотивации к ведению здорового образа жизни.		
2.у4	Анализ деятельности структурных подразделений медицинской организации.		
2.у5	Подготовка проектов локальных нормативных актов медицинской организации.		
2.у6	Подготовка проектов ответов на обращения граждан и юридических лиц.		
2.у7	Разработка программы социологического исследования.		
2.у8	Обработка результатов социологических исследований.		
2.у9	Консультирование работников медицинской организации по организационно-методическим вопросам.		
3.у1	Анализ, прогнозирование и планирование показателей деятельности структурного подразделения медицинской организации.		
3.у2	Составление плана ресурсного обеспечения деятельности структурного подразделения медицинской организации и контроль его выполнения.		
3.у3	Мониторинг и принятие мер по повышению эффективности использования ресурсов структурным подразделением медицинской организации.		

3.у4	Мотивирование работников структурного подразделения медицинской организации.		
3.у5	Отбор и расстановка работников в структурном подразделении медицинской организации.		
3.у6	Составление графика работы, графика сменности и графика отпусков работников структурного подразделения медицинской организации.		
3.у7	Профилактика и предупреждение конфликтных ситуаций, управление командным взаимодействием.		
3.у8	Распределение полномочий и ответственности между сотрудниками структурного подразделения медицинской организации.		
3.у9	Контроль выполнения работниками структурного подразделения медицинской организации правил внутреннего трудового распорядка, санитарно-эпидемиологического режима.		
3.у10	Организация непрерывного совершенствования профессиональных знаний и навыков в течение трудовой жизни, а также постоянное повышение профессионального уровня и расширение квалификации медицинских работников структурного подразделения медицинской организации.		
3.у11	Контроль за исполнением лечащими врачами функций по проведению временной нетрудоспособности, выдачи документов, удостоверяющих временную нетрудоспособность своевременным и правильным направлением пациентов на врачебную комиссию.		
3.у12	Анализ причин и сроков временной нетрудоспособности, первичного выхода на инвалидность		
3.у13	Формирование отчетов о деятельности структурного подразделения медицинской организации, в том числе по результатам внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности.		
3.у14	Анализ результатов внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в целях их использования для совершенствования подходов к осуществлению деятельности структурного подразделения медицинской организации.		
3.у15	Разработка и реализация предложений по устранению и предупреждению нарушений в процессе деятельности структурного подразделения медицинской организации.		
4.у1	Организация сбора и анализа информации о деятельности медицинской организации, состоянии здоровья населения для осуществления стратегического, тактического и оперативного планирования.		
4.у2	Оценка деятельности медицинской организации с учетом показателей результативности деятельности медицинской организации.		
4.у3	Нормирование труда медицинских работников в медицинской организации.		
4.у4	Планирование численности и структуры кадров медицинской организации, оценка возрастного состава персонала, текучести кадров, уровня квалификации сотрудников.		
4.у5	Руководство находящимися в подчинении работниками организационно-методического подразделения медицинской организации.		
4.у6	Планирование деятельности организационно-методического подразделения медицинской организации, разработка предложений по совершенствованию его деятельности.		
4.у7	Формирование предложений по оптимальной организационной структуре медицинской организации.		
4.у8	Мониторинг и анализ информации о состоянии отдельных направлений деятельности медицинской организации.		
4.у9	Организация применения информационных технологий при оказании медицинской помощи.		
4.у10	Организационно-методическая помощь сотрудникам, руководителям структурных подразделений медицинской организации по основным направлениям организационно-методической деятельности.		
5.у1	Оценка эффективности деятельности медицинской организации, разработка и выбор оптимальных управленческих решений, оценка рисков, связанных с их реализацией.		
5.у2	Оценка текущего ресурсного обеспечения, эффективности использования ресурсов медицинской организации.		

5.у3	Краткосрочное и долгосрочное планирование ресурсного обеспечения подразделений медицинской организации.		
5.у4	Осуществление подбора персонала, организация перемещения трудовых ресурсов внутри медицинской организации.		
5.у5	Формирование системы мотивации и стимулирования труда в медицинской организации, в том числе в рамках развития отдельного направления ее деятельности.		
5.у6	Разработка и внедрение документов системы менеджмента качества медицинской организации, в том числе технологических карт процессов.		
5.у7	Организация и оценка результатов проведения мероприятий внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности.		
5.у8	Разработка планов корректирующих мероприятий по результатам проведения внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности.		
5.у9	Планирование и организация внутренних аудитов в рамках системы менеджмента качества.		
5.у10	Разработка, организация и контроль реализации планов мероприятий по обучению работников в области менеджмента качества.		
5.у11	Планирование и мониторинг выполнения объемов медицинской помощи, оказываемой медицинской организацией.		
5.у12	Анализ выявленных нарушений при оказании медицинской помощи по результатам контрольно-экспертных мероприятий в системе обязательного медицинского страхования.		
5.у13	Организация и проведение претензионной работы со страховой медицинской организацией, фондом обязательного медицинского страхования при несогласии с результатами контрольно-экспертных мероприятий.		
5.у14	Разработка плана корректирующих мероприятий, направленных на устранение нарушений, выявленных по результатам контрольно-надзорных и контрольно-экспертных мероприятий, и контроль за его реализацией.		
6.у1	Организация разработки локальных нормативных актов, регламентирующих деятельность медицинской организации, отчетных документов и их утверждение.		
6.у2	Организация сбора информации для оперативного и стратегического управления.		
6.у3	Организация кадрового обеспечения медицинской организации (привлечение, закрепление, профессиональное совершенствование кадров).		
6.у4	Мониторинг структуры доходов и расходов в медицинской организации.		
6.у5	Оценка экономической эффективности деятельности медицинской организации.		
6.у6	Организация и контроль оказания платных медицинских услуг.		
6.у7	Организация проведения маркетинговых исследований для повышения конкурентоспособности медицинской организации.		
6.у8	Организация поточности и маршрутизации пациентов при оказании медицинской помощи в медицинской организации.		
6.у9	Выделение и оценка факторов внешней и внутренней среды медицинской организации, в том числе при проведении SWOT-анализа.		
6.у10	Определение стратегии развития медицинской организации на среднесрочный и долгосрочный периоды.		
6.у11	Выявление и оценка потенциальных юридических рисков в деятельности медицинской организации.		
6.у12	Ведение переговоров с контрагентами, представителями государственных органов и общественных организаций.		
6.у13	Проведение публичных выступлений и организация взаимодействия со средствами массовой информации и с общественностью.		

Отзыв лица, ответственного за организацию и проведение практической подготовки

Уровень готовности обучающегося к практике (высокий, средний, низкий)	
Уровень соблюдения обучающимся трудовой дисциплины (высокий, средний, низкий)	
Уровень соблюдения обучающимся принципов этики и деонтологии (высокий, средний, низкий)	
Уровень проявления обучающимся инициативы в работе (высокий, средний, низкий)	
Уровень освоения обучающимся программы практики (высокий, средний, низкий)	
Оценка (зачтено, не зачтено)	

Подпись лица, ответственного за организацию
и проведение практической подготовки

Печать (штамп) базы практической подготовки

Подпись руководителя практической подготовки

Отчет о прохождении практики «Организация оказания специализированной медицинской помощи»

Фамилия, имя, отчество обучающегося (слушателя)	
Место прохождения практики (база практической подготовки)	
Дата начала практики	
Дата окончания практики	
Руководитель практической подготовки	
Лицо, ответственное за организацию и проведение практической подготовки	

Инструктаж по охране труда на рабочем месте

Дата проведения инструктажа	Подпись обучающегося	Фамилия, имя, отчество инструктирующего	Подпись инструктирующего

Инструктаж по технике пожарной безопасности

Дата проведения инструктажа	Подпись обучающегося	Фамилия, имя, отчество инструктирующего	Подпись инструктирующего

Дневник практики

Дата	Содержание работы

Карточка учета примененных умений

Код	Умения	Отметка о применении (количество случаев применения, выполнения манипуляции)	
		плановое значение	фактическое значение
1.у1	Расчет статистических показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения.		
1.у2	Кодирование записей в учетных медицинских документах в соответствии с правилами актуальной Международной классификации болезней и проблем, связанных со здоровьем.		
1.у3	Ведение учетной медицинской документации и контроль качества ее заполнения.		
1.у4	Формирование медицинской документации по отчетным формам, контроль качества и достоверности их заполнения, в том числе с применением форматно-логического контроля.		
1.у5	Применение автоматизированной обработки статистической информации при подготовке годовых статистических отчетов по формам федерального и отраслевого статистического наблюдения.		
1.у6	Консультирование работников медицинской организации по вопросам медицинской статистики и заполнения учетных и отчетных форм медицинской документации.		
1.у7	Ведение учета пациентов медицинской организации, застрахованных по программе обязательного медицинского страхования и программам добровольного медицинского страхования.		
1.у8	Ведение персонифицированных регистров пациентов с различными заболеваниями и льготных категорий граждан.		
2.у1	Подготовка и предоставление данных для осуществления мониторингов в федеральных и региональных информационных системах.		
2.у2	Подготовка презентационных материалов, информационно-аналитических материалов, справок о деятельности медицинской организации или ее подразделений для предоставления руководству организации, а также для печатных и электронных средств массовой информации.		
2.у3	Подготовка информационно-справочных материалов по профилактике социально значимых заболеваний, курения, алкоголизма, наркомании, включая просвещение и информирование граждан о факторах риска для их здоровья, формирование мотивации к ведению здорового образа жизни.		

2.у4	Анализ деятельности структурных подразделений медицинской организации.		
2.у5	Подготовка проектов локальных нормативных актов медицинской организации.		
2.у6	Подготовка проектов ответов на обращения граждан и юридических лиц.		
2.у7	Разработка программы социологического исследования.		
2.у8	Обработка результатов социологических исследований.		
2.у9	Консультирование работников медицинской организации по организационно-методическим вопросам.		
3.у1	Анализ, прогнозирование и планирование показателей деятельности структурного подразделения медицинской организации.		
3.у2	Составление плана ресурсного обеспечения деятельности структурного подразделения медицинской организации и контроль его выполнения.		
3.у3	Мониторинг и принятие мер по повышению эффективности использования ресурсов структурным подразделением медицинской организации.		
3.у4	Мотивирование работников структурного подразделения медицинской организации.		
3.у5	Отбор и расстановка работников в структурном подразделении медицинской организации.		
3.у6	Составление графика работы, графика сменности и графика отпусков работников структурного подразделения медицинской организации.		
3.у7	Профилактика и предупреждение конфликтных ситуаций, управление командным взаимодействием.		
3.у8	Распределение полномочий и ответственности между сотрудниками структурного подразделения медицинской организации.		
3.у9	Контроль выполнения работниками структурного подразделения медицинской организации правил внутреннего трудового распорядка, санитарно-эпидемиологического режима.		
3.у10	Организация непрерывного совершенствования профессиональных знаний и навыков в течение трудовой жизни, а также постоянное повышение профессионального уровня и расширение квалификации медицинских работников структурного подразделения медицинской организации.		
3.у11	Контроль за исполнением лечащими врачами функций по проведению временной нетрудоспособности, выдачи документов, удостоверяющих временную нетрудоспособность своевременным и правильным направлением пациентов на врачебную комиссию.		
3.у12	Анализ причин и сроков временной нетрудоспособности, первичного выхода на инвалидность		
3.у13	Формирование отчетов о деятельности структурного подразделения медицинской организации, в том числе по результатам внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности.		
3.у14	Анализ результатов внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в целях их использования для совершенствования подходов к осуществлению деятельности структурного подразделения медицинской организации.		
3.у15	Разработка и реализация предложений по устранению и предупреждению нарушений в процессе деятельности структурного подразделения медицинской организации.		
4.у1	Организация сбора и анализа информации о деятельности медицинской организации, состоянии здоровья населения для осуществления стратегического, тактического и оперативного планирования.		
4.у2	Оценка деятельности медицинской организации с учетом показателей результативности деятельности медицинской организации.		
4.у3	Нормирование труда медицинских работников в медицинской организации.		
4.у4	Планирование численности и структуры кадров медицинской организации, оценка возрастного состава персонала, текучести кадров, уровня квалификации сотрудников.		
4.у5	Руководство находящимися в подчинении работниками организационно-методического подразделения медицинской организации.		
4.у6	Планирование деятельности организационно-методического подразделения медицинской организации, разработка предложений по совершенствованию его деятельности.		

4.y7	Формирование предложений по оптимальной организационной структуре медицинской организации.		
4.y8	Мониторинг и анализ информации о состоянии отдельных направлений деятельности медицинской организации.		
4.y9	Организация применения информационных технологий при оказании медицинской помощи.		
4.y10	Организационно-методическая помощь сотрудникам, руководителям структурных подразделений медицинской организации по основным направлениям организационно-методической деятельности.		
5.y1	Оценка эффективности деятельности медицинской организации, разработка и выбор оптимальных управленческих решений, оценка рисков, связанных с их реализацией.		
5.y2	Оценка текущего ресурсного обеспечения, эффективности использования ресурсов медицинской организации.		
5.y3	Краткосрочное и долгосрочное планирование ресурсного обеспечения подразделений медицинской организации.		
5.y4	Осуществление подбора персонала, организация перемещения трудовых ресурсов внутри медицинской организации.		
5.y5	Формирование системы мотивации и стимулирования труда в медицинской организации, в том числе в рамках развития отдельного направления ее деятельности.		
5.y6	Разработка и внедрение документов системы менеджмента качества медицинской организации, в том числе технологических карт процессов.		
5.y7	Организация и оценка результатов проведения мероприятий внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности.		
5.y8	Разработка планов корректирующих мероприятий по результатам проведения внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности.		
5.y9	Планирование и организация внутренних аудитов в рамках системы менеджмента качества.		
5.y10	Разработка, организация и контроль реализации планов мероприятий по обучению работников в области менеджмента качества.		
5.y11	Планирование и мониторинг выполнения объемов медицинской помощи, оказываемой медицинской организацией.		
5.y12	Анализ выявленных нарушений при оказании медицинской помощи по результатам контрольно-экспертных мероприятий в системе обязательного медицинского страхования.		
5.y13	Организация и проведение претензионной работы со страховой медицинской организацией, фондом обязательного медицинского страхования при несогласии с результатами контрольно-экспертных мероприятий.		
5.y14	Разработка плана корректирующих мероприятий, направленных на устранение нарушений, выявленных по результатам контрольно-надзорных и контрольно-экспертных мероприятий, и контроль за его реализацией.		
6.y1	Организация разработки локальных нормативных актов, регламентирующих деятельность медицинской организации, отчетных документов и их утверждение.		
6.y2	Организация сбора информации для оперативного и стратегического управления.		
6.y3	Организация кадрового обеспечения медицинской организации (привлечение, закрепление, профессиональное совершенствование кадров).		
6.y4	Мониторинг структуры доходов и расходов в медицинской организации.		
6.y5	Оценка экономической эффективности деятельности медицинской организации.		
6.y6	Организация и контроль оказания платных медицинских услуг.		
6.y7	Организация проведения маркетинговых исследований для повышения конкурентоспособности медицинской организации.		
6.y8	Организация поточности и маршрутизации пациентов при оказании медицинской помощи в медицинской организации.		
6.y9	Выделение и оценка факторов внешней и внутренней среды медицинской организации, в том числе при проведении SWOT-анализа.		
6.y10	Определение стратегии развития медицинской организации на среднесрочный и долгосрочный периоды.		

6.у11	Выявление и оценка потенциальных юридических рисков в деятельности медицинской организации.		
6.у12	Ведение переговоров с контрагентами, представителями государственных органов и общественных организаций.		
6.у13	Проведение публичных выступлений и организация взаимодействия со средствами массовой информации и с общественностью.		

Отзыв лица, ответственного за организацию и проведение практической подготовки

Уровень готовности обучающегося к практике (высокий, средний, низкий)	
Уровень соблюдения обучающимся трудовой дисциплины (высокий, средний, низкий)	
Уровень соблюдения обучающимся принципов этики и деонтологии (высокий, средний, низкий)	
Уровень проявления обучающимся инициативы в работе (высокий, средний, низкий)	
Уровень освоения обучающимся программы практики (высокий, средний, низкий)	
Оценка (зачтено, не зачтено)	

Подпись лица, ответственного за организацию
и проведение практической подготовки

Печать (штамп) базы практической подготовки

Подпись руководителя практической подготовки

_____